

国内自動車メーカー7社の業績動向（2025年度） ～関税影響、EV関連損失などで大幅減益～

2025年度は関税影響等から大幅減益

2025年度の国内自動車メーカー7社の業績は、売上高103.3兆円（前年度比+2.7%）と円安効果もあって増収となりましたが、グローバル販売台数は2,406万台（同▲1.4%）と前年を下回りました（図表1）。

また、営業利益は4.2兆円（同▲43.6%）と大幅に減少しました。営業利益の増減要因をみると、関税負担や原材料価格等の上昇に伴うコスト増に加えて、米国EV需要の低迷を受けた戦略見直しに伴うホンダの損失計上が大きなマイナス要因になっています（図表2）。

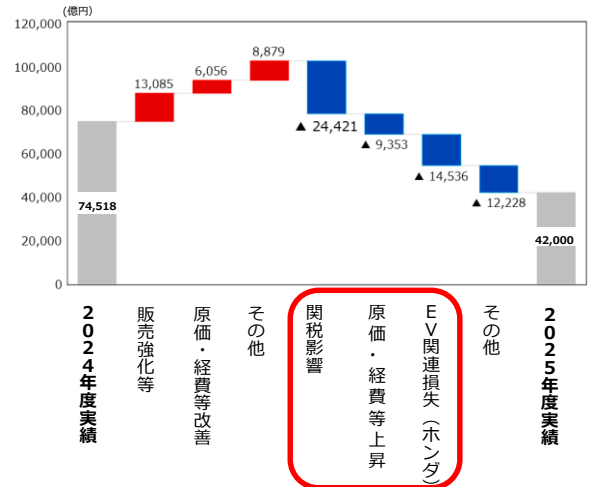
図表1 国内自動車メーカー7社の2025年度の業績

メーカー	売上高		営業利益		純利益		グローバル販売台数	
	(兆円)	前年度比 (%)	(億円)	前年度比 (%)	(億円)	前年度比 (%)	(千台)	前年度比 (%)
トヨタ	50.7	5.5	37,662	▲21.5	38,480	▲19.2	11,283	2.5
ホンダ	21.8	0.5	▲4,143	赤字転落	▲4,239	赤字転落	3,387	▲8.9
日産	12.0	▲4.9	580	▲16.9	▲5,331	赤字縮小	3,151	▲5.8
スズキ	6.3	8.0	6,229	▲3.1	4,393	5.6	3,320	2.5
マツダ	4.9	▲2.0	516	▲72.3	351	▲69.2	1,223	▲6.1
SUBARU	4.8	2.1	401	▲90.1	908	▲73.1	896	▲4.3
三菱自工	2.9	3.9	755	▲45.6	100	▲75.6	797	▲5.3
合計	103.3	2.7	42,000	▲43.6	34,662	▲40.6	24,057	▲1.4

(注) ホンダ、スズキの販売台数は四輪のみ

(資料) 図表1.2ともに各社資料より、ひろぎんHD経済産業調査部作成

図表2 7社合計の営業利益の増減要因



図表3 7社の2026年度通期業績見通し

メーカー	売上高		営業利益		グローバル販売台数		中東情勢影響 (億円)
	(兆円)	前年度比 (%)	(億円)	前年度比 (%)	(千台)	前年度比 (%)	
トヨタ	51.0	0.6	30,000	▲20.3	11,180	▲0.9	6,700
ホンダ	23.2	6.2	5,000	黒字転換	3,390	0.1	—
日産	13.0	8.3	2,000	244.8	3,300	4.7	1,450
スズキ	6.8	8.1	5,700	▲8.5	3,554	7.0	1,000
マツダ	5.5	11.8	1,500	190.7	1,324	8.3	817
SUBARU	5.2	8.7	1,500	274.1	940	4.9	—
三菱自工	3.3	12.5	900	19.2	857	7.5	300
合計	107.9	4.4	46,600	11.0	24,545	2.0	10,267

(注1) ホンダ・スズキは販売台数他は二輪車を含む

(注2) SUBARUのグローバル販売台数は連結販売（出荷）台数（他は小売台数）

(注3) 日産、マツダの中東影響額には他の要因も含む

(資料) 各社資料より、ひろぎんHD経済産業調査部作成

2026年度は回復基調も中東情勢が重荷

2026年度の業績は、トヨタ「RAV4」、ホンダ「CR-V」、マツダ「CX-5」などの各社の主力車種の投入効果などによる販売増加や原価改善の進展等により売上・営業利益とも回復に向かう見通しとなっています（図表3）。

しかし、中東情勢の不安定化を起因とする資材や物流などのコスト高騰は大きな重荷になると想定されており、利益へのマイナス影響は公表している5社だけでも1兆円を超えています。

このため、国内自動車メーカーの業績回復に向けた足取りは緩やかなものにとまりそうです。

品質向上のためアンケートにご協力ください。



※ ナインアット株式会社が提供するアンケートサイトへ遷移します。

- ◆ 本資料は情報提供のみを目的として作成されたものであり、何らかの行動を勧誘するものではありません。
- ◆ 本資料は、信頼できると思われる情報に基づいて作成されていますが、その正確性を保証するものではありません。また、本資料に記載された内容等は作成時点のものであり、今後予告なく修正、変更されることがあります。資料のご利用に関しては、お客さまご自身の責任において判断なされますよう、お願い申し上げます。
- ◆ 本資料に関連して生じた一切の損害については、責任を負いません。その他、専門的知識に係る問題については、必ず弁護士、税理士、公認会計士等の専門家に相談のうえ、ご確認ください。
- ◆ 本資料の一部または全部を、当社の事前の了承なく複製または転送等を行うことを禁じます。
- ◆ 本件に関するご照会は、ひろぎんHD経済産業調査部 担当：河野（Tel.082-247-4958）までお願いします。