

個人投資家さま向け会社説明会

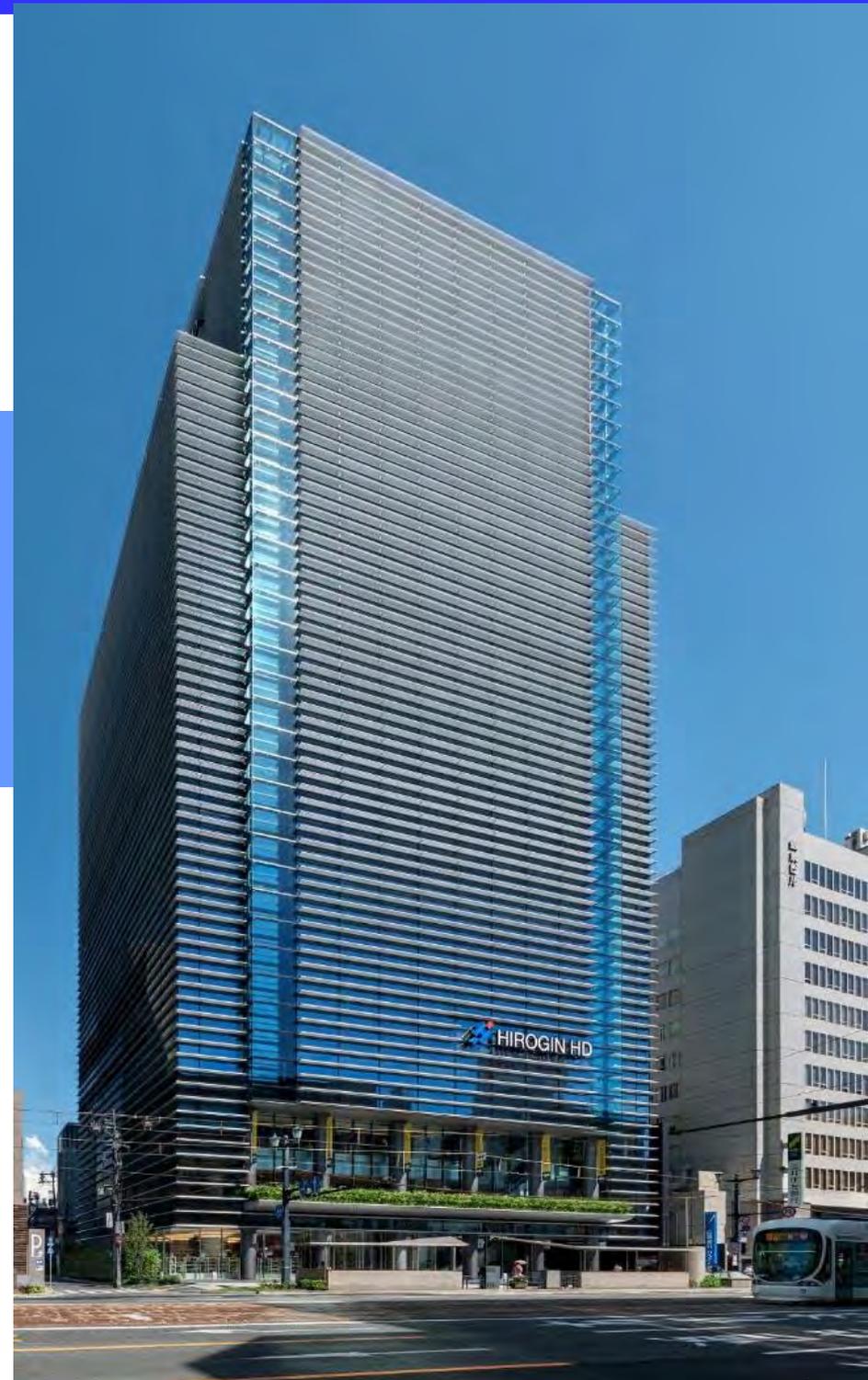
2024年3月16日

13:00～13:30

未来を、ひろげる。

 ひろぎんホールディングス

(東証プライム 証券コード：7337)



- 1. 当社グループの概要 …… p.2 - 7
- 2. パーパス …… p.8 - 11
- 3. 戦略の前提 …… p.12 - 15
- 4. 中期計画2024 …… p.16 - 19
- 4. 活力ある「地域」の実現 …… p.20 - 30
- 5. 「お客さま」の成長・発展 …… p.31 - 40
- 6. 「株主さま」「投資家さま」への価値の提供 …… p.41 - 47
- 7. 最後に …… p.48 - 49



〈ひろぎんグループ〉は、国連において採択された「持続可能な開発目標(SDGs)」の達成に向け、付加価値の高い地域総合サービスの提供を通じて、地域の社会・環境課題の解決と持続的な成長に貢献してまいります。

1. 当社グループの概要



株式会社 ひろぎんホールディングス (Hirogin Holdings, Inc.)

本店所在地	広島市中区紙屋町1丁目3-8	決算日	3月31日
代表者	代表取締役会長 池田 晃治 代表取締役社長 部谷 俊雄	上場証券取引所	東京証券取引所 プライム市場
資本金	600億円	銘柄名	[金融・保険] ひろぎんHD
設立日	2020年10月1日	証券コード	7337
グループ従業員数 〔2023年9月30日時点〕	3,760名	最低購入額 〔2024年2月29日時点〕	106,850円

1878年(明治11年)

第六十六国立銀行設立

広島銀行の前身である第六十六銀行が県内最初の銀行として尾道に設立され、明治12年4月に開業されました。



1945年(昭和20年)

藝備銀行設立

8月、原爆による被災(広島市内16店舗中、11店舗が被災、役職員被爆犠牲者144名)



1988年(昭和63年)

“広島銀行”から
“広島銀行”へ



2021年(令和3年)

新本社完成



2024

1900

1950

1980

1990

2000

2020

1950年(昭和25年)

「平和都市ヒロシマ」にちなんで
広島銀行に行名変更



2020年10月(令和2年)



