

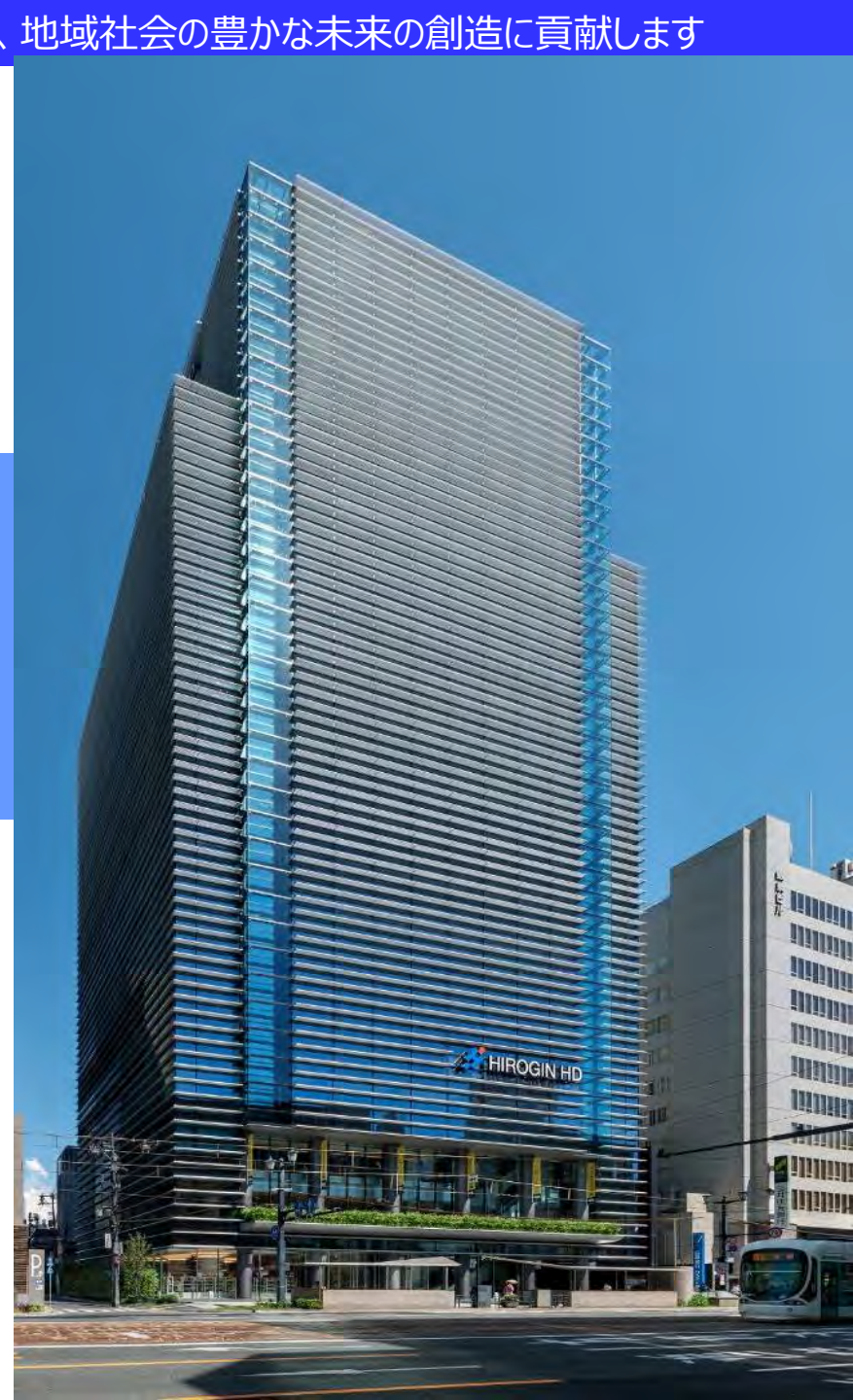
特別セミナー 個人投資家さま向け会社説明会

2023年12月21日

未来を、ひろげる。



(東証プライム 証券コード：7337)



1. 当社グループの概要	… p.2 - 11
2. 戦略	… p.12 - 48
3. 業績	… p.49 - 55
4. 株主還元	… p.56 - 62
5. 最後に	… p.63 - 65



〈ひろぎんグループ〉は、国連において採択された「持続可能な開発目標(SDGs)」の達成に向け、付加価値の高い地域総合サービスの提供を通じて、地域の社会・環境課題の解決と持続的な成長に貢献してまいります。

1. 当社グループの概要

当社の歴史

1878年(明治11年)

第六十六国立銀行設立

広島銀行の前身である第六十六銀行が県内最初の銀行として尾道に設立され、明治12年4月に開業されました。



1945年(昭和20年)

藝備銀行設立

8月、原爆による被災(広島市内16店舗中、11店舗が被災、役職員被爆犠牲者144名)



1988年(昭和63年)

“広島銀行”から
“広島銀行”へ



2021年(令和3年)

新本社完成



2023

創業**145年**

1900

1950

1980

1990

2000

2020

1950年(昭和25年)

「平和都市ヒロシマ」にちなんで
広島銀行に行名変更



2020年10月(令和2年)



HIROGIN
HOLDINGS

ひろぎんホールディングス誕生！



株式会社 ひろぎんホールディングス (Hirogin Holdings, Inc.)

