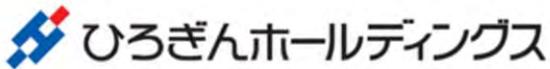


広島IRセッション 会社説明会資料

2026年3月14日



(冒頭挨拶)

- 皆さん、こんにちは。ひろぎんホールディングスの部谷でございます。
- 本日は、多くの方に当社の会社説明会へご参加いただき、誠にありがとうございます。
- 今回の説明会を通じて、当社へのご理解を深めて頂ければと思います。

目次

I. 当社の概要	… p.3
II. 当社グループの戦略	… p.12
III. 株主還元	… p.36
IV. 今後の業績 - 金利ある世界 -	… p.40
V. 最後に	… p.46

- 本日、私より皆さまにお伝えしたい点を目次に記載しております。
- それでは、順を追ってご説明させていただきます。
- 2ページをご覧ください。

「株式」としてのひろぎんホールディングスの魅力

Point 戦略

「中期計画2024」で定めた注力分野の進捗は順調

- 「地域開発ビジネス」、「船舶ファイナンス」、「法人ソリューション」を注力分野として定め、取組みを強化。
- また、「地域の成長なくして当社グループの成長はなし」という考えのもと、地域の成長に資するさまざまな戦略を展開

Point 株価・業績

2025年度は2期連続の過去最高益を見込む

- 「金利のある世界」を迎えたことによる業績拡大期待および戦略が順調に推移していることを受け、株価は堅調に推移。
- 親会社株主に帰属する当期純利益については、2025年度は2期連続の過去最高益となる430億円、現中期計画の最終年度である2028年度には570億円を見込む

Point 株主還元

充実した株主還元と魅力的な株主優待

- 過去最高益に伴い、2025年度の1株あたりの配当金額は58円（配当性向40%）と過去最高額を見込む
- 加えて機動的な自己株式取得を実施（2023年度30億円、2024年度約40億円、2025年度50億円）
- 株主優待として人気のカタログギフトやカーブ・サンフレッチェ等の観戦チケットの抽選券、ひろしま美術館の招待券をご用意

- 本日の会社説明会では、「株式」としてのひろぎんホールディングスの魅力をお伝えしたいと考えております。
- 戦略、株価・業績、株主さまへの還元の観点からご説明させていただきます。
- 3ページをご覧ください。

I. 当社の概要

- はじめに、当社グループの概要についてご説明します。
- 4ページをご覧ください。

当社の概要



株式会社 ひろぎんホールディングス
(Hirogin Holdings, Inc.)

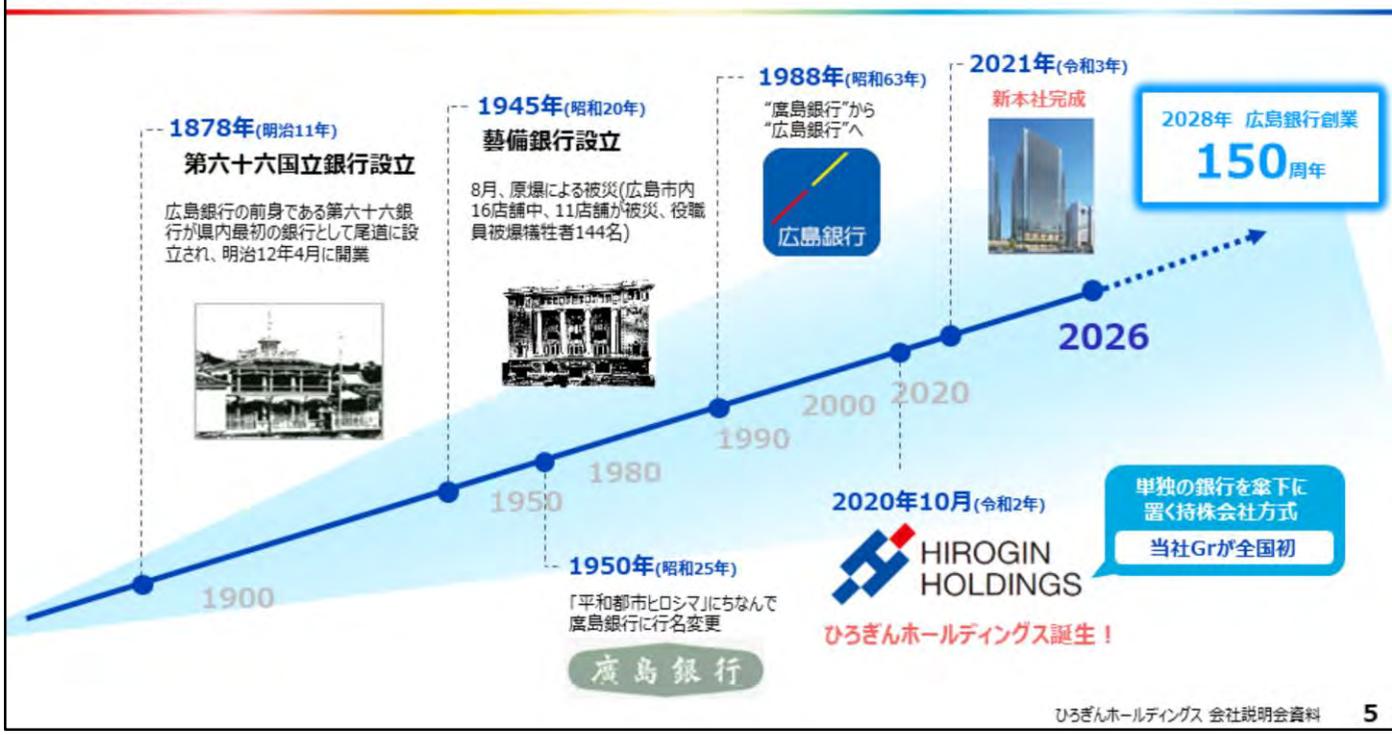
本店所在地	広島市中区紙屋町1丁目3-8	決算日	3月31日
代表者	代表取締役会長 池田 晃治 代表取締役社長 部谷 俊雄	上場証券取引所	東京証券取引所 プライム市場
資本金	600億円	銘柄名 <small>(日経新証25業)</small>	〔金融・保険〕 ひろぎんHD
設立日	2020年10月1日	証券コード	7337
グループ従業員数 <small>(2025年9月30日現在)</small>	3,779名	最低購入額 <small>(2026年2月27日現在)</small>	19万4千円

ひろぎんホールディングス 会社説明会資料

4

- ひろぎんホールディングスの概要をご説明します。
- 当社は、広島銀行をはじめとしたグループ会社の持株会社として、2020年10月1日に設立しました。
- 当社は、プライム市場に上場しております。
- 証券コードは7337、2月末時点の株価による最低購入額は、約19万4千円です。
- 5ページをご覧ください。