ひろぎんホールディングス誕生！

2020年10月以前

2020年10月 持株会社体制移行後

金融中心のビジネスモデル

預金・
貸出金

金融商品販売等



多様化・高度化・複雑化する
お客さまニーズにお応えするため
事業領域の拡大が必要



持株会社体制へ

単独の銀行を傘下に
置く持株会社方式

当社Grが全国初

従来の金融サービス



IT支援



人事コンサルティング



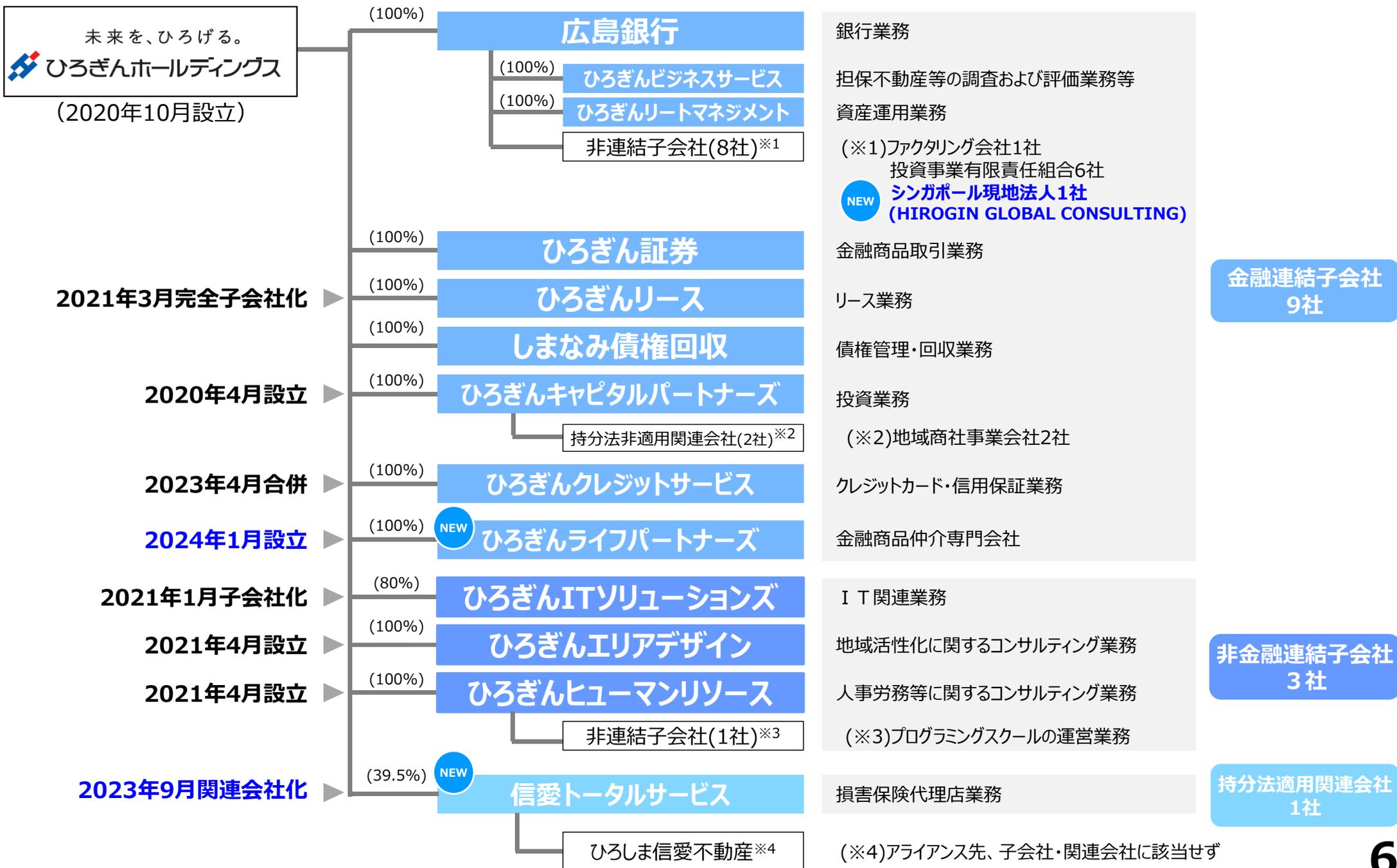
地域開発



etc.

金融を中心としてお客さまのあらゆるニーズに対応できる
<地域総合サービスグループ>へ

企業グループの構成



本社ビルの紹介



竣工（開業）	2021年2月（2021年5月）	
階数・高さ	地上19階(約94m)、地下1階	
延床面積	約47,000㎡	
構成	地下1階	地下駐車場
	1階	パブリックスペース
	2～3階	本店営業部等
	4～7階	応接室、会議室等
	8～18階	執務スペース等



**本社所在地＝原爆による被災を
乗り越え、営業を継続してきた
“ひろぎん”DNAの原点**

「にぎわいの場」の創出（1Fパブリックスペース）

広島都心活性化に向け、イベントスペース・カフェを設置する等、地域の方が集まり、使っていただける「にぎわいの場」

2. パーパス

- ▶ 「当社グループが社会をどう変えていくか」、「当社グループは社会に何をもたらすか」（社会の課題解決にどのように貢献していくか）
- ▶ 「当社グループは何のために存在するのか」
を、ステークホルダーに対して示していく

▶▶▶ 当社グループの「存在意義」を明文化



パーパスを制定

幅広いサービスを通じて、地域社会と共に、「未来を、ひろげる。」

パーパス (当社グループの「存在意義」)

幅広いサービスを通じて、



(考え方)

地域総合サービス業としての非金融を含めた当社グループ機能に加え、行政等と連携する中、各ステークホルダーに価値をもたらす

地域社会と共に、



「地域の成長なくして、当社グループの成長もない」ことを踏まえ、当社グループの事業機会を創出することを通じて、地域社会と共に発展していく。

「未来を、ひろげる。」



地域、お客さま、株主さま・投資家さまの未来、そして、当社グループの未来の可能性を広げる

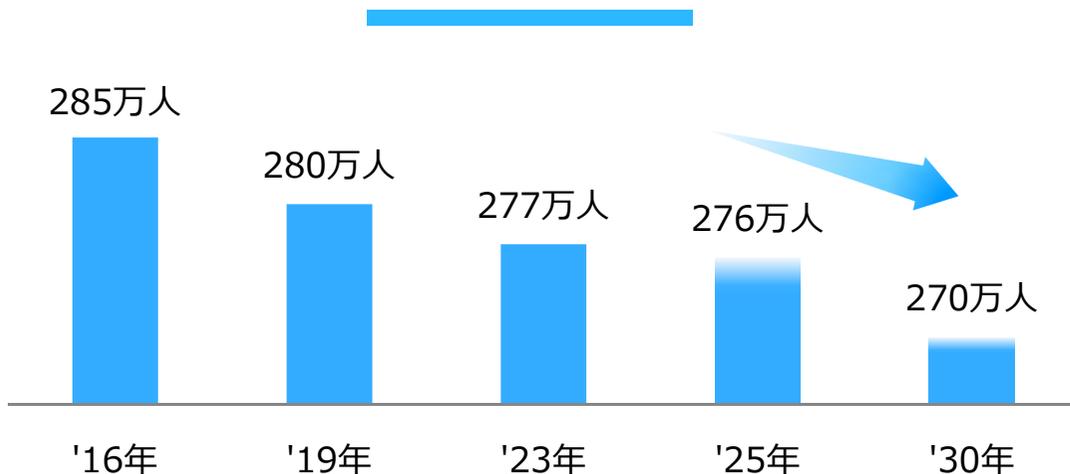
経営理念 [経営ビジョン] (当社グループの「目指す姿」)