本店所在地

広島市中区紙屋町1丁目3-8

代表者

代表取締役会長 池田 晃治
代表取締役社長 部谷 俊雄

資本金

600億円

設立日

2020年10月1日

グループ従業員数 〔2023年9月30日時点〕

3,760名



株式会社 ひろぎんホールディングス
(Hirogin Holdings, Inc.)

決算日

3月31日

上場証券取引所

東京証券取引所 プライム市場

銘柄名

[金融・保険] ひろぎんHD

証券コード

7337

最低購入額

〔2023年11月30日時点〕

92,700円



経営ビジョン

お客さまに寄り添い、信頼される
〈地域総合サービスグループ〉として、
地域社会の豊かな未来の創造に貢献します

ブランドスローガン



未来を、ひろげる。

本社ビルの紹介



竣工（開業）

2021年2月（2021年5月）

階数・高さ

地上19階(約94m)、地下1階

延床面積

約47,000㎡

構成

地下1階

地下駐車場

1～3階

本店営業部等

4～7階

応接室、会議室等

8～18階

執務スペース等



**本社所在地＝
原爆による被災を乗り越え、
営業を継続してきた
“ひろぎん”DNAの原点**

本社ビルの紹介

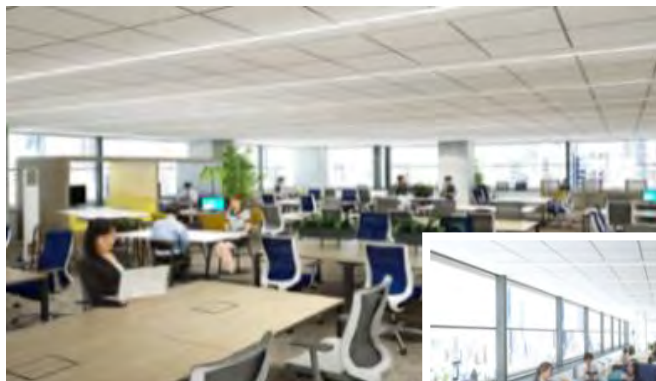


「にぎわいの場」の創出 (1Fパブリックスペース)

広島都心活性化に向け、イベントスペース・カフェを設置する等、地域の方が集まり、使っていただける「にぎわいの場」

「環境配慮型」のオフィスビル (建物機能・構造)

新本店ビルは、自然喚起効果を高めたエコボイド(建物四方に配した風の塔)を設置し、テラス・屋上等を緑化する等、最新の環境技術を活用した環境配慮型のビルとする



「グループシナジー効果」の発揮 (オフィス機能)