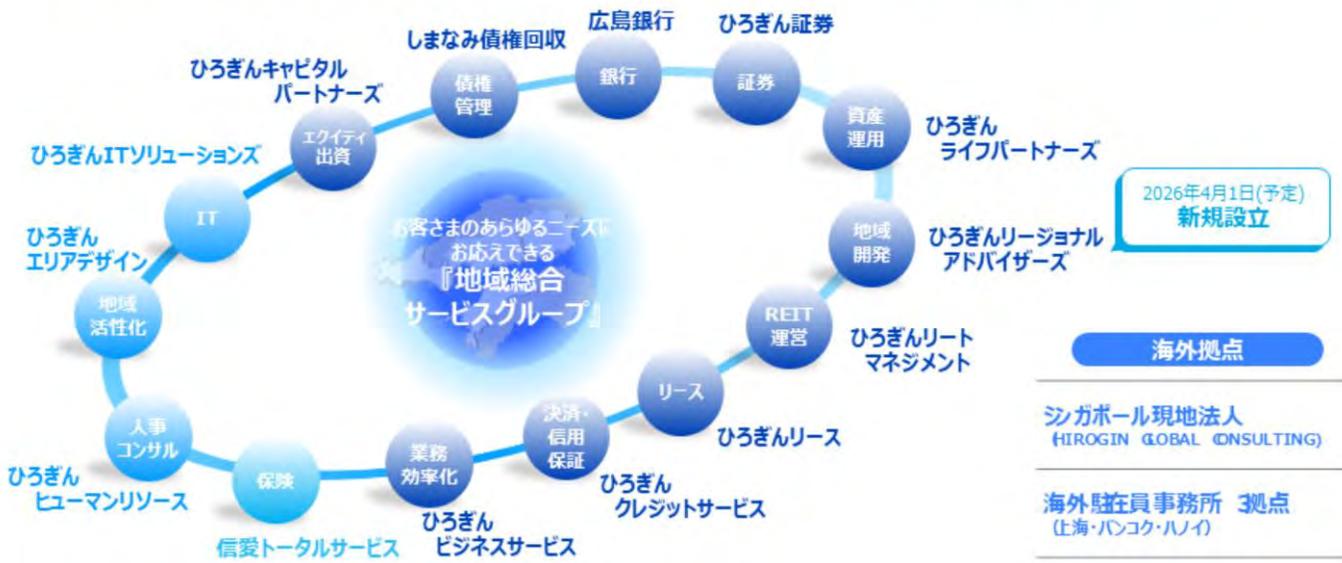
当社の歴史



- 当社の歴史についてご紹介させていただきます。
- ホールディングスの中核企業である広島銀行は、明治11年、尾道にて、第六十六国立銀行として設立されました。
- 統合や行名変更を経て、今にいたります。
- 2028年に広島銀行は創業150周年を迎える予定です。
- 6ページをご覧ください。

当社グループのストラクチャー

金融分野のみならず、非金融分野においても高度なソリューション提供可能なグループ体制を構築



ひろぎんホールディングス 会社説明会資料

6

- 当社グループのストラクチャーについてご紹介させていただきます。
- 当社グループは、銀行や証券会社に加え、IT業務や地域活性化コンサルティング、人事労務コンサルティングを行う事業会社等で構成されております。
- 後程ご説明いたしますが、地域開発ビジネスを担う「ひろぎんリージョナルアドバイザーズ」を2026年4月1日に設立予定です。
- また、シンガポールに現地法人、上海、バンコク、ハノイに海外駐在員事務所を有しております。
- 7ページをご覧ください。

当社のパーパス・経営理念・ブランドスローガン

ひろぎんグループは、**地元4県**（広島県、岡山県、山口県、愛媛県）とともに成長していく企業

Purpose 当社グループの「存在意義」

幅広いサービスを通じて、地域社会と共に、「未来を、ひろげる。」

経営理念 経営ビジョン・行動規範

経営ビジョン 当社グループの「目指す姿」

お客さまに寄り添い、信頼される **<地域総合サービスグループ>**として、地域社会の豊かな未来の創造に貢献します

行動規範 「経営ビジョン」を具体的に展開する上での基本的な考え方、ステークホルダーとの約束

ひろぎんホールディングスは、5つの行動規範に基づいて、地域社会と共に共通価値を創造し、持続可能な社会の実現に努めます

1. 地域社会と共に歩み、その発展に積極的に貢献します
2. お客さまの視点に立って考動し、豊かな人生と事業の成長に貢献します
3. 企業価値の持続的な向上に努めます
4. 誰もが健康で明るく動きがいのある企業グループをつくります
5. 高いレベルのコンプライアンスを実践します

ブランドスローガン

未来を、ひろげる。



ひろぎんホールディングス 会社説明会資料

7

- 当社グループは、「地域の成長なくして、当社グループの成長はない」という考えのもと、広島県・岡山県・山口県・愛媛県を「地元4県」と定義し、地元4県に根差した事業を展開しています。
- ここで、当社グループのパーパスをご紹介します。
- パーパスとは、企業が社会に何を提供し、何のために存在するのか、地域・お取引先・株主の皆さま・従業員といった、あらゆるステークホルダーに対して示す企業の存在意義そのものです。
- 当社グループは、事業を通じて地域の未来を切りひらき、すべてのステークホルダーの可能性を広げていきたいという思いから、『幅広いサービスを通じて、地域社会とともに、「未来を、ひろげる。」』というパーパスを掲げています。
- この言葉には、地域とともに成長し続ける企業でありたいという、当社の強い決意を込めています。
- 8ページをご覧ください。

広島銀行の貸出金残高〔2025年9月末時点〕

8兆4,023億円

2020年9月末対比 +約30%

2020.9末残高：6兆5,903億円

(地域別事業性貸出金残高)



中四国地方に本店を置く
地域金融機関(単体比較)

1位

全国の地域金融機関
(グループ合算比較)

10位

- 広島銀行の貸出金残高についてご紹介いたします。
- 2025年9月末時点で8兆4,023億円であり、中四国No1です。
- 70%超は地元4県での貸出金で構成されており、地元経済の発展を支える貸出金を中心となっています。
- 9ページをご覧ください。

広島銀行の預金等残高 [2025年9月末時点]

9兆5,134億円

2020年9月末対比 +約15%

2020.9末残高：8兆3,237億円

中四国地方に本店を置く
地域金融機関(単体比較)

1位

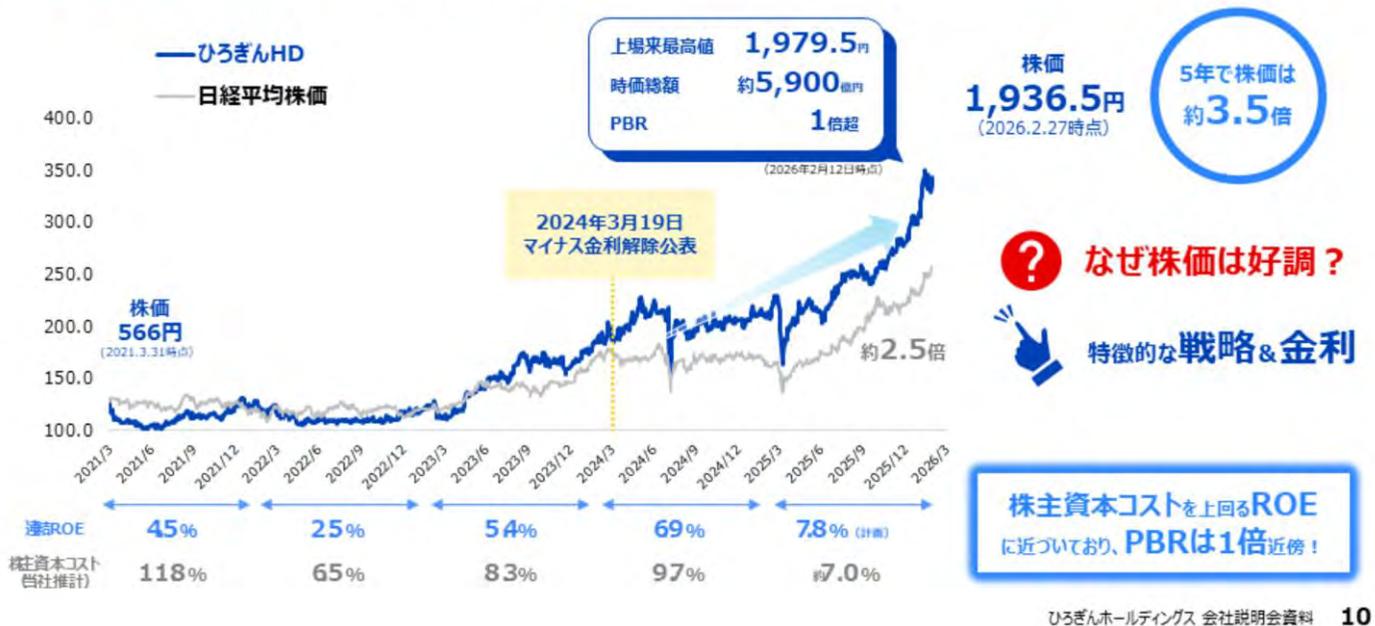
全国の地域金融機関
(グループ合算比較)