お客さまに寄り添い、信頼される **<地域総合サービスグループ>** として、
地域社会の豊かな未来の創造に貢献します



3. 戦略の前提

広島県内の人口推移予想



国勢調査、国立社会保障・人口問題研究所の人口推計、内閣府「県民経済計算」から当社にて推計

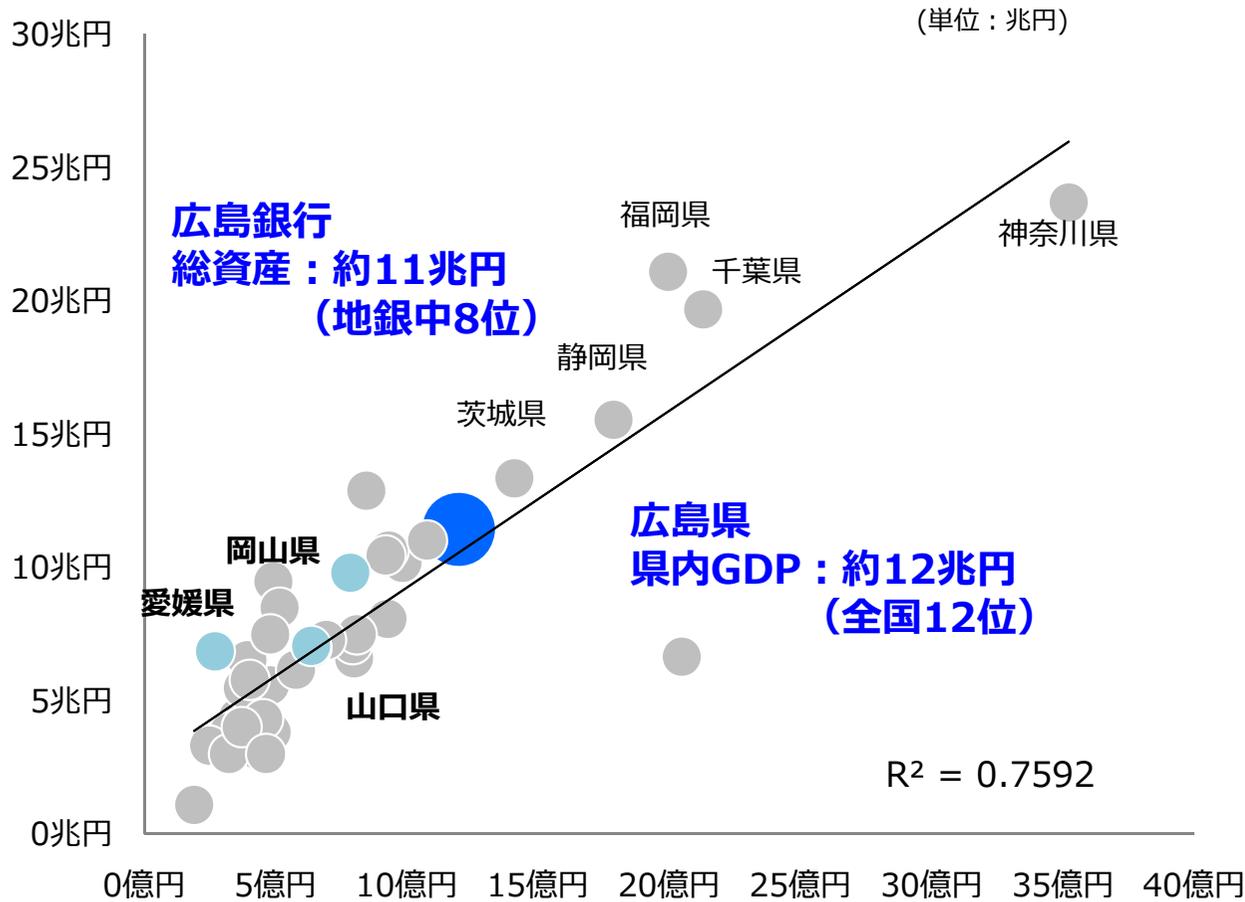
県内GDPと人口の関係



地方の深刻な問題

地方銀行規模（総資産残高）と県内GDPの関係

地方銀行総資産残高
2023年3月末



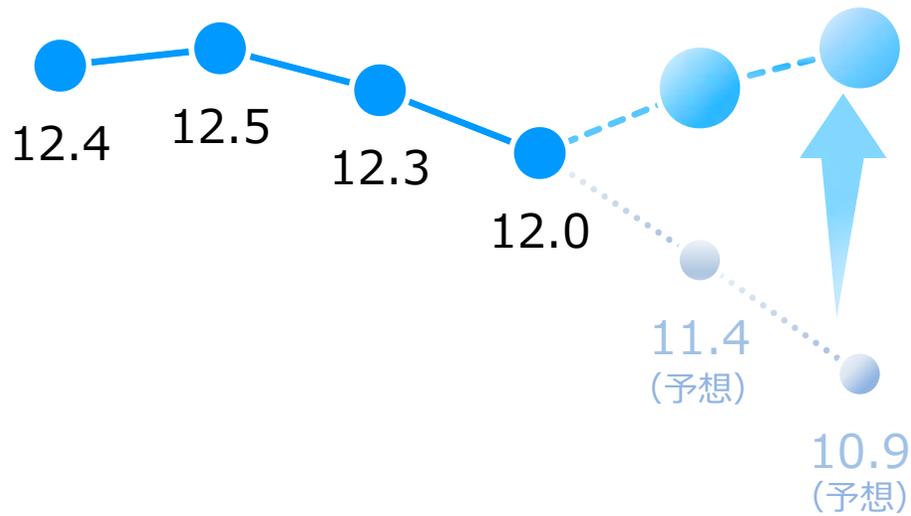
地域経済
縮小

地方銀行
資産規模の縮小

県内GDP 2020年度

(※)地方銀行の総資産と当該地方銀行の本店が所在する都道府県との比較。
メガバンクの主要営業基盤である東京都、大阪府、愛知県、埼玉県、兵庫県の地方銀行と総資産残高が道府県内第2位以下の地方銀行を除く。

広島県内GDPの見通し (単位：兆円)



'16年 '17年 '18年 '19年 '25年 '30年

国勢調査、国立社会保障・人口問題研究所の人口推計、内閣府「県民経済計算」から当社にて推計

ひろぎんホールディングスは
地域の課題解決に行政・関係機関と連携し、
主体的・積極的に取り組むことにより

**「活力ある地域」
＝地域GDPの維持・拡大**

を目指していく



4. 中期計画2024

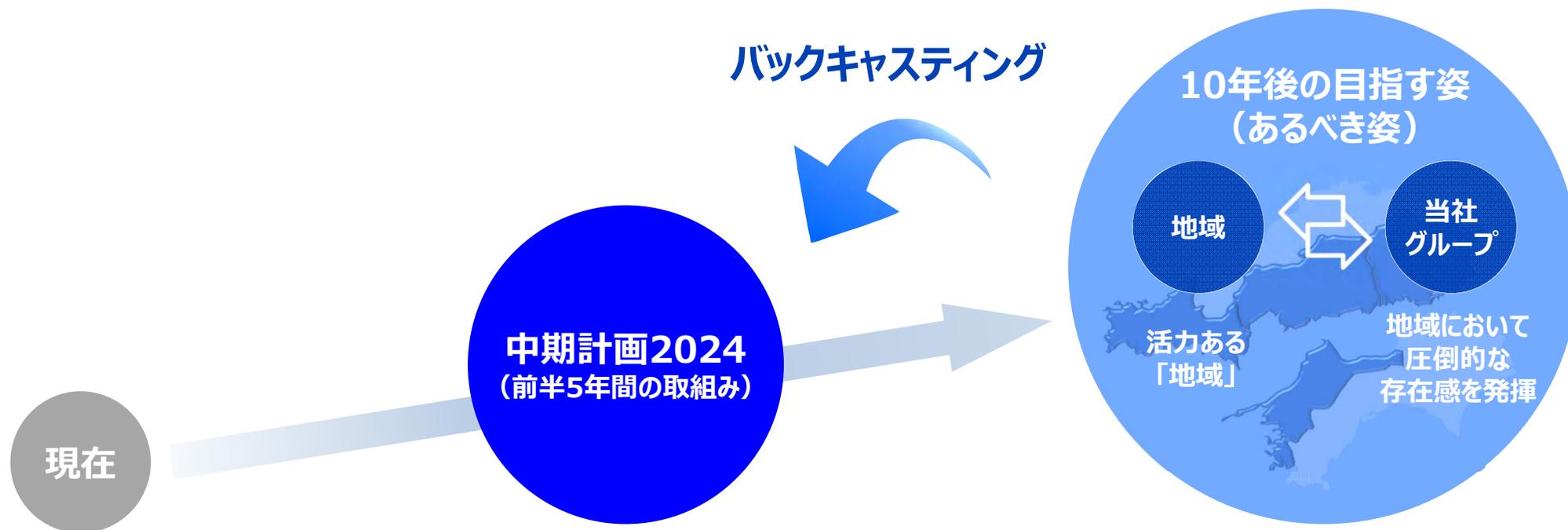
新しい中期計画の策定 - 考え方 -

10年後における「地域」および「当社グループ」の目指す姿を共有する中、
10年後の目指す姿から、バックカスティングし、前半の5年間を計画期間とする「中期計画2024」
を策定。