市内に分散しているグループ会社を集約するとともに、オフィスフロアに室内専用階段を設ける等、グループのシナジー効果を高める執務空間を構築

地域・お客さまの課題解決においては、ニーズを的確に捉え、そのニーズにお応えしていく必要がある

➡ **しかしながら、お客さまニーズは、ますます多様化、複雑化、高度化し続けている**

金融分野以外の 非金融ニーズ

- 事業拡大・多角化
- 廃業
- 人材確保・後継者育成
- ICT・業務効率化
- IPO
- 介護
- 資産売却

現在の金融機関に 求める金融・非金融ニーズ

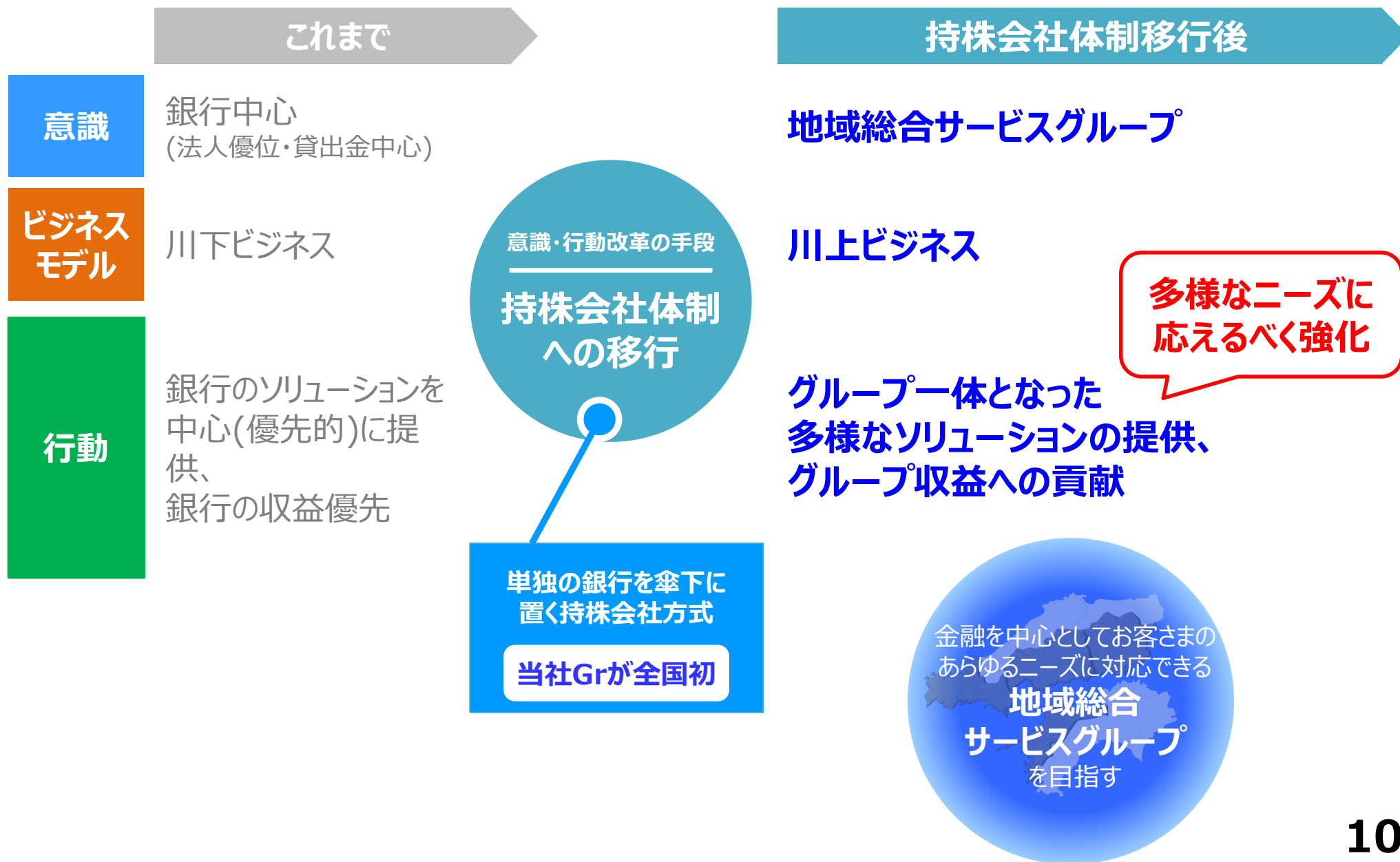