11位

- 広島銀行の預金等残高は、2025年9月末時点で9兆5,134億円であり、中四国では最も預金が多い銀行です。
- 10ページをご覧ください。

当社株価の推移

5年で株価は約3.5倍と、日経平均株価を大幅に上回る



- 当社の株価推移をご紹介します。
- 2021年3月末と比べまして、当社株価は約3.5倍まで上昇し、日経平均株価を大きく上回るパフォーマンスとなりました。
- 直近では、上場来最高値となる1,979.5円、時価総額約6,000億円を記録し、株価指標としてもPBRが1倍水準に到達しております。
- このような株価の好調な推移の背景として、まず、当社の戦略を皆さまにご評価いただいていること、加えて政策金利の動向が追い風となっていることが大きいと考えております。
- 戦略面では、ROEを重視した経営を進めており、今年度のROEは8%程度で着地する見込みです。
- これまで低位で推移していたPBRも、株主資本コストを上回るROEの達成を背景に、現在の水準まで改善しております。
- 11ページをご覧ください。

(参考) ROEと株主資本コストの関係

 **株主資本コストを大きく上回るROE (= 恒常的なPBR1倍超) の実現に向け、さまざまな戦略を展開!**

当社株主資本コスト 約**7.0%**
(2026年2月末時点)

当社連結ROE **7.8%**
(2025年度計画)

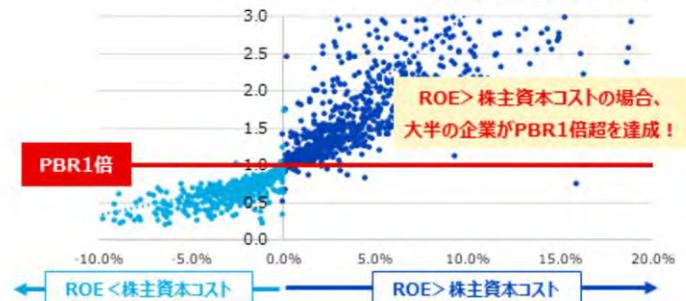
? 株主資本コストとは?

 投資先企業に対して、株主のみなさまが「これくらいは増えてほしい」という期待リターン

? ROEが株主資本コストを上回る (ROE > 株主資本コスト) とどうなるの?

 株主のみなさまからお預かりしている資本を、企業が期待以上の効率で増やせている状況! 経営の効率性 (リターン) が高いことから、株主さまからの投資が増え、株価・PBRが向上!

(参考) PBR (縦軸)・ROEと株主資本コストの差 (横軸) プロット図
(プライム上場企業・25.3末時点)



ひろぎんホールディングス 会社説明会資料 11

- 株主資本コストとは、株主の皆さまが企業に期待されるリターンのことです。
- ROEがこれを上回るということは、企業が株主の皆さまからお預かりしている資本を期待以上の効率で増やせている状態を意味しています。
- 現状の株主資本コストは約7.0%、2025年度計画のROEは8%程度であり、ROEが株主資本コストを上回っている状況です。
- 当社は引き続き、ROEが株主資本コストを上回る状態を維持し、PBR1倍超を安定的に達成する企業を目指してまいります。
- 12ページをご覧ください。

Ⅱ. 当社グループの戦略

- それでは、ここからは当社グループの戦略についてご説明させていただきます。
- 13ページをご覧ください。

「中期計画2024」の収益性指標および注力分野

「中期計画2024」最終年度（2028年度）の収益性指標



2026年5月の決算発表時に
指標見直しの公表を検討中！



収益性指標の達成に向けて

注力分野を定め、その取組みを強化

Point 地域開発ビジネス 

Point 船舶ファイナンス 

Point 法人ソリューション 

Point 地域・個人のお客さまの
成長・発展に向けて 

ひろぎんホールディングス 会社説明会資料

13

- 「中期計画2024」の最終年度の2028年度において、連結ROE9.5%、親会社株主に帰属する当期純利益570億円を計画しております。
- こちらの指標については、2026年5月の決算発表時に指標見直しの公表を検討中です。
- 「中期計画2024」で掲げた指標の達成に向けて、「地域開発ビジネス」、「船舶ファイナンス」、「法人ソリューション」を注力分野として位置付け、その取組みを強化しています。
- また、地域の成長・発展に向けてさまざまな取組みを実施しております。
- 14ページをご覧ください。

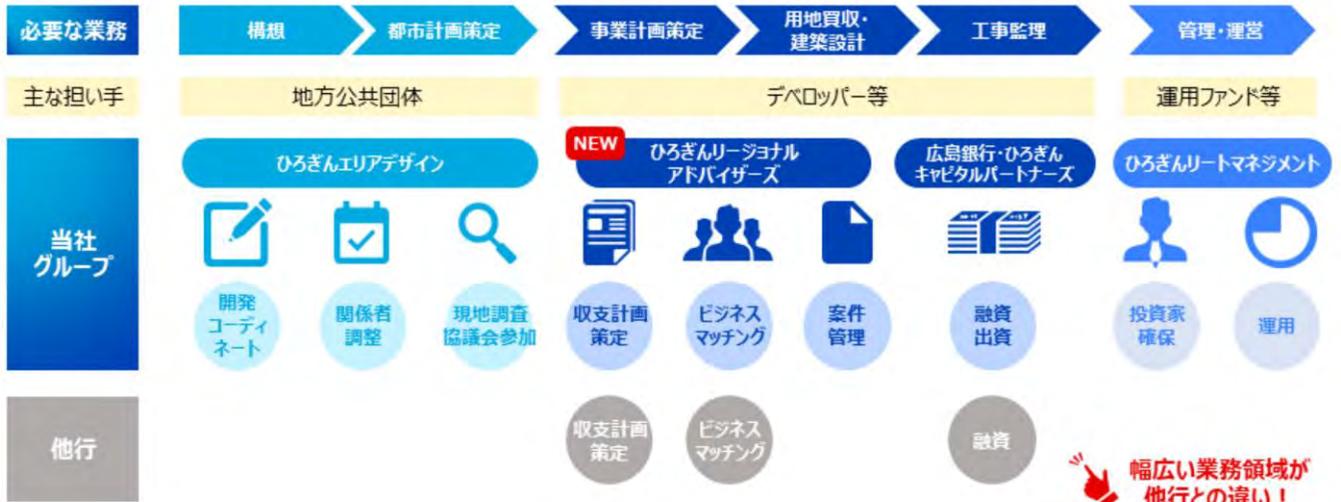
Point	地域開発ビジネス	
Point	船舶ファイナンス	
Point	法人ソリューション	
Point	地域・個人のお客さまの 成長・発展に向けて	