2023年度

2024～2028年度

2033年度



当社グループの
利益水準重視

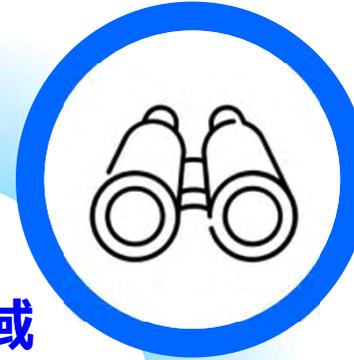
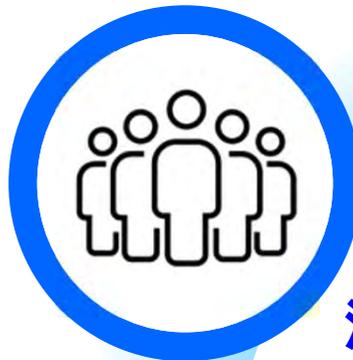
発想の転換

コスト抑制

「地域活性化」を主目的に
「成長投資」・「人的資本投資」の拡充へ

「人」が集まるまち

若い世代にとって魅力的な企業
や職種が育ち、地域の雇用と
所得が確保されている



観光立県

国内外から多くの観光客が訪
れ、滞在する（周遊型・滞在型
観光の確立）

活力ある地域

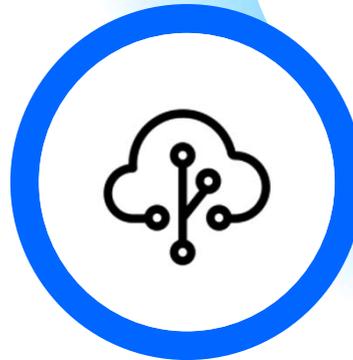
II

地域GDPの維持・拡大



スマートシティ※

デジタル技術(AI等)やデータ
などの活用による質の高い
サービスが享受できる



サステナビリティ先進地域

地域の社会・環境課題が
解決され、持続可能な社会
が実現している

※ スマートシティとは、ICT等の新技術を活用し、マネジメント(計画、整備、管理・運営等)の高度化により、都市や地域の抱える諸課題の解決を行い、新たな価値を創出し続ける、持続可能な都市や地域



地域において圧倒的な存在感を発揮

業務軸の深化・拡大

機能

+

体制
(人財)

人的資本の最大化

金融・非金融面での高度なソリューション提供

アライアンスを活用した幅広いサービスの提供

グループ連携の一層の強化

当社グループが求める人財
「専門性とマネジメント能力を持ち合わせたゼネラリスト」
「ソリューションを生み出すスペシャリスト」

従事者一人ひとりの自律的なキャリア形成を組織的に支援
(リスクリング等の人的資本投資の拡充)

従事者一人ひとりが高いエンゲージメントを保有

ベースアップを含めた継続的な処遇水準の見直し

企業価値の向上

10年後を見据え、前半5年間で当社グループの「地力」をつける

4. 活力ある「地域」の実現

10年後の目指す姿に向けて、「中期計画2024」にて地域活性化指標を制定

活力ある「地域」
(イメージ)

「人」が集まる地域



観光業が盛んな地域



持続可能な地域

(地域の社会・環境課題の解決)



地域活性化指標

広島県の
人口社会増減
——
減少幅縮小

広島県の
観光消費額
——
継続的な増加

広島県の
温室効果ガス排出量
——
継続的な削減

当社グループの取組み

スタートアップ・ベンチャー支援

人材紹介

街づくり・地域開発

観光業への投融資

環境ファイナンスの推進

イノベーション・新たな事業の創出への取組み



場所
サテライトオフィス、
貸会議室等の
設置

仕掛け
人材交流・イベント開催
によるアイデア創出や
共創の実現

Point
1

コワーキングスペースの開設

コワーキングスペースとは、様々な年齢、職種、所属の人たちが空間を共有しながら仕事を行うスペース

Point
2

ベンチャーから学生まで幅広い交流を促進
することで、新たな事業や起業を創出する



ベンチャー企業への出資件数 **66**先

* 2023年9月末時点、ファンドを通じた出資含む



hiromalab

を活用したスタートアップ・ベンチャー支援のイベント開催

82回開催

2023年4月～2024年3月(予定)



(最近のイベント)



ひろしまユニコーン10 オープンイノベーションピッチ (2024年1月25日開催)

- 広島県が行う、「ひろしまユニコーン10」プロジェクトの一環として、スタートアップ16社による事業会社向けピッチイベントに協力



広島ピッチ (2024年2月16日開催)