- 事業売却・M&A
- 事業・資産承継
- 資本増強
- 相続対策

従来の金融機関に 求める金融ニーズ

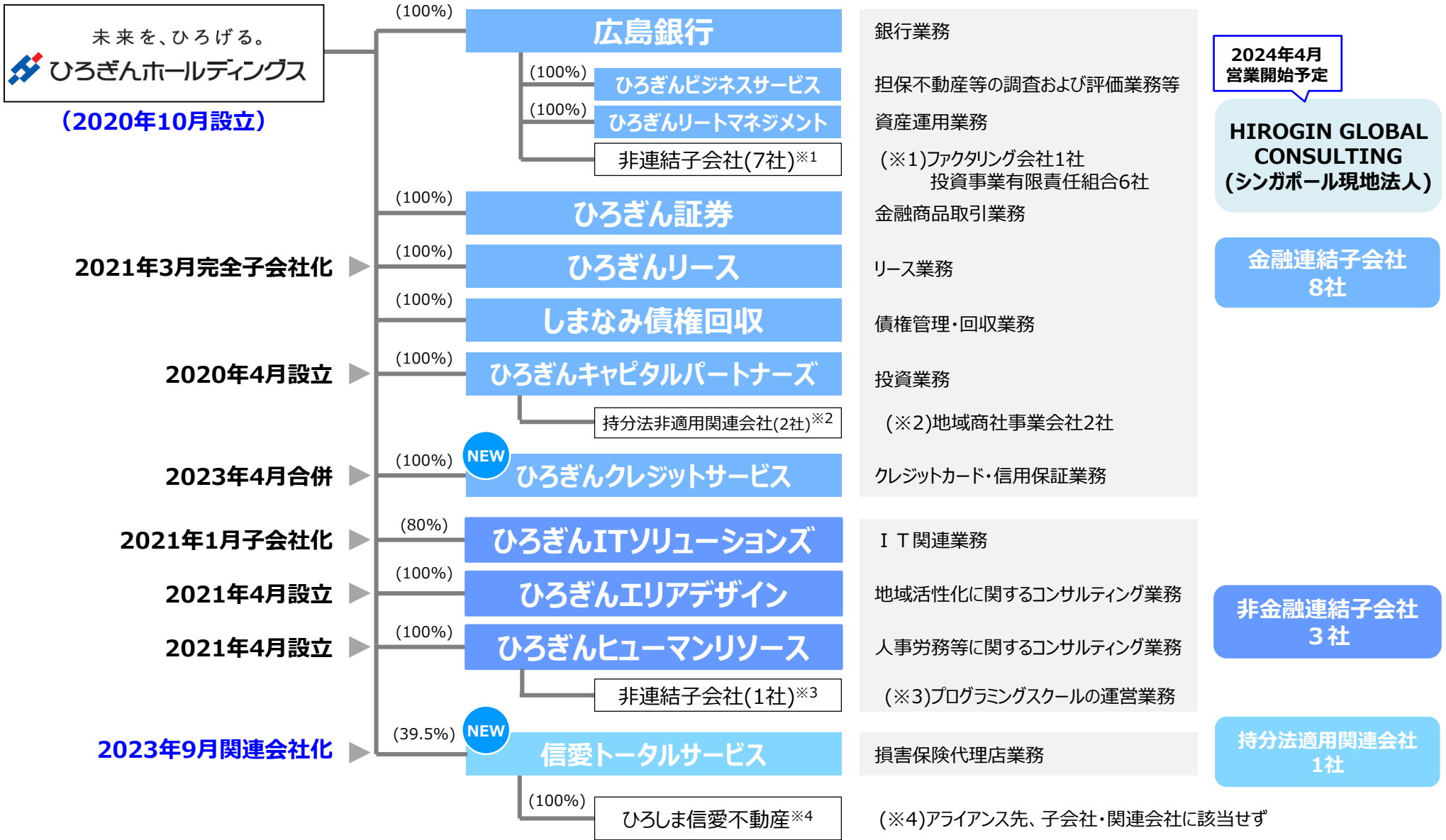
- 資金調達（借入）
- リース活用
- 資産運用
- 資産形成

銀行を中心としたこれまでの体制では、こうした多様なお客さまニーズに対し、適切なソリューションを提供し続けることは困難

持株会社体制への移行 - 目指すビジネスの考え方 -

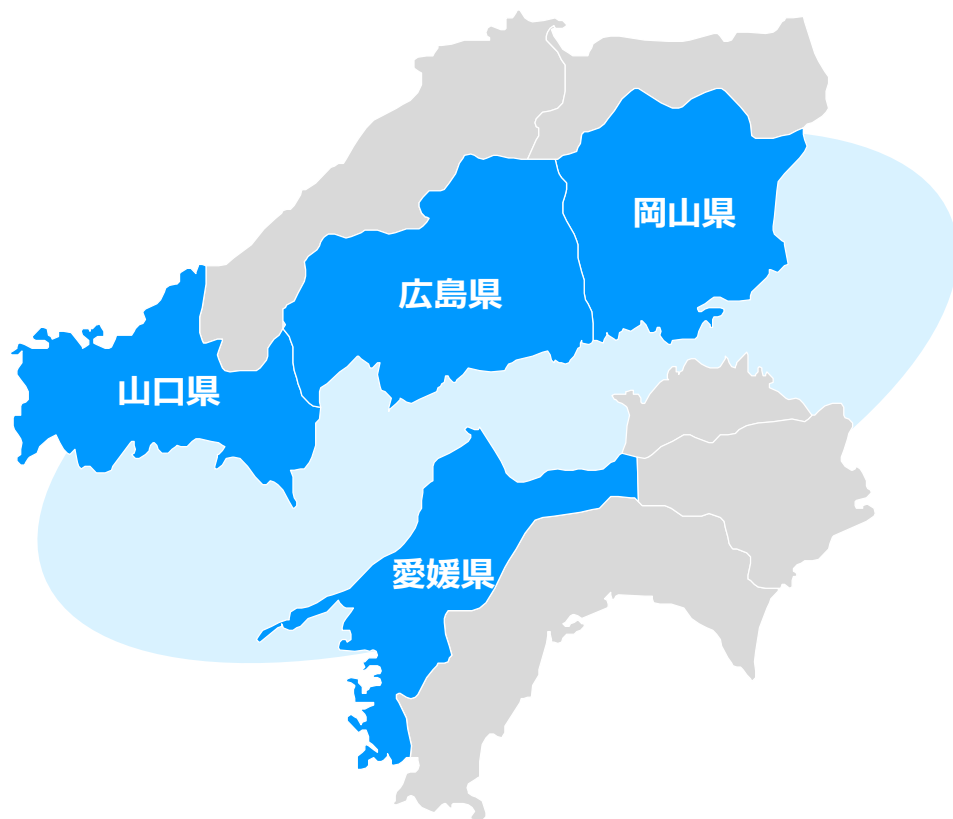


企業グループの構成