- 地域開発ビジネスについてです。
- 15ページをご覧ください。

地域開発ビジネス

地域開発・街づくりの開発構想から事業化（ファイナンス含む）、稼働後の運用まで一貫して関与できる体制を構築

地域開発・街づくりの流れ



ひろぎんホールディングス 会社説明会資料 15

- 当社の強みは、地域開発を入口から出口まで一貫して支援できる体制を整えている点にあります。
- 入口段階では、行政と連携のうえで「ひろぎんエリアデザイン」が誘致や再開発の初期段階から関与し、事業構想の助言等を行っています。
- また、ひろぎんリージョナルアドバイザーズを2026年4月に新設予定であり、資金調達設計や事業スキームの構築に関与していきます。
- さらに、広島銀行が貸出金、ひろぎんキャピタルパートナーズがエクイティ出資を担い、出口戦略としては、ひろぎんリートマネジメントが運営するREITに組み入れる選択肢もあります。
- このように、地域開発案件を一貫して支える体制をグループとして構築しており、これが他の銀行との大きな違いとなっています。
- 16ページをご覧ください。

地域開発ビジネス

「地域に喜ばれ、訪れる人に選ばれる街」に向けて、これまで多くの案件に関与



1 宮島老舗旅館「みやじまの宿 岩惣」への出資

岩惣は、安政元年(1854年)の創業より160年以上続く老舗旅館。當室を始め、伊藤博文や夏目漱石など多くの著名人が宿泊してきた宮島を代表する温泉旅館として知られる。2024年5月の広島G7サミットでも利用された。

2 **NEW** 宮島口の当社保養所の跡地へのホテル誘致

大島原が見える絶好のロケーションに、ヒルトン（米・国）の最高級ホテルブランドLXR宮島が新設予定（当社が誘致）。

3 中四国地方初のヒルトンホテル誘致

広島県宮島郡跡地に、中四国地方で初めてヒルトンホテルを誘致。

4 広島空港の運営に参画

中四国エリアの玄関口である広島空港の運営会社へ出資し、人材を派遣。

5 「Ryokan尾道西山」への出資

老舗旅館をリニューアルオープンし、2年連続ミシュランキーに選出。

6 「LEMON FARM GLAMPING しまなみ」の運営参画

井口島（尾道市）の広大なレモン農園を望むグランピングリゾートを開発。

7 **NEW** 「音戸の瀬戸公園整備事業」への出資

バンヤン・グループ（シンガポール）が高級リゾートホテルを建設予定（当社が誘致）。

ひろぎんホールディングス 会社説明会資料 16

- 地域開発ビジネスで取り組んできた主な案件をご紹介します。
- 宮島口の当社保養所跡地では、ヒルトンの最上級ブランドである「LXRホテルズ&リゾーツ」が2028年秋に開業予定となっており、地域の観光振興に寄与するプロジェクトとして進めております。
- また、宮島の老舗旅館「岩惣」への出資をはじめ、広島空港の運営への参画、尾道における旅館再生、グランピング施設「LEMON FARM GLAMPING」の運営にも参画しております。
- さらに、呉市の「音戸の瀬戸公園」の再整備においては、シンガポールのバンヤン・グループが計画する高級リゾートホテル「バンヤンツリー」の誘致にも関与するなど、多様な観光関連プロジェクトを推進しております。
- これらの取り組みを通じ、地域の魅力向上や交流人口の拡大に引き続き貢献していきたいと考えております。
- 17ページをご覧ください。

Point

地域開発ビジネス



Point

船舶ファイナンス



Point

法人ソリューション



Point

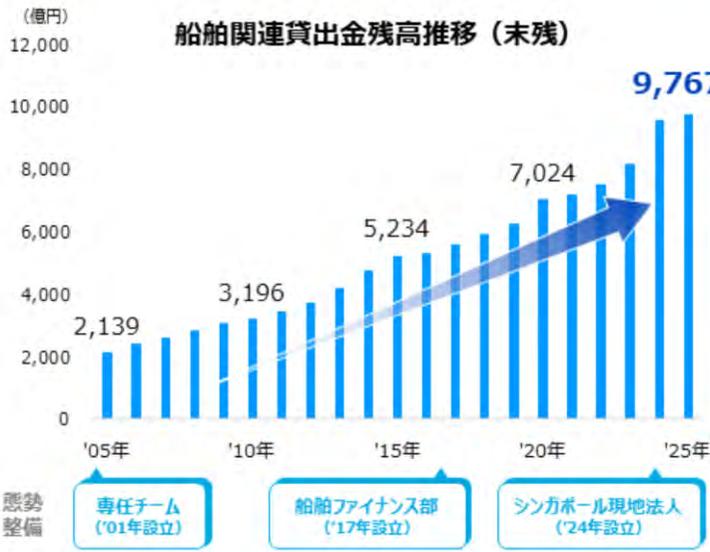
地域・個人の
成長・発展に向けて



- ここからは船舶ファイナンスについてご説明させていただきます。
- 18ページをご覧ください。

船舶ファイナンス

地域の基幹産業である造船・海運業を積極的に支援



金融機関別 船舶融資残高ランキング

(2024年)



(出所) パトロフィン・リサーチ、マリンネット

ひろぎんホールディングス 会社説明会資料

18

- 船舶ファイナンスについてご説明いたします。
- 造船・海運業は、当社の地元における主要産業の一つであり、当社グループでは専門チームを設置するなど、従来から重点的に取り組んでいる分野です。
- その結果、船舶ファイナンスの貸出金残高は約1兆円となっており、地銀2位・邦銀4位・世界19位と、国内外で確かなポジションを築いております。
- 19ページをご覧ください。

Point

地域開発ビジネス



Point

船舶ファイナンス



Point

法人ソリューション



Point

地域・個人の
成長・発展に向けて



- 続きまして法人ソリューションについてご説明いたします。
- 21ページをご覧ください。

豊富なソリューションメニューで地元企業の成長をサポート

金融分野

エクイティビジネス（出資）



ベンチャー支援
事業承継
事業再生

資金支援（融資・リース）



事業・設備資金
リース
サステナブルローン

海外ビジネスコンサルティング



クロスボーダーローン
海外進出支援
為替ヘッジ

人事労務コンサルティング



人材紹介
人事制度構築
研修事業

ITコンサルティング

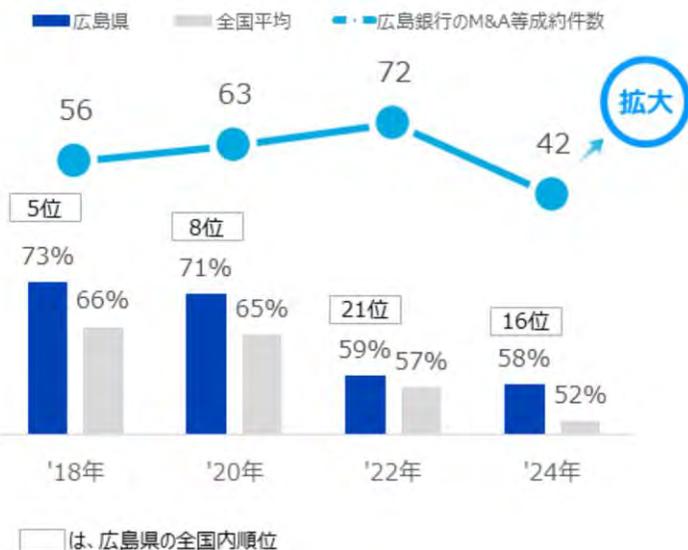


ITソフト販売
IT化支援
セキュリティ

非金融分野

- 当社グループは地元企業の成長をサポートするために、豊富なソリューションメニューを用意しております。
- 「金融分野」でのソリューションでは、従来からの軸である貸出金でのご支援に加えて、資本（エクイティ）を活用したビジネスを展開しております。
- また、「非金融分野」では、人事労務コンサルティングや、デジタル化をはじめとするITコンサルティングのソリューションをご提供しております。
- 22ページをご覧ください。