- 広島県出身の在京ベンチャーキャピタリスト12名を招き、広島ベンチャーキャピタル投資先10社によるピッチイベントに協力

2021年4月設立

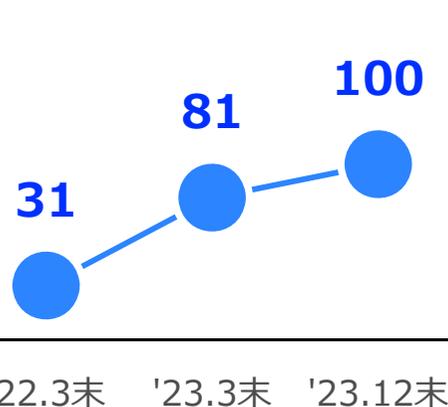
ひろぎんヒューマンリソース

- 研修事業
- 人材紹介事業
- 人材派遣事業
- コンサルティング事業

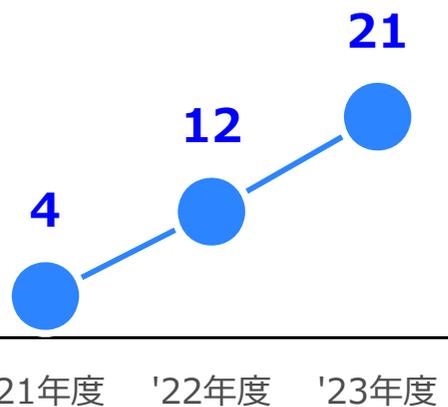


お客さま（お取引先企業）の 人材に関するお悩みを解決

顧問契約社数（先）



人材紹介人数（人）



ひろぎんキャリア共創センター

（広島市南区西蟹屋1丁目1番18号）



2024年4月
開業

Point 1 公開セミナーやお客さまのご要望に応じた個社別研修職業訓練等の実施

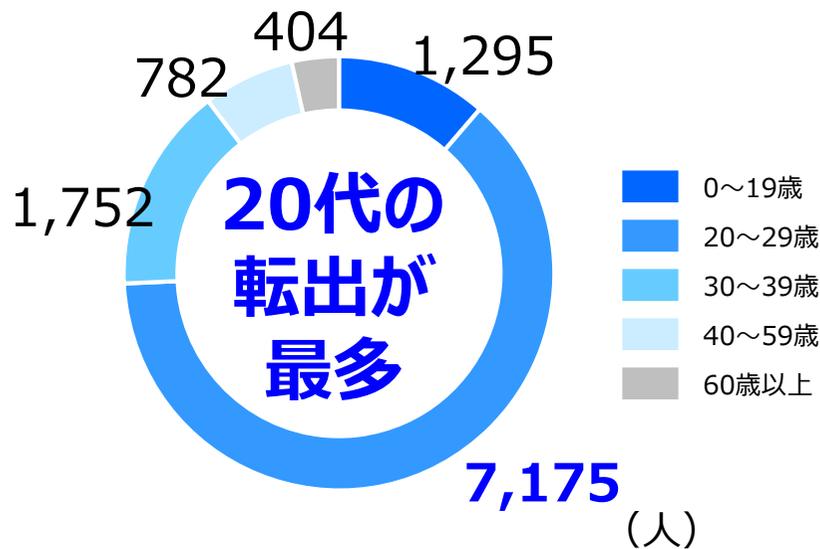
Point 2 転職希望者・求職者へのキャリアカウンセリングの場として活用

広島県の2023年転出超過人数

1万1,409人

3年連続全国ワースト1

広島県の年齢別内訳



(総務省：住民基本台帳に基づく人口、人口動態及び世帯数を基に当社作成)

W TOKYO さまとの連携



若年層で賑わう地域へ
の改革を進めていく

広島県内での 東京ガールズコレクション 開催を計画

(参考)

W TOKYOさまは、東京ガールズコレクションを日本最大級のプラットフォームに育て上げてきた独自のプロデュースノウハウを活かし、付加価値を創造し続けるブランディングカンパニー

新サッカースタジアム
('24年2月開業)



呉駅前
再開発

福山駅前
再開発

マイクロン・
テクノロジー
設備投資

Google
新データ
センター

etc.

複数の再開発案件が進捗

Point
1

行政との連携・アライアンスを活用する中、
積極的・主体的に地域開発に関与

Point
2

広島銀行を中心に不動産関連ファイナンスに取り組む

銀行の従来店舗



事務処理
中心

金融サービス



窓口



ATM



銀行の将来的な店舗



金融サービス



地域コミュニティ機能

各種
ご相談
受付

地域のお客さまの暮らしを
サポートする場としての利用推進



町内会会合、カルチャー教室
プログラミング教室、スマホ教室 etc.

各営業店で随時開催中
(お問合せは各営業店へ)

(参考) 広島銀行の店舗数 * '23.12末時点

広島県	106店	岡山県	10店
山口県	6店	愛媛県	6店
その他	8店		

(合計) 136店



(広島県三次市)

新店舗 もくろす  みよし
のオープン ('23年12月)
〈広島銀行 十日市支店、ひろぎん証券 三次支店〉

- 構造体の主要な部分に**広島県産の木材を活用し**、木のぬくもりを感じさせる、やさしい快適な室内環境を実現するとともに、CO2排出量削減にも寄与
- 断熱性能の高い建築計画、各種省エネ設備と太陽光による発電により、**年間の一次エネルギー消費量をゼロにする「ZEB」** (Net Zero Energy Building) 認証を取得



3階
パブリック
スペース

広島銀行十日市支店の旧店舗で使用していた
什器備品のカンボジアへの寄付



NX商事株式会社さまおよび株式会社イトーキさまとの連携により、ひろぎんグループが掲げるカーボンニュートラルの実現、SDGsへの取組みの一環としてカンボジアへ寄付しました。

瀬戸内の多島美



ヒルトンホテルの誘致



広島空港民営化事業への参画



宮島の老舗旅館「岩惣」へのご支援



「シトラスパーク」(尾道市瀬戸田町)の活用事業受託



魅力的かつ豊富な観光資源

通過型観光から
滞在型観光への
シフトを後押し

人口当たりのCO₂排出量の都道府県別ランキング

順位	都道府県	排出量/人口(t-CO ₂ /人)		
		排出量 (千t-CO ₂)	人口 (千人)	
1	大分県	23	26,014	1,135
2	山口県	22	29,596	1,358
3	岡山県	22	40,904	1,890
4	広島県	17	46,507	2,804
⋮				
7	愛媛県	13	16,785	1,339
⋮				
全国平均		8	1,026,622	126,167

出所：総務省統計局「日本の統計2021」
環境省「部門別CO₂排出量の現況推計」に基づく当社試算

広島県をはじめとした地元4県では、
ものづくりが盛んである地域特性上、
人口当たりのCO₂排出量が多い

サステナブルファイナンス
実行額目標
(‘21年度～’30年度迄累計)

2兆円

2023.9末時点累計実績：4,344億円

うち環境関連ファイナンス
実行額目標
(‘21年度～’30年度迄累計)

1兆円

2023.9末時点累計実績：3,091億円

環境ファイナンスへの取組みを
通じて、地域の社会・環境課題
解決に貢献

5. 「お客さま」の成長・発展

金融分野

資金支援 (融資・リース)

事業資金支援

サステナブル
ローン

設備投資支援

リース

海外ビジネス コンサルティング



船舶事業者支援



進出支援

シンガポールに
現地法人設立
(’24年4月営業開始)

上海・バンコク・
ハノイ駐在員事務所

エクイティビジネス (出資)