グループソリューションの一層の強化を図るべく、今後も最適なグループストラクチャーを検討

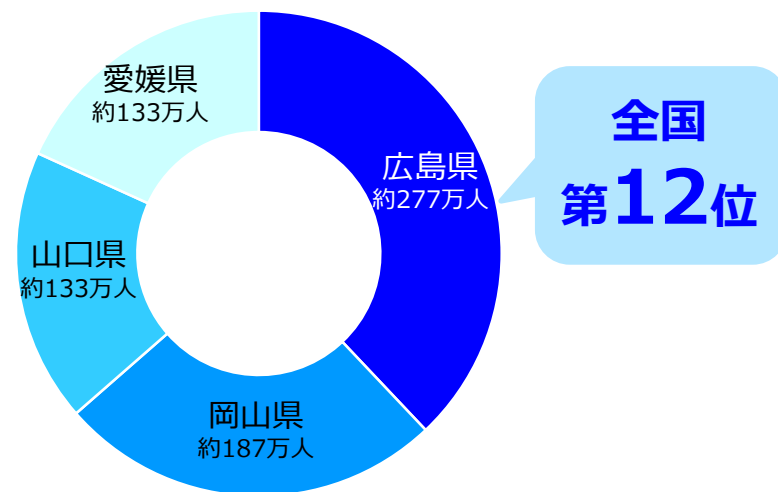
2. 戦略



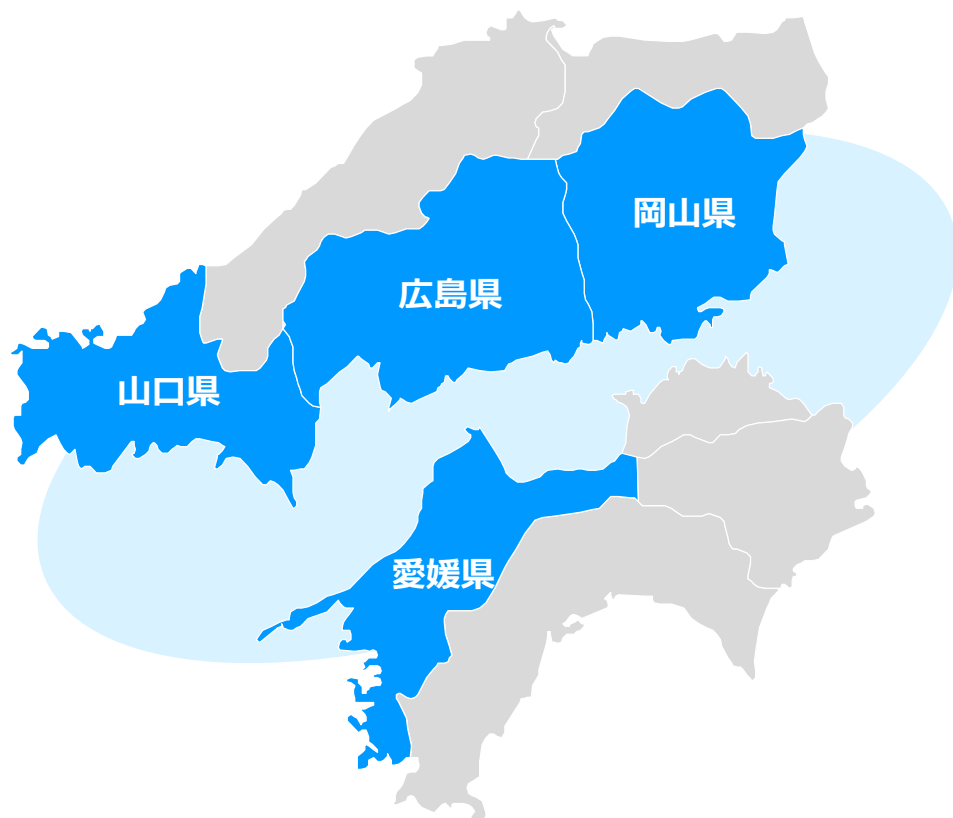
地元4県合計 人口

約729万人

(全国シェア5.8%)



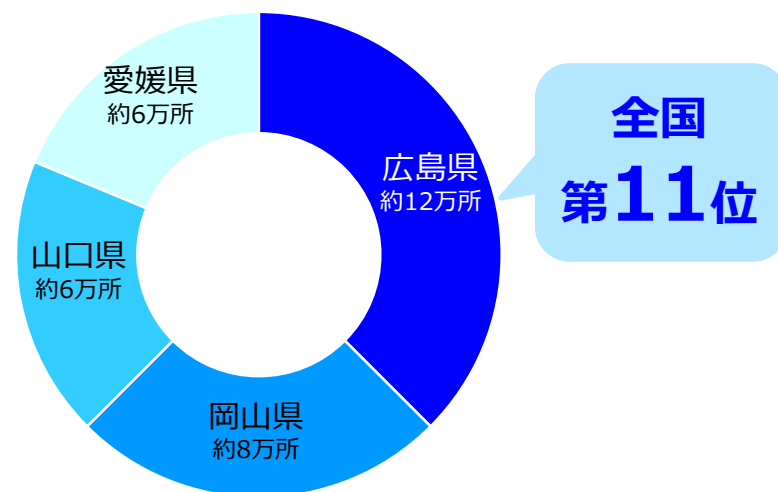
出所 総務省「住民基本台帳に基づく人口」(2023年1月)



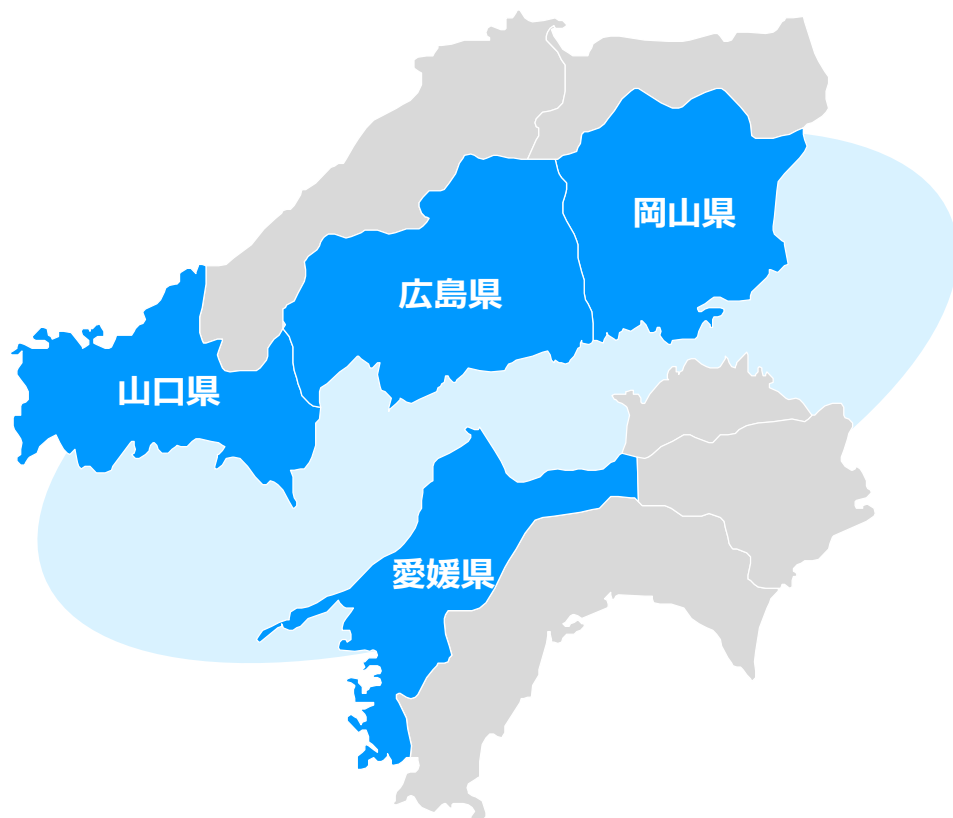
地元4県合計 事業者数

約32万所

(全国シェア6.2%)