広島県内における後継者不在率



当社グループの取組みにより、後継者不在率は改善傾向も、今後も引き続き事業承継・M&Aニーズは継続することが想定される

収益の成長ドライバーとして
人員拡充を推進

	2023年度 中計スタート前	2028年度 計画 中計最終年度
人員	72名	160名
収益	58億円	110億円

- 当社グループは、従来より事業承継・M&A支援に積極的に取り組んでおり、その結果、広島県内における後継者不在率は改善傾向にあります。
- 一方で、依然として地域のお客さまからの事業承継・M&Aに対するニーズは高く、当社グループにとっても重要な収益の成長ドライバーとなる分野です。
- こうした状況を踏まえ、当社はこの分野に対する人員体制の強化に取り組んでおり、中期計画のスタート前と比較して、人員・収益ともに倍増させる計画としております。
- 23ページをご覧ください。

-TSUNAGU広島2025- を開催



2025年11月5日~6日
広島グリーンアリーナにて開催

2年連続の開催

TSUNAGU広島とは・・・

- ❑ 広島県内を中心とした事業者とスタートアップ企業とのマッチングイベント
- ❑ 会場では、来場企業×スタートアップ企業間で数多くの商談が行われ、大盛況
- ❑ 楽天の三木谷社長、元サッカー日本代表の本田圭祐氏も来場し、講演



出展企業 **130**社 来場者 **5,500**名

(2日間累計)

- また、スタートアップ・ベンチャー支援にも積極的に取り組んでいます。
- 当社では地域内での新たな事業やサービスの創出を目指し、昨年11月に、「TSUNAGU広島」を2年連続で開催いたしました。
- 広島県内を中心とした事業者と、全国のスタートアップ企業をマッチングする大型イベントとして、出展企業130社、来場者5,500名の大盛況となりました。
- 24ページをご覧ください。

ここで宣伝！ IRマルシェに是非お立ち寄りください！

連携先とスタートアップ・ベンチャー企業を支援



出資



産直通販サイト「食ベチョク」を中心に、一次生産者と消費者を直接つなぐプラットフォームを運営



山口県で「山口型放牧」用いた肉用牛の飼育と、その肉を提供する焼肉店を運営



両企業が参加しているIRマルシェに本セッション終了後、是非ともお立ち寄りください！

ひろぎんホールディングス 会社説明会資料 24

- 本日、広島銀行が出資支援しております「vivid garden」および「つなぐファーム」が、本社ビル1階で開催中のIRマルシェに出店しております。
- 新鮮なお野菜やこだわりの食品、地域ならではの魅力が詰まった商品を実際に手に取っていただける絶好の機会となっております。
- ご参加の皆さまには、ぜひこの機会に 1階のIRマルシェへお立ち寄りください。
- 25ページをご覧ください。

地域・個人のお客さまの成長・発展に向けて

Point	地域開発ビジネス	
Point	船舶ファイナンス	
Point	法人ソリューション	
Point	地域・個人のお客さまの 成長・発展に向けて	

- 最後に、地域・個人のお客さまの成長・発展に向けて取組んでいることをご紹介します。
- 26ページをご覧ください。

「ひろぎんアプリ」

お持ちの〈ひろぎん〉口座をスマホ一つでラクラク管理できるポータルアプリ
「手の中に、いつも〈ひろぎん〉」をコンセプトに、**銀行のほぼ全ての機能を提供**



いますぐダウンロード

もしくは、Apple Store/
Google Playから検索

ひろぎんアプリ

検索



ダウンロード件数
約**98**万件！

2026年2月末時点

楽天グループとの連携強化

Rakuten
楽天証券 の口座開設・運用が可能！

Rakuten
楽天生命 の生命保険への申込が可能！

ひろぎん楽天カード



年会費
永久無料！

新規入会 2,000P

カード3回利用 ⊕ 3,000P

広島銀行口座振替 ⊕ 2,000P

楽天ポイントが
最大**7,000**ポイントもらえる

ひろぎん楽天カード

検索



- お客さまの利便性向上に向けた取り組みも強化しております。
- 「ひろぎんアプリ」は利用が大きく伸びており、銀行の主要な機能をスマートフォンで完結できる点をご評価いただいています。
- 2026年2月末時点でダウンロード数は98万件に到達いたしました。
- また、他社との連携も積極的に進めております。
- なかでも、デジタルプラットフォームやフィンテック領域に強みを持つ楽天グループとの連携を強化しており、「ひろぎん楽天カード」はご好評をいただいております。
- 楽天ポイントが最大7,000ポイントもらえるキャンペーンも実施しておりますので、まだお持ちでない方は、ぜひこの機会にご検討いただければと思います。
- 27ページをご覧ください。

〈ひろぎん〉ライフコンサルプラザ

平日の来店が難しい個人のお客さまでも、土日を含め、**ローン・保険・資産運用 (NISA)** など、幅広いご相談が可能な拠点を整備



拠点一覧

ひろぎんHD本社ビル	館
ゆめタウン広島	広島銀行ゆめタウン広島出張所内)
イオンモール府中	(1階)
西条	広島銀行西条支店3階)
福山	広島銀行福山営業本部2階)

Point 1 土日も営業!

Point 2 相談は何度でも無料!

Point 3 お金のことなら何でもご相談OK!

Point 4 お子さま連れでもOK!

〈ひろぎん〉ライフコンサルプラザ

検索



ご来店予約はこちら!

NISA・iDeCo

税制優遇を受けられる資産形成運用制度をご提案



〈ひろぎん〉遺産整理業務、〈ひろぎん〉遺言信託

ご相続に必要な書類の準備や届出についてアドバイス
円滑な資産承継のための遺言の作成から執行をサポート

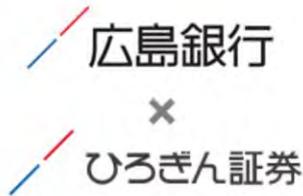


累計契約
3,000
件超!

- 資産形成・承継サポートにも注力しております。
- 平日の来店が難しいお客さまには、「ひろぎんライフコンサルプラザ」を中心に、土日でもご利用いただける相談拠点をご用意しています。
- ローン、保険、資産運用など日々の生活に関するご相談から、将来のライフプランづくりまで、幅広いお悩みにお応えできる体制を整えています。
- また、遺言信託につきましては、これまでに累計3,000件を超えるご契約をいただいております、多くのお客さまからご評価をいただいております。
- 28ページをご覧ください。

広島銀行・ひろぎん証券・ひろぎんライフパートナーズがお客さまの資産形成をサポート

既にお取引
いただいで
いるお客様



Point
1

対面での高度なコンサルティング

Point
2

ファンドラップサービス等のお客さまの期待リターンに応じた
幅広いソリューションメニューのご提案

新たにお取引
いただくお客様



Point
1

資産形成に係るセミナーを開催

Point
2

オンライン無料相談が可能

Point
3

幅広い商品の中からお客さまに最適な選択肢を、
公正・中立的な立場でご提案

- グループ内に広島銀行・ひろぎん証券・ひろぎんライフパートナーズの3社を有しており、お客さまのニーズに合わせたご提案ができる体制を整えています。
- 既にお取引のあるお客さまには、広島銀行とひろぎん証券が中心となり、対面での高度なコンサルティングをご提供しています。
- 一方で、新たにお取引いただくお客さまには、ひろぎんライフパートナーズが中心となり、ネット証券との連携を通じて多様な商品をご提案しています。
- 29ページをご覧ください。

(参考) カーブを応援しよう! 定期預金キャンペーン

勝ち泰!
貯め泰!
優勝し泰!