ベンチャー支援

事業承継

事業再生

人事労務コンサルティング

人材紹介

研修事業

人事制度構築

ITコンサルティング

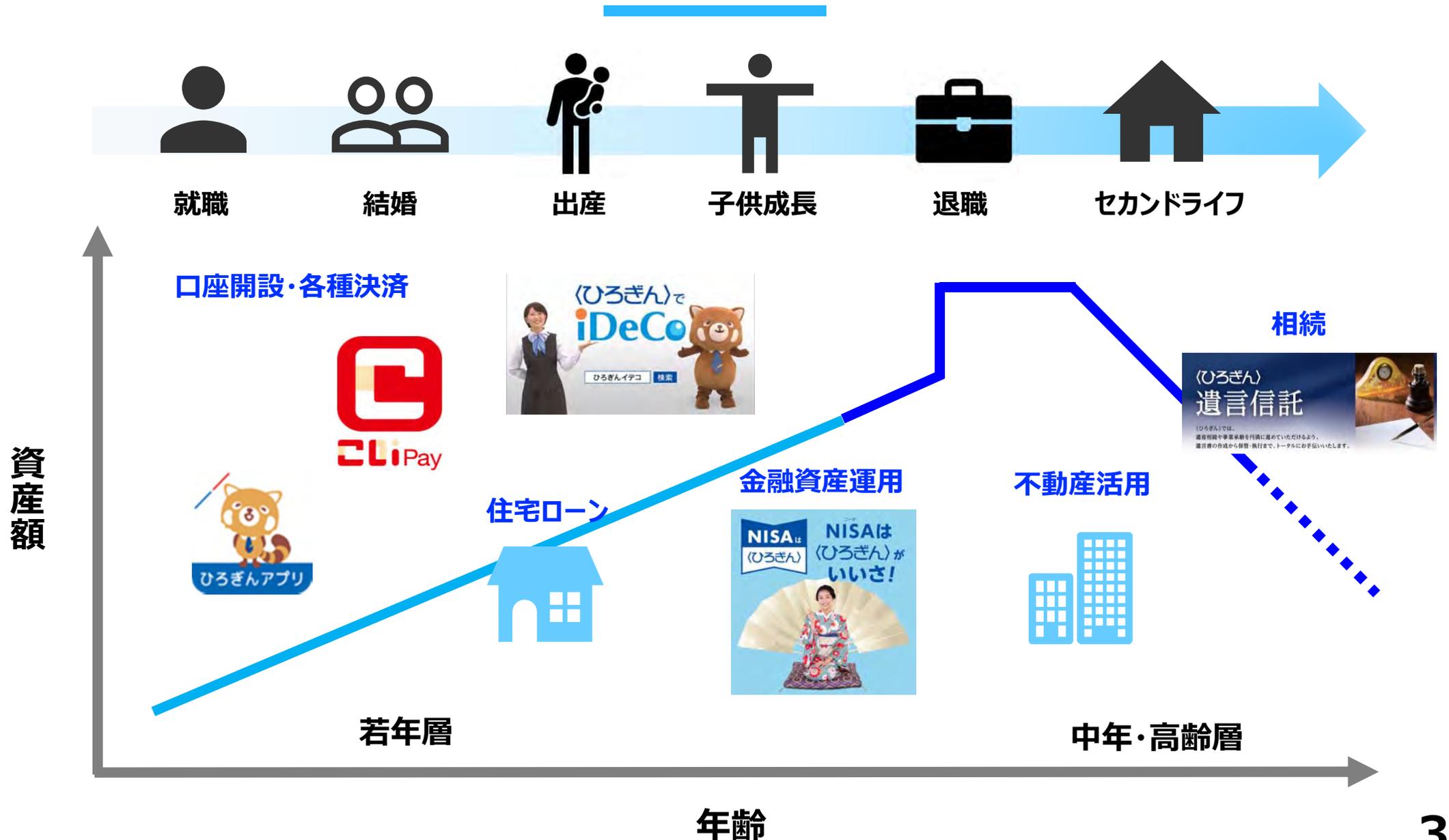
IT化支援

ITソフト販売

セキュリティ向上支援

非金融分野

ライフステージ別の資産額イメージ



「ひろぎんアプリ」はお持ちの〈ひろぎん〉口座をスマホ一つでラクラク管理できるポータルアプリ
「手の中に、いつも〈ひろぎん〉」をコンセプトに、**銀行のほぼ全ての機能を提供**

お取引は **ほぼ** **ぜ** **んぶ** **スマホ** / で。

残高・入出金
明細照会

振替

カードローン

目的預金

口座開設

振込

投資信託

住所変更等
諸手続き

オリコン顧客満足度
1位獲得
ネットバンキングアプリの
使いやすさ2023

ダウンロード件数
70.4万件
(’24.1末時点)

ご不明な点は、**広島銀行の窓口**

または

サポートデスク〈0120-164-077〉

ダイレクトマーケティングセンター〈0120-038-238〉

まで

 **いますぐダウンロード**

もしくは、Apple Store/
Google Playから検索

ひろぎんアプリ

検索



あなたの暮らしに、ついてくる。

2024年4月
取扱開始



ひろぎんポイント



手数料優遇サービス

ポイント数に応じて、広島銀行
ATM時間外手数料無料や広島銀行ATM振込手数料無料
等の特典あり！

貯まる！



「ひろぎんアプリ」をご利用いただいている方を対象に、お取引
に応じた「ひろぎんポイント」が貯まる

お取引
開始時に！

新規口座開設+ひろぎんアプリ登録 > 500P

日常的な
お取引で！

給与・年金受取 > 20P/月

金融商品
ローンの
ご利用時に！

(はじめての)
ローン契約、投資信託購入 > 1,500P

etc.

使う！

地元企業ポイントとの交換



ひろぎんポイント
1,000P



地場企業ポイント
1,000P

共通ポイントとの交換



ひろぎんポイント
1,000P



共通ポイント
900P

(注) ポイント対象取引、ポイント交換条件は変更となる可能性があります

個人のお客さまの成長・発展 - いつでも便利に使える「ひろぎん」 -



NISAはじめようキャンペーン
(~2024年6月28日)



ひろぎんポイント がもらえる

NISA口座開設
+
積立投信月1万円以上投資

1,000P

NISA口座開設
+
投信100万円投資

1,000P

お客さま紹介
(上記取引)

1,000P



広島銀行が運営する
スマホ決済サービス

随時ポイント還元
キャンペーン実施

2%
還元



インターネット（来店不要）
で24時間口座開設可能

プロ野球球団の名前が
入った支店は全国初



資産形成のサポート

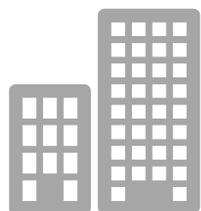
NEW

ひろぎんライフパートナーズ株式会社

(2024年7月営業開始予定)



業務提携先



保険会社



ネット証券会社

Rakuten
楽天証券

SBI証券

etc.

Point
1

資産形成に係るセミナーを開催

Point
2

幅広い商品の中から
お客さまに最適な選択肢を、
公正・中立的な立場でご提案



資産運用のサポート

ゴール資産管理型ビジネスの展開

01

お客さまが人生で
実現したい
目標を設定

02

ゴール実現の
道筋をご提案

04

ゴールの進捗状況
やお客さまのライフ
プランの変化に
応じたアドバイス

03

資産運用をご提案



投資一任運用サービス
「MY GOALS」



高度な運用アドバイス機能を持ち、
お客さまの運用ニーズに応える

投資信託

外債

株式

etc.