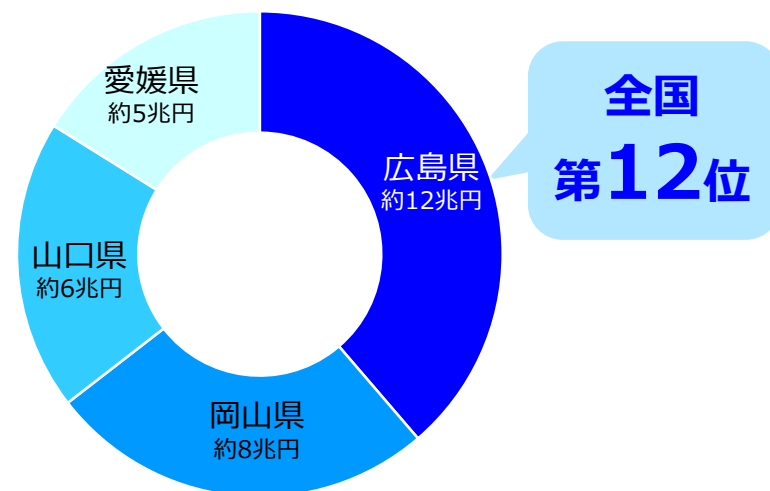


出所 総務省（2021年）



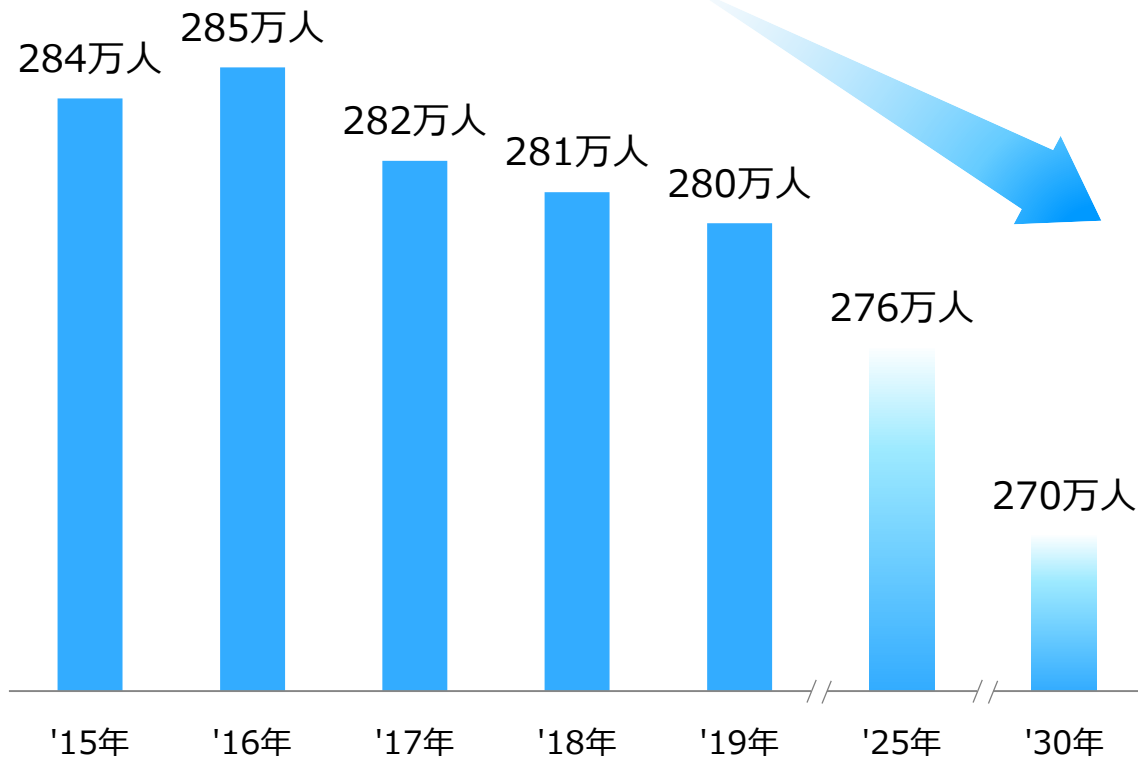
地元4県合計 GDP

約30兆円
(全国シェア5.6%)



出所 内閣府(2020年度)