募集総額
2,000万円

2026(ひろぎん)カーブを応援しよう!
定期預金 3.2月～6.30火

1年 2.0%
3年 4.0%

ひろぎんホールディングス 証券営業部

金利コース

預入期間 1年

預入期間 3年

2026年度～2028年度

NEW ポイントコース

預入期間 1年

店頭表示金利に上乗せ

日本一	リーグ優勝	2位	3位
+2.0%	+1.5%	+0.5%	+0.1%

優勝3回	優勝2回	優勝1回
+4.0%	+2.0%	+1.5%

店頭表示金利に加えて、ひろぎんポイントを還元
お申し込みはひろぎんアプリ限定

日本一	リーグ優勝	成績に関わらず
+2.0%	+1.5%	+0.3%



さまざまな取引で
ポイントがたまる



銀行のほぼすべての
機能をアプリで提供

注) 上乗せ金利はいずれも店頭表示金利に上乗せ適用。税引前(お受取り利息には、20.315%の税金がかかります)を記載しております。
また、イザネットバンクでの預入の場合、上記に加え0.05%金利上乗せとなります。

ひろぎんホールディングス 会社説明会資料 29

- ここで一つ宣伝させていただきたいと思います。
- 当社グループでは、広島のスポートを全力で応援する取り組みの一環としてカーブ定期預金キャンペーンを実施しています。
- チームの順位に応じて金利が上乗せされる仕組みとなっておりますので、ぜひお預け入れをご検討いただければと思います。
- 30ページをご覧ください。

(参考) 超がんばれ!!! サンフレッチェ広島 定期預金キャンペーン (2025年実施)

金利コース

店頭表示金利に上乗せ

Jリーグ・ルヴァンカップ・天皇杯

	優勝なし	1冠	2冠	3冠
優勝	-	+1.0%	+1.5%	+2.0%
2位	+0.2%	+1.0%	+1.5%	-
3位	+0.1%	+1.0%	+1.5%	-
4位以下	-	+1.0%	+1.5%	-



2026年度も夏ごろキャンペーンを開催予定!

(注) 上乗せ金利はいずれも店頭表示金利に上乗せ適用。税引前 (お受取り利息には、20.315%の税金がかかります) を記載しております。
また、インターネットバンキングでの預入の場合、上記に加え0.05%金利上乗せとなります。

- また、昨年実施いたしました「サンフレッチェ広島定期預金キャンペーン」では、サンフレッチェ広島が見事ルヴァンカップで優勝したことを受け、金利を1%上乗せさせていただきました。
- 2026年度についても夏ごろにキャンペーン開催を検討しておりますので、是非ともご検討ください。
- 31ページをご覧ください。

広島県の転出超過解消に向けた地域企業ネットワーク「HATAful(はたフル)」を組成



HATAful(はたフル)
転出超過をきっかけに、当社・マツダ・中国電力・広島県庁で始動

目指す姿

自分たちの手で、理想の組織を創る人を増やす
組織の枠を超えて、広島の未来のために協働する

活動
内容

Hiroshima
緑JOB



越境交流
広島でしか
得られない出会い

ひろしま
キャリアパスポート



越境WORK
組織を超えた
仕事や経験

はたフルラボ



越境探求
広島らしい
魅力的な「働く」の探求

実績

約**50社** 約**400名**参加
※2025年度（トライアル期間）における実績
※学生等、イベントのみ参加者・一般公開イベント
への参加者含む

参加者の声



自分が変わることで、周りに良い
影響を与えていけることを実感

新たな繋がりができ
広島への愛着につながった

2024年5月
4社でスタート

2026年4月
33社で
正式組織化!!

順次拡大予定



(2026年2月3日活動計画発表会の様子)

今後の活動予定

2026年4月	正式組織化、プログラムへの参加者募集
2026年5月～	15社を超える各種越境プログラム順次スタート
2026年10月	中間成果発表会(予定)

ひろぎんホールディングス 会社説明会資料

- HATAful（はたフル）は、広島県の転出超過解消に向けて、当社が主導して組成した地域企業ネットワークです。
- 越境学習や企業間交流を通じて、広島で魅力的に働ける環境づくりを進めています。
- 2026年4月には33社で正式に組織化する予定で、今後も参加企業を広げながら、転出超過解消に向けた企画を立案・実行していきます。
- 32ページをご覧ください。

地域文化の発展への貢献



- ▶ 原爆によりあらゆる文化財を失った広島が、将来に亘り魅力ある都市として繁栄していくため、

広島銀行の創業100周年記念事業として設立（1978年11月）

- ▶ 印象派を中心としたフランス近代絵画約80点、日本洋画や日本画などの日本近代絵画約90点を常設展示
- ▶ テーマに沿った特別展を随時開催

国内外問わず、毎年**15**万人超がご来場

(代表絵画)



フィエント・ファン・ゴッホ
「ドービニーの庭」
1890年



クロード・モネ
「セーヌ河の朝」
1897年



エドゥアール・マネ
「灰色の羽根帽子の婦人」
1882年

2028年11月
リニューアル
オープン
予定！

ひろぎんホールディングス 会社説明会資料 32

- 地域文化の発展に向けた取り組みにも、当社グループは力を入れております
- その象徴が、広島銀行の創業100周年記念事業として設立したひろしま美術館です。
- ひろしま美術館は、1978年に広島銀行の創業100周年記念事業として設立しました。
- ルノワールやモネなどの印象派の作品は西日本屈指のコレクションを誇り、ゴッホ最晩年の代表作である「ドービニーの庭」を展示するなど、国内外問わず、毎年15万人を超える来場者に好評いただいております。
- 今後は、2027年8月に改修のため一時休館し、2028年11月にリニューアルオープンを予定しております。
- 33ページをご覧ください。

国際平和文化都市「ひろしま」の実現に貢献



噴水池「祈りの泉」

(平和記念公園内南側)



- ▶ 噴水池「祈りの泉」は、原爆の焦土のなかで水を求めながら亡くなられた犠牲者の慰霊と恒久平和への祈りを込め、**1964年11月に広島銀行が建設**し 広島市へ寄付
- ▶ 2018年11月、**広島銀行の創業140周年の記念事業**として、リニューアル工事を実施
- ▶ 原爆犠牲者の慰霊と恒久平和への祈りに加え、観光資源として地域の発展に貢献する取組みを展開

- 国際平和文化都市「ひろしま」の実現にも貢献していきたいと考えております。
- 平和記念公園内にある噴水池「祈りの泉」は、1964年に広島銀行が建設し、広島市へ寄付しました。
- 引き続き地域の発展に貢献する取組みを展開していきます。
- 34ページをご覧ください。

地域・個人のお客さまの成長・発展に向けて - 当社グループの成長 -

地域・お客さまに貢献する人財を育成・確保するため、積極的な人的資本投資を展開

専門性の高度化

※2025.3.31時点

ファイナンシャルプランナー資格保有者*

2,386名

(全従業員に占める割合63%)

ITパスポート保有者

2,514名

(全従業員に占める割合66%)

2016年度対比 約**1.5倍**

賃上げ (2026年度予定)

賃上げ率
(ベースアップ含む)

6%以上

初任給

28万円

(伏学卒、転居可コース)

(**+3**万円)

初任給は地銀で**トップ水準**

女性活躍推進

(目標)	25.4.1 実績	31.4.1 目標
女性取締役	18%	30% 以上
女性管理職	11.8%	25% 程度

女性管理職人数 2015年度対比 約**2倍**

▶▶▶ 従事者のエンゲージメント指数 (EXスコア) は**高水準**

EXスコアの比較

他社平均
(4,000社)

当社

71.1pt

78.2pt

上位**10%**
水準!

