

国内自動車メーカー7社の業績動向 ～不確実性の高い環境下の通期見通し～

2024年度は2桁減益に転じる

2024年度の国内自動車メーカー7社の業績は、売上高が100.6兆円（前年度比+5.0%）と増収ながら、営業利益は7.4兆円（同▲14.4%）と2桁の減益。増益は、インド・日本での販売が中心で米国・中国の割合が低いスズキ1社のみとなっています（図表1・2）。

減益要因は各社それぞれ異なるものの、大きくは、①米国の競合激化に伴う販売奨励金などのコスト増、②中国における販売低迷、③原材料高、④研究開発・人材等にかかる費用増加などが挙げられます。

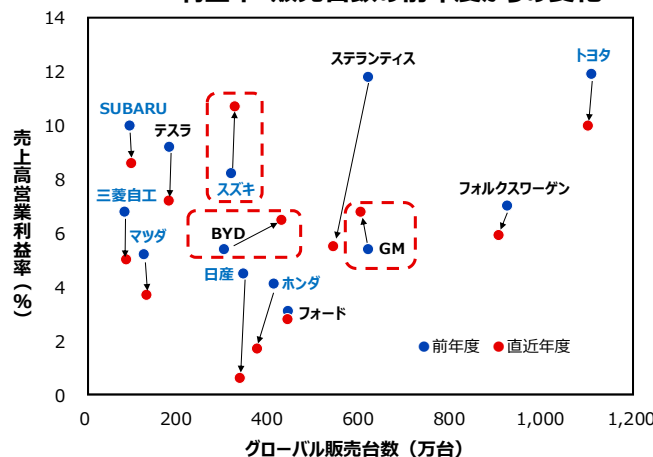
図表1 国内自動車メーカーの2024年度の業績

メーカー	売上高		営業利益		グローバル販売台数	
	前年度比		前年度比		前年度比	
トヨタ	480,367	6.5	47,955	▲10.4	11,011	▲0.7
ホンダ	216,887	6.2	12,134	▲12.2	—	—
	144,678	4.9	2,438	▲56.5	3,716	▲9.6
日産	126,332	▲0.4	698	▲87.7	3,346	▲2.8
スズキ	58,252	8.7	6,429	30.2	—	—
	53,052	8.6	5,676	42.5	3,240	2.3
マツダ	50,189	4.0	1,861	▲25.7	1,303	5.0
SUBARU	46,858	▲0.4	4,053	▲13.4	961	3.8
三菱自工	27,882	▲0.1	1,388	▲27.3	842	3.3
合計	1,006,767	5.0	74,518	▲14.4	24,419	▲1.5

（注）ホンダ・スズキは上段が二輪車を含み、下段は含まない（四輪車のみ）

（資料）各社資料より、ひろぎんHD経済産業調査部作成

図表2 国内外の主要自動車メーカーの
利益率・販売台数の前年度からの変化



（注）ホンダ・スズキの営業利益率は四輪車のみ

（資料）各社資料より、ひろぎんHD経済産業調査部作成

2025年度は更に厳しさが増す見通し

2025年度通期の業績は、米国トランプ関税（乗用車に25%の追加関税）の行方が見通せない中でマツダ、スバルの2社が未公表、5社が大幅な減益としています（図表3）。

業績への関税影響の織り込み度合いは各社異なっていますが、追加関税が通年に亘る場合の下押しをホンダは▲6,500億円、日産は▲4,500億円と想定しています。

現在、日米政府間で関税の見直し交渉が続いています。その行方が国内自動車メーカーの業績のみならず、各社の生産や調達、投資などの事業戦略を大きく左右することとなるため、今後の動向について引き続き注視していく必要があります。

図表3 国内自動車メーカーの2025年度通期業績見通し

（億円、千台、%）

メーカー	売上高		営業利益		グローバル販売台数	
	前年度比		前年度比		前年度比	
トヨタ	485,000	1.0	38,000	▲20.8	11,200	1.7
ホンダ	203,000	▲6.4	5,000	▲58.8	3,620	▲2.6
日産	125,000	▲1.1	0	—	3,250	▲2.9
スズキ	61,000	4.7	5,000	▲22.2	3,324	2.6
マツダ	未公表					
SUBARU	未公表				900	▲3.8
三菱自工	29,500	5.8	1,000	▲28.0	878	4.3
合計	903,500	▲0.7	49,000	▲28.6	22,272	0.5

（注1）トヨタは関税影響を4-5月のみ織り込んだ数値

（注2）日産は関税影響を除いた数値

（注3）SUBARUのグローバル販売台数は連結販売（出荷）台数（他は小売台数）

（資料）各社資料より、ひろぎんHD経済産業調査部作成

- ◆ 本資料は情報提供のみを目的として作成されたものであり、何らかの行動を勧誘するものではありません。
- ◆ 本資料は、信頼できるとされる情報に基づいて作成されていますが、その正確性を保証するものではありません。また、本資料に記載された内容等は作成時点のものであり、今後予告なく修正、変更されることがあります。資料のご利用に関しては、お客さまご自身の責任において判断なされますよう、お願い申し上げます。
- ◆ 本資料に関連して生じた一切の損害については、責任を負いません。その他、専門的知識に係る問題については、必ず弁護士、税理士、公認会計士等の専門家にご相談のうえ、ご確認ください。
- ◆ 本資料の一部または全部を、当社の事前の了承なく複製または転送等を行うことを禁じます。
- ◆ 本件に関するご照会は、ひろぎんHD経済産業調査部 担当：土居（TEL082-247-4958）までお願いします。