個人のお客さまの成長・発展 - 相続・資産承継コンサルティング -

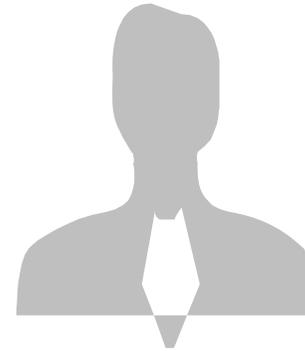


□ は'24年2月末時点の累計成約件数

住まいや暮らしの困りごと



当社グループへ
ご相談



パートナー企業へ連携

各種
サービスを
ご提供



お客さま



住まいのサポート

リフォーム
お家の清掃・各種修繕
お引越



くらしのサポート

家事代行
不用品処分



ご高齢者への
サポート

高齢者の見守り
高齢者向け住宅の紹介
お墓の清掃サービス



相続・不動産に
関するサポート

不動産売却
不動産活用
相続対策

(注)広島県内限定のサービスとなります。

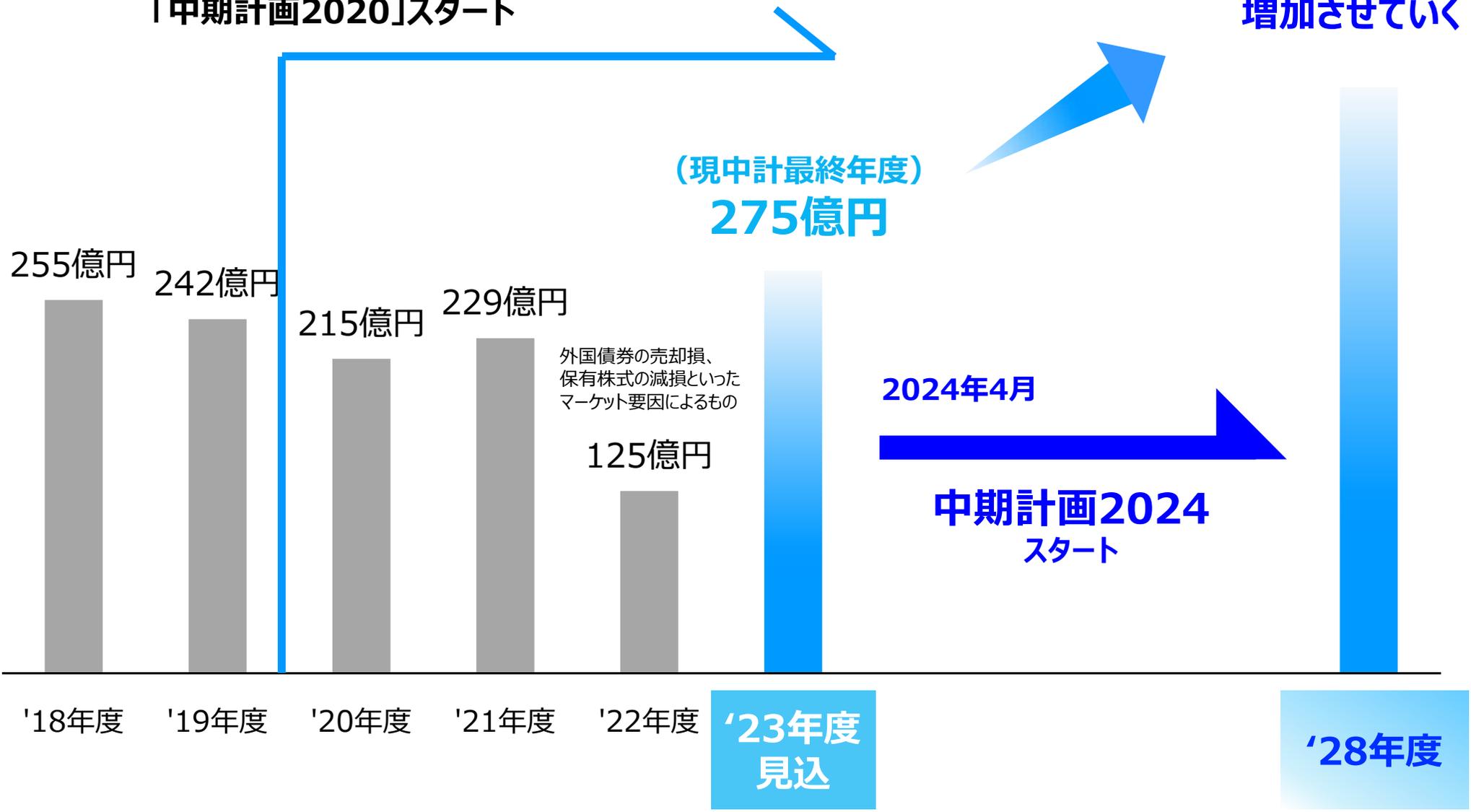
6. 「株主さま」「投資家さま」への価値の提供

利益水準

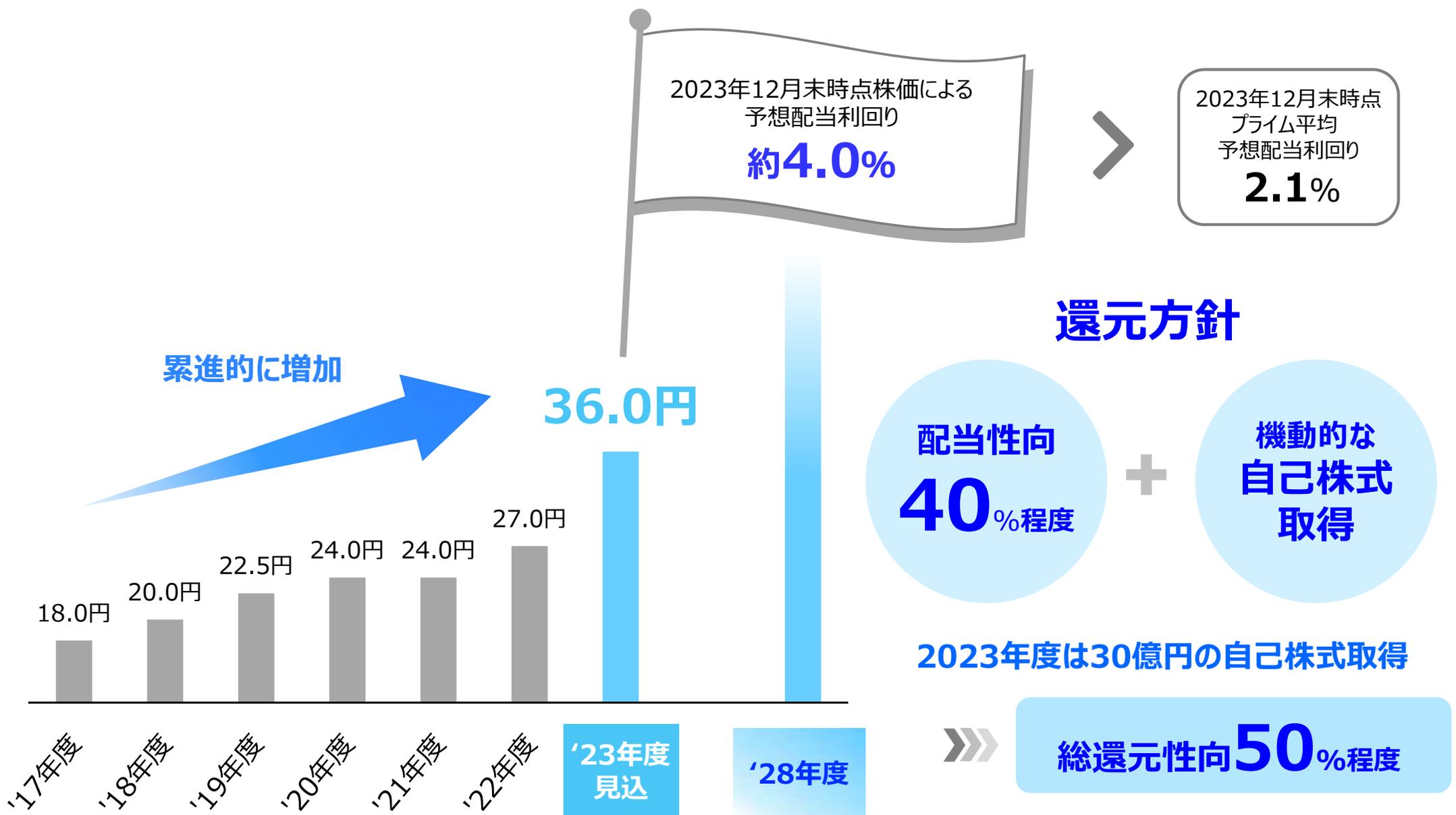
2020年10月

ひろぎんホールディングス設立（持株会社体制移行）

「中期計画2020」スタート

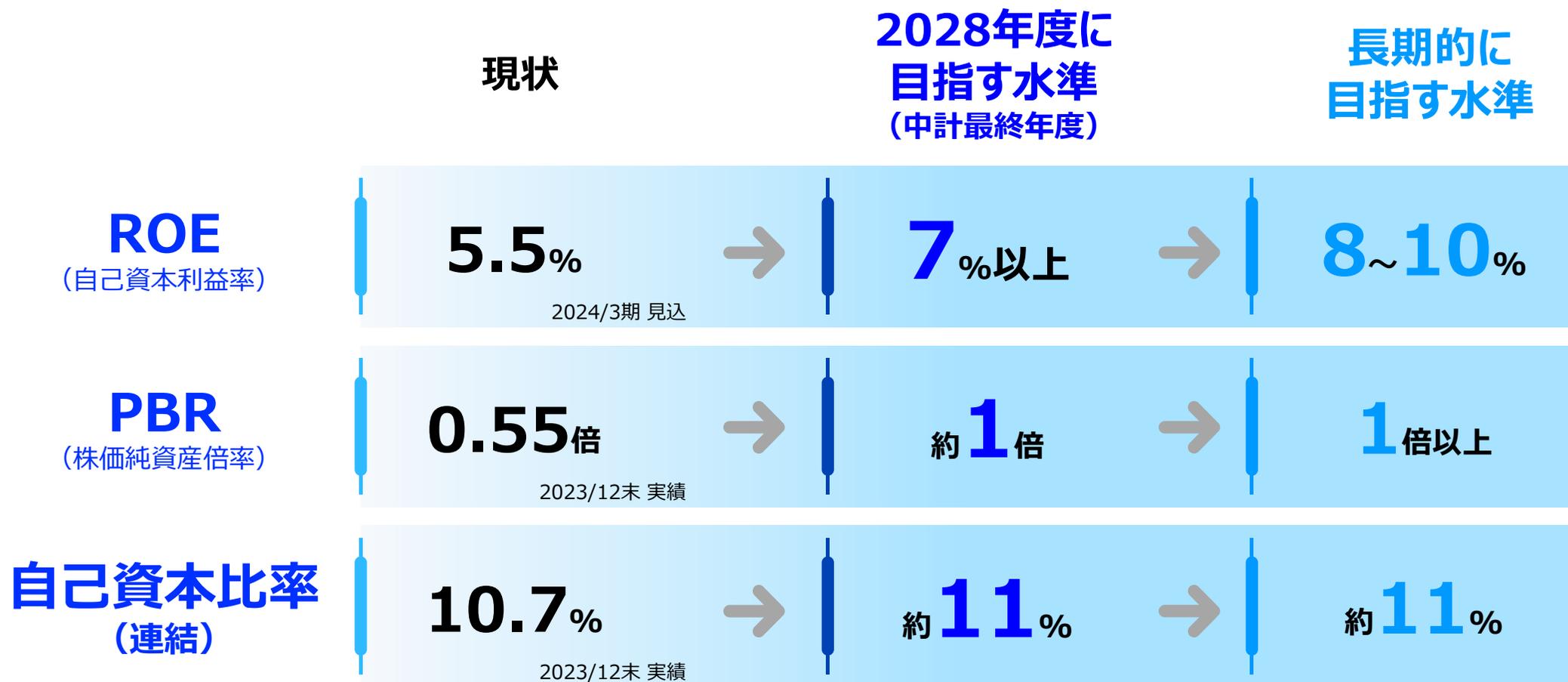


一株当たりの配当金



(注)2017年10月1日に株式併合(2株を1株に併合)を実施しております。2017年度の1株あたりの配当金額は、株式併合を勘案した金額を掲載しております。

「中期計画2024」で目指す水準



財務健全性を維持しつつ、収益力を強化し、企業価値を向上

(参考) 上場地銀ROE : 3.7%
上場地銀PBR : 0.37倍

ROEは、親会社株主に帰属する当期純利益を純資産で除したものの。その企業の収益性を表す。
PBRは、株価を1株当たりの純資産で除したものの。その企業の株価が、割安か割高かを表す。
自己資本比率は、リスクのある資産に対する自己資本の割合。銀行の健全性を表す。

2023年度の 株価伸び率

(2023.3月末-2024.2月末)

171%

日経平均株価・
銀行株価指数ともに
上回る伸び率



(注)2023年3月31日を100として指数化

株主優待制度

* 毎年3月31日が基準日

	100株以上 500株未満	500株以上 1,000株未満	1,000株以上 5,000株未満	5,000株以上
定期預金	—	—	スーパー定期の店頭表示金利に <u>+0.10%</u> (期間1年・5百万円迄)	スーパー定期の店頭表示金利に <u>+0.30%</u> (期間1年・5百万円迄)
			or	or