※) FP1級、CFP、FP2級、AFP保有者の会計、重複保有は1名でカウント

※) 賃上げおよび初任給は広島銀行の内容

ひろぎんホールディングス 会社説明会資料 **34**

- ▶ 地域・お客さまへご提供するサービスを一層高度化するために、当社では積極的な人的資本投資を展開しております。
- ▶ 従事者のエンゲージメント指数は78.2ポイントと高水準で、調査企業4,000社のうち上位10%の水準です。
- ▶ 35ページをご覧ください。

生産性向上に向けて生成AIを積極的に活用

 生成AIの活用を促進するため、社内で生成AI活用コンテストを実施

約70件の応募あり!

(受賞アイデアの一部をご紹介します)



社長賞
お取引先への提案内容の
自動作成



奨励賞
決算資料を用いて会社の強み・
弱みを分析 (SWOT分析)



面談中にPCでメモを取得!
利用可能な補助金制度等を調査し、提案!
お取引先との面談記録作成をサポート!



短時間で分析レポートを作成可能!
取引先理解が深まり、提案の高度化につながる!

生成AIを通じて生産性向上およびお客さま提案等の付加価値向上につなげていく

- 生成AIの活用についても、積極的に取り組みを進めています。
- 先日実施した社内のAI活用コンテストには約70件の応募が寄せられました。
- 生成AIを活用することで、業務の生産性向上はもちろん、お客さまへのご提案の質やスピードを高めるなど、付加価値の向上につなげていく考えです。
- 36ページをご覧ください。

Ⅲ. 株主還元

- ここからは、株主還元についてご説明させていただきます。
- 37ページをご覧ください。

還元方針および配当推移

還元方針

配当性向40%程度



機動的な自己株式取得



総還元性向は4年連続50%超を計画

配当性向



ひろぎんホールディングス 会社説明会資料 37

- 還元方針と配当の推移についてです。
- 当社は、配当性向40%に加えて機動的な自己株式取得を基本方針としております。
- 総還元性向は4年連続で50%超となる見込みであり、株主の皆さまへの利益還元を強化しております。
- また、当社の1株あたりの配当金は年々増加しており、安定的な収益拡大を背景に、着実に配当を引き上げてきました。
- 2026年3月6日には増配を公表し、通期配当は58円とさせていただきますことになっております。
- 38ページをご覧ください。

株主優待制度①

* 毎年3月31日が基準日

	100株以上 500株未満	500株以上 1,000株未満	1,000株以上 5,000株未満	5,000株以上
定期預金	—	—	スーパー定期の店頭表示金利に +0.10% (期間1年・5百万円迄)	スーパー定期の店頭表示金利に +0.30% (期間1年・5百万円迄)
地元特産品 カタログギフト・ ギフトカード	500円 ギフトカード	1,000円 ギフトカード	5,000円 相当のカタログギフト	15,000円 相当のカタログギフト
				
	特産かき醤油 味付け海苔	神石牛ももロース ひとロースステーキセット	広島県産カキフライ 3種食べ比べセット	シャインマスカット & ビオーネ詰合せ
				人気商品 多数!

ひろぎんホールディングス 会社説明会資料 38

- 株主優待制度について、ご説明します。
- 当社では、持株数に応じて記載の通りの優待制度を設けております。
- 地元特産品のカタログコースでは、地元4県の特産品を中心とした人気商品を取り揃えています。
- 39ページをご覧ください。

株主優待制度②

100株以上お持ちの株主さまが対象

* 毎年3月31日が基準日

招待券贈呈

ひろしま美術館 HIROSHIMA MUSEUM OF ART への無料招待券2枚



フィンセント・ファン・ゴッホ
「ドービニーの庭」(1890年)



クロード・モネ
「セーヌ河の朝」(1897年)

印象派を中心に約80点、
日本人画家の作品を
約90点を展示

観戦・鑑賞
チケットの
抽選権付与

広島東洋カープ
10組20名さま
(内野指定席)

OR

サンフレッチェ広島
50組100名さま
(指定席)

OR

広島交響楽団
50組100名さま
(S指定席)

(注)応募の際にいずれかをご選択頂きます。

ひろぎんホールディングス 会社説明会資料 39

- 先ほどの優待内容に加えて、100株以上お持ちの株主さまに、ひろしま美術館の無料招待券を2枚ご提供しております。
- また、抽選とはなりますが、広島東洋カープ、サンフレッチェ広島、広島交響楽団のいずれかのチケットをご提供しております。
- 40ページをご覧ください。

IV. 今後の業績 - 金利ある世界 -

- ここからは、今後の業績についてご説明させていただきます。
- 41ページをご覧ください。

キーワード = 「金利のある世界」

日本銀行は、2024年に「マイナス金利政策」(2016年2月～)を解除し、「金利のある世界」に移行

日本銀行 政策金利の推移



今後の金利予想

物価上昇が進む中、
更なる利上げの可能性も！



市場予想では、
今後1.5%
までの利上げも！

ひろぎんホールディングス 会社説明会資料 41

- 現在の金融市場で大きな関心を集めているのは、「金利のある世界」です。
- 足元では物価上昇が続いており、更なる追加利上げの可能性もあります。
- 市場では政策金利が1.5%程度まで上昇する可能性も織り込まれるなど、金融環境は大きく変わりつつあります。
- 42ページをご覧ください。

キーワード = 「金利のある世界」

❓ 政策金利の上昇による銀行業績への影響は？

💡 業務粗利益の太宗を占める資金利益のうち利息収入が改善し、当期純利益の増加が見込まれる！

銀行の損益計算書

業務粗利益

… 一般事業会社における売上総利益

資金利益

… **貸出金利息収入等** – 預金等支払利息

業務粗利益の7割超を占める

非資金収益

… **各種手数料の収益** (M&A仲介、金融商品販売等)

⋮

当期純利益

今後の利上げで**利息収入**および**当期純利益**は更に増加の可能性も！

- 政策金利の上昇は、銀行にとって業績を押し上げる要因となります。
- 業務粗利益の大部分を占める資金利益、すなわち利息収入が改善することで、当期純利益の増加が見込まれます。
- 今後さらに利上げが進めば、貸出金利の上昇を通じて利息収入は一段と増える可能性があり、当期純利益のさらなる押し上げ効果も期待できます。
- 43ページをご覧ください。

キーワード = 「金利のある世界」

当社の資金利益・非資金利益（左軸）・当期純利益（右軸）の推移



金利低下局面

- ▶ 政策金利が低下するにつれて、資金利益（貸出金利息等）は減少
- ▶ 一方で、お客さまニーズの多様化を捉えたM&A仲介や金融商品販売等に注力した結果、非資金収益が増加し、当期純利益は増益基調（＝金利低下分を補う収益源を確保）

金利上昇局面

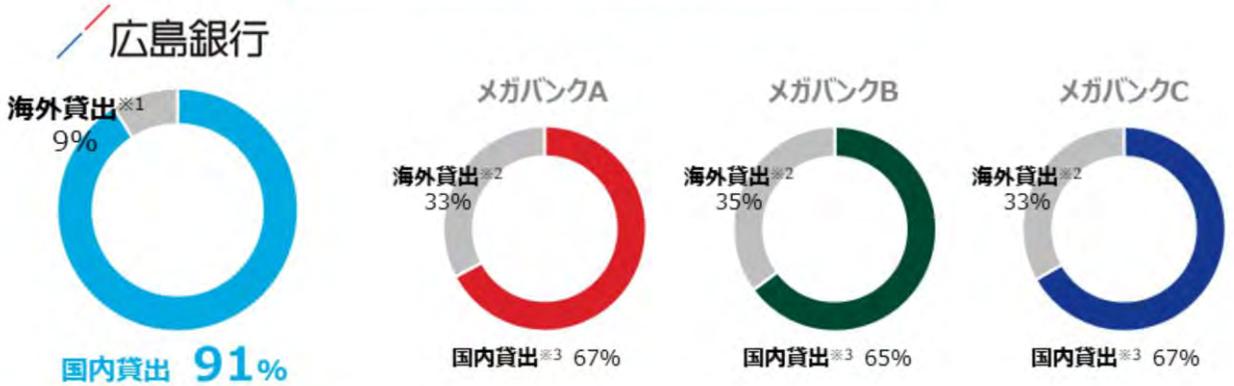
- ▶ 今後、政策金利が上昇するにつれて、資金利益は増加していくことが想定される（貸出金残高も、1990年の2.2倍）
- ▶ 加えて、金利下落局面で拡大した非資金収益が利益成長を後押し