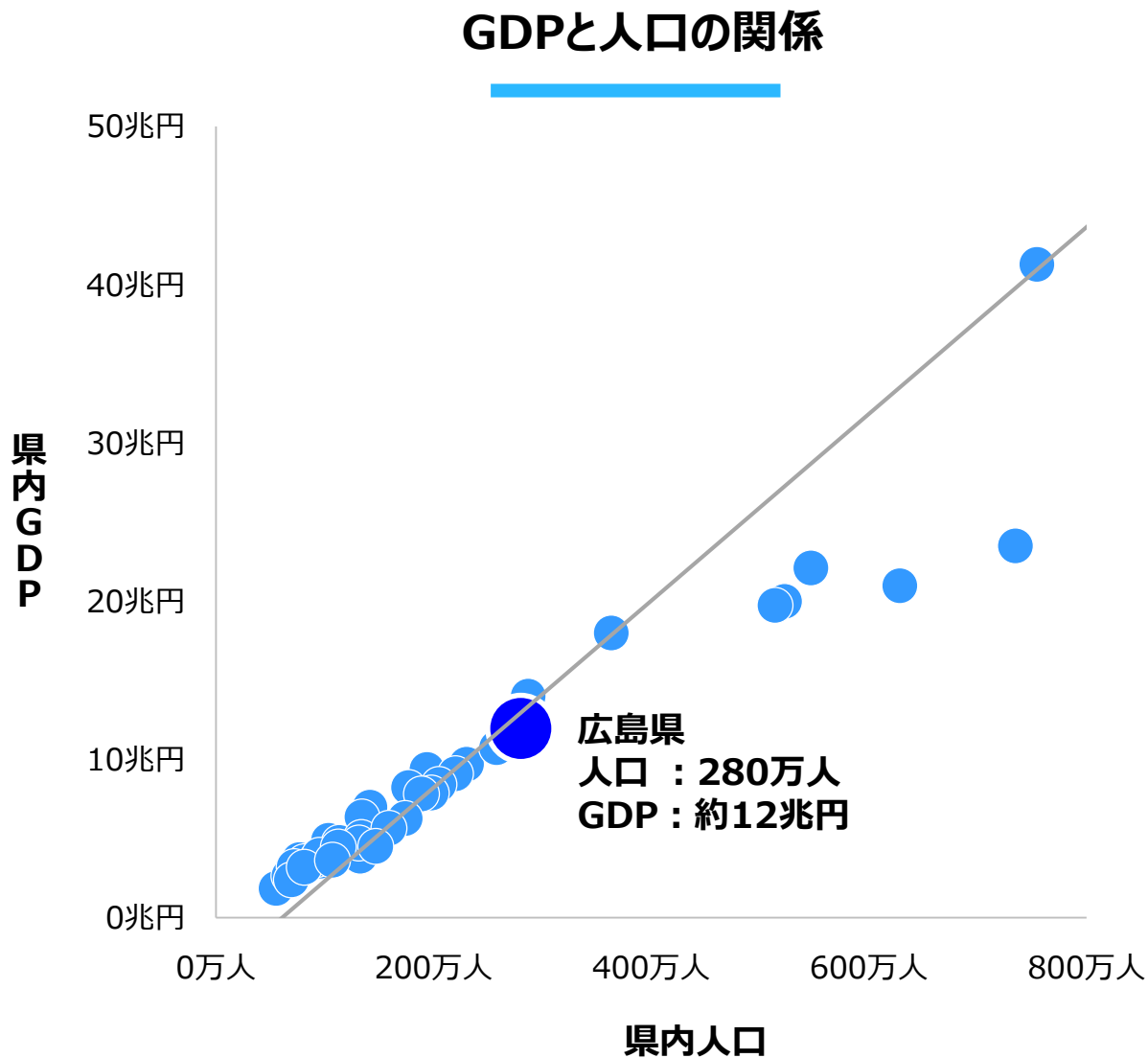
広島県内の人口推移予想



地方の深刻な問題

人口減少

なぜ、人口が減ると問題なのか？



人口減少



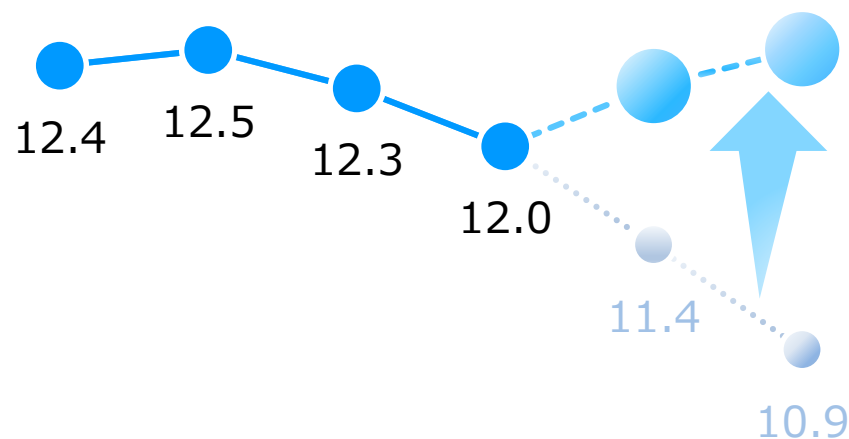
地域経済
縮小



ひろぎんエリアデザインを中心に、
行政と連携する中、
地域の課題解決に主体的・積極的に対応



広島県内GDPの見通し



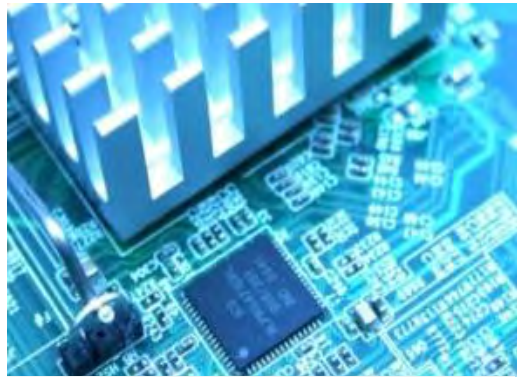
'16年 '17年 '18年 '19年 '25年 '30年

国勢調査、国立社会保障・人口問題研究所の人口推計、内閣府「県民経済計算」から当社にて推計

地域GDPの

維持・向上を目指す