地元特産品 カタログギフト・ ギフトカード	<u>500円</u> ギフトカード	<u>1,000円</u> ギフトカード	<u>5,000円</u> 相当のカタログギフト	<u>15,000円</u> 相当のカタログギフト
配当+株主優 待による利回り (試算)	4.10% ~ 4.54%	4.10% ~ 4.21%	4.10% ~ 4.54%	4.00% ~ 4.32%

(注)1株当たりの配当金は、2023年度業績見通しに基づく36円により算出。
株価は、2023年12月29日の株価（902.7円）に基づき算出。

株主優待制度

100株以上お持ちの株主さまが対象

* 毎年3月31日が基準日

招待券贈呈



公益財団法人

ひろしま美術館

HIROSHIMA MUSEUM OF ART

への無料ご招待券2枚



フィンセント・ファン・ゴッホ
「ドービニーの庭」(1890年)



クロード・モネ
「セーヌ河の朝」(1897年)

印象派を中心に約90点、
日本人画家の作品を
約90点を展示



広島3大プロ
観戦・鑑賞
チケットの
抽選権付与

広島東洋カープ
10組20名さま
(内野指定席)

or

サンフレッチェ広島
50組100名さま
(指定席)

or

広島交響楽団
50組100名さま
(S指定席)

(注1)応募の際にいずれかをご選択頂きます。

(注2)サンフレッチェ広島の招待席については、2024年シーズンより新スタジアムが開業予定であり席種が未定のため、指定席としております

7. 最後に

特長

- 「**地域総合サービスグループ**」を目指し、金融に留まらない各種ソリューションを提供することで、**地域社会やお客さまの成長・発展に貢献するとともに、当社グループの持続的成長に繋げていく。**
- **10年後の目指すべき姿からバックキャストイングし、前半の5年間を計画期間とする「中期計画2024」を策定。**

業績

- **業績は堅調に推移。**
- **2023年度の親会社株主に帰属する当期純利益は、275億円を見込む。**
- **次期中期計画では、親会社株主に帰属する当期純利益を飛躍的に増加させていく。**

株主還元

- **1株当たりの配当金は増配基調にあり、配当利回りも相対的に高い。**
- **また、地元特産品等の充実した株主優待制度をご用意。**

本資料には、将来の業績等に関する記述が含まれています。

こうした記述は、将来の業績等を保証するものではなく、不確実性を内包するものです。

将来の業績は、経営環境の変化等により、目標対比異なる可能性があることにご留意下さい。

株式会社 ひろぎんホールディングス 経営企画グループ

電話：082-245-5151(代表)

URL：<https://www.hirogin-hd.co.jp/>