資金利益・非資金利益の増加による
持続的な収益基盤を確立！

- 一般的に、政策金利が下がると貸出金利息収入が減り、銀行の資金利益は縮小します。
- しかし当社は、政策金利の低下局面においても、M&A仲介や金融商品販売などの非資金収益を伸ばすことで、安定して利益を確保してきました。
- 一方で、今後政策金利が上昇すれば、貸出金利息の増加が見込まれることに加え、金利低下期に拡大した非資金収益が引き続き利益成長を後押しすることが期待されます。
- このように、金利環境の変化に左右されず、資金利益と非資金収益の双方で収益を確保できる体制を築いていることが、当社の持続的な収益基盤につながっています。
- 44ページをご覧ください。

メガバンクと異なり、当社は国内政策金利上昇の恩恵を受けやすい収益構造

貸出金の割合 (2025年9月末残高)



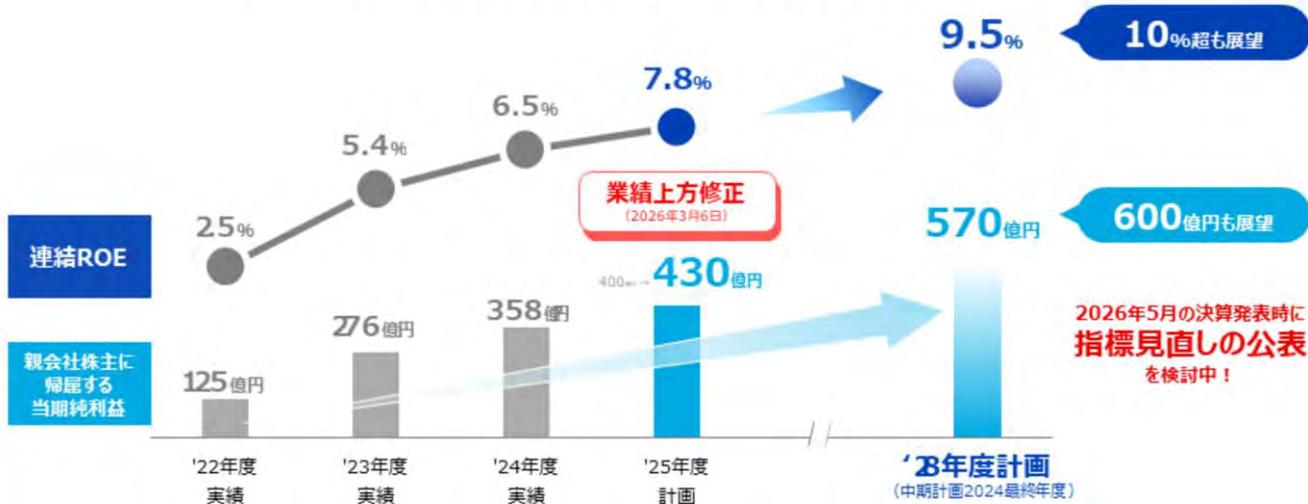
※1 外貨貸出残高
※2 国内銀行連結子会社海外支店および在外連結子会社
※3 国内銀行連結子会社 (海外支店除くおよび、国内その他連結子会社)

- 当社グループは円貨の貸出金比率が高く、海外金利の影響を受けやすいメガバンクとは異なり、国内の政策金利上昇の恩恵をより受けやすい収益構造となっています。
- その結果、政策金利が引き上げられる局面では、資金利益の増加が当社の収益成長を力強く後押しすることが期待されます。
- 45ページをご覧ください。

当社の業績

当社の戦略の進捗状況は良好で、業績は堅調に推移

連結ROEと親会社株主に帰属する当期純利益の推移



ひろぎんホールディングス 会社説明会資料

45

- 当社グループの業績推移です。
- 今年度の親会社株主に帰属する当期純利益は、過去最高益の430億円を見込んでおります。
- 2029年3月末（中期計画2024最終年度）には570億円を計画しております。
- 計画策定時からマーケットの状況は大きく変化しているため、今後計画の見直しを検討していきたいと考えております。
- 40ページをご覧ください。

V. 最後に

- 最後に、当社グループの特徴をまとめさせていただきます。

本日のまとめ

パーパス
(当社の存在意義)

幅広いサービスを通じて、地域社会と共に、「未来を、ひろげる。」

外部環境

「金利のある世界」が本格化するなか、当社株式への投資魅力は向上

戦略

業績拡大に向けて注力分野（地域開発ビジネス、船舶ファイナンス、法人ソリューション）の取組みを強化
また、「地域総合サービスグループ」として地域の成長に貢献する各種戦略を展開

還元

順調な利益成長に伴い配当は4期連続の増配、機動的な自己株式取得も実施

業績

各種戦略に対する取組みは順調で、2025年度決算は2期連続の過去最高益を見込む

ひろぎんホールディングス 会社説明会資料

47

- 金利のある世界が本格化するなか、当社株式の投資魅力は着実に高まっていると考えております。
- 当社は、地域開発ビジネス、船舶ファイナンス、法人ソリューションの取組みを強化し、「地域総合サービスグループ」として、地域の成長・発展に資する戦略を積極的に展開しています。
- 株主還元につきましても、4期連続の増配に加え、機動的な自己株式取得を実施するなど、株主の皆さまへの還元を一層強化してまいりました。
- 戦略の成果として、2025年度決算では2期連続の過去最高益を見込んでおり、今後も企業価値の向上に向けて、さまざまな取組みを着実に進めてまいります。
- 本日を機に、ぜひ、ひろぎんホールディングス株式への投資をご検討いただければ幸いです。
- 以上で、私からの説明とさせていただきます。
- 今後とも、より一層のご支援とご愛顧を賜りますようお願い申し上げます。
- 本日は、ご清聴誠にありがとうございました。

ディスクレーマー

本資料には、株式会社ひろぎんホールディングス（以下「当社」という）およびそのグループ会社（以下「当社グループ」という）に関連する予想、見通し、計画等の将来に関する記述が含まれています。これらは、当社が現在入手している情報に基づく、本資料の作成時点における予測等を基礎として記載されています。また、これらの記述のためには、一定の前提（仮定）を使用しています。これらの記述または前提（仮定）は主観的なものであり、将来において不正確であることが判明したり、将来実現しない可能性があります。このような事態の原因となりうる不確実性やリスクは多数ありますが、これらに関する追加情報については、当社の決算短信、有価証券報告書、統合報告書をご参照ください。なお、本資料における将来情報に関する記述は、上記のとおり本資料の日付（またはそこに別途明記された日付）時点のものであり、当社は、それらの情報を最新のものに随時更新するという義務も方針も有しておりません。また、本資料に記載されている当社ないし当社グループ以外の企業等にかかわる情報は、当社は、それらの情報を公開情報等から引用したものであり、かかる情報の正確性・適切性について当社は何らの検証も行っており、また、これを保証するものではありません。

株式会社ひろぎんホールディングス 経営企画グループ

電話：082-245-5151(代表)

URL：<https://www.hirogin-hd.co.jp/>