地域GDPの維持・向上に向けた取組み



**観光振興・
地域再開発**



取引先支援

**新しい
ビジネスの創出**



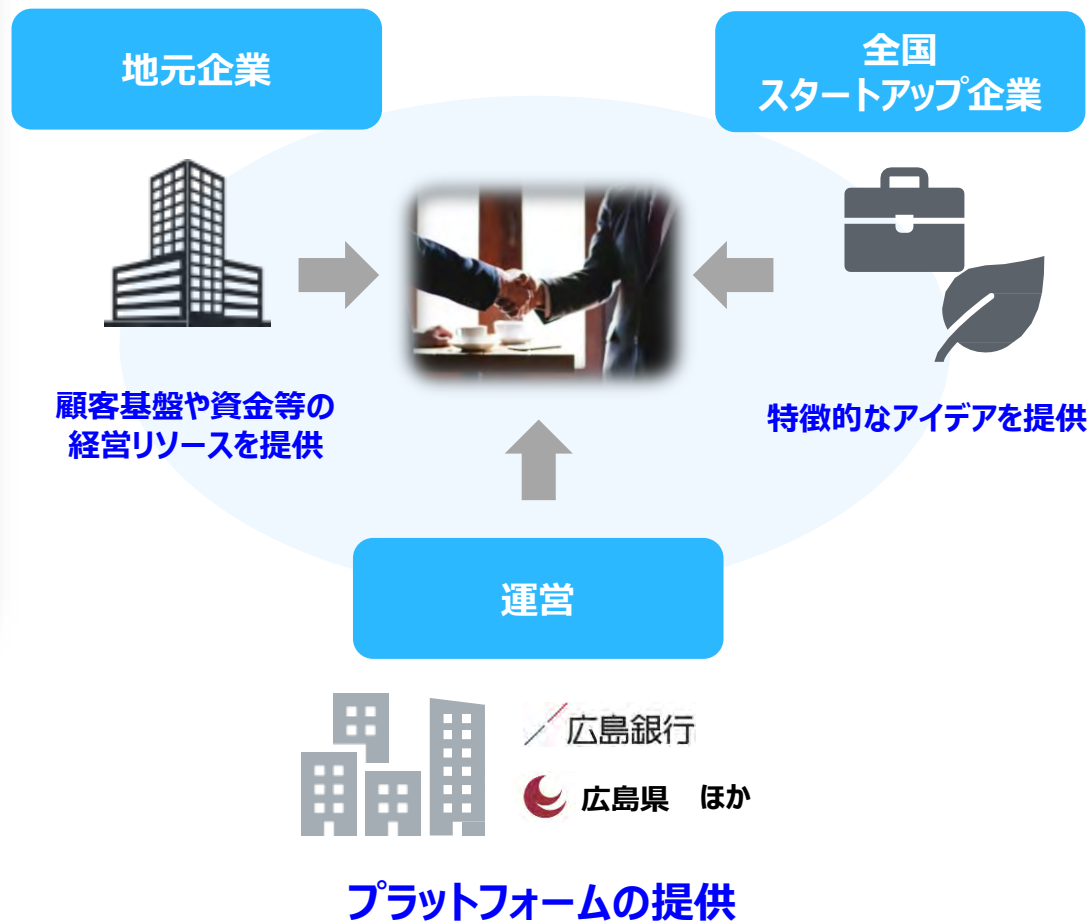
**若年層が
集まる
まちづくり**



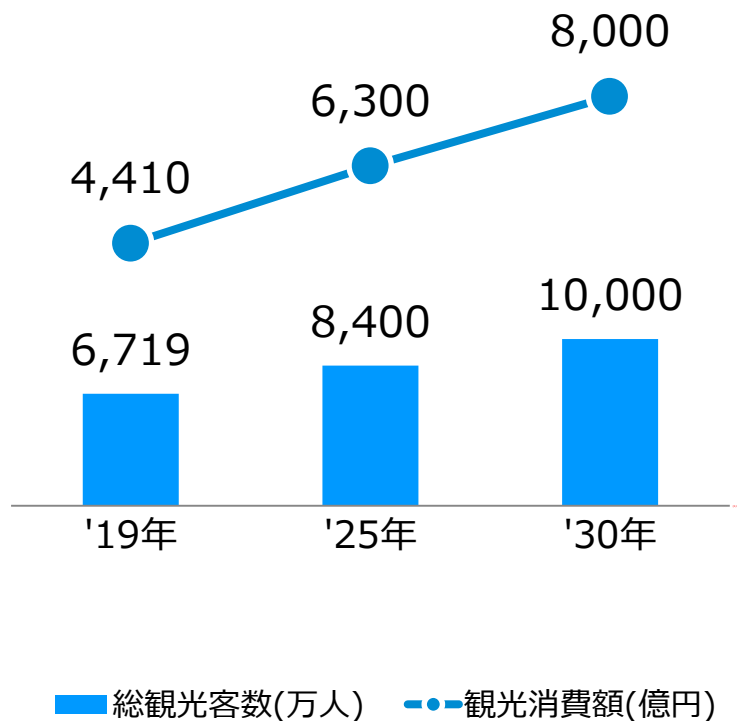


新たな事業の
創出支援

アクセラレーターの仕組み



広島県の観光計画



出所：ひろしま観光立県推進基本計画

広島サミットの経済波及効果等について

直接的な経済効果 約**1,217**億円

うち広島県内 約725億円

うち広島県外 約492億円

メディア露出による広告換算額 約**8,832**億円

うち国内 約2,039億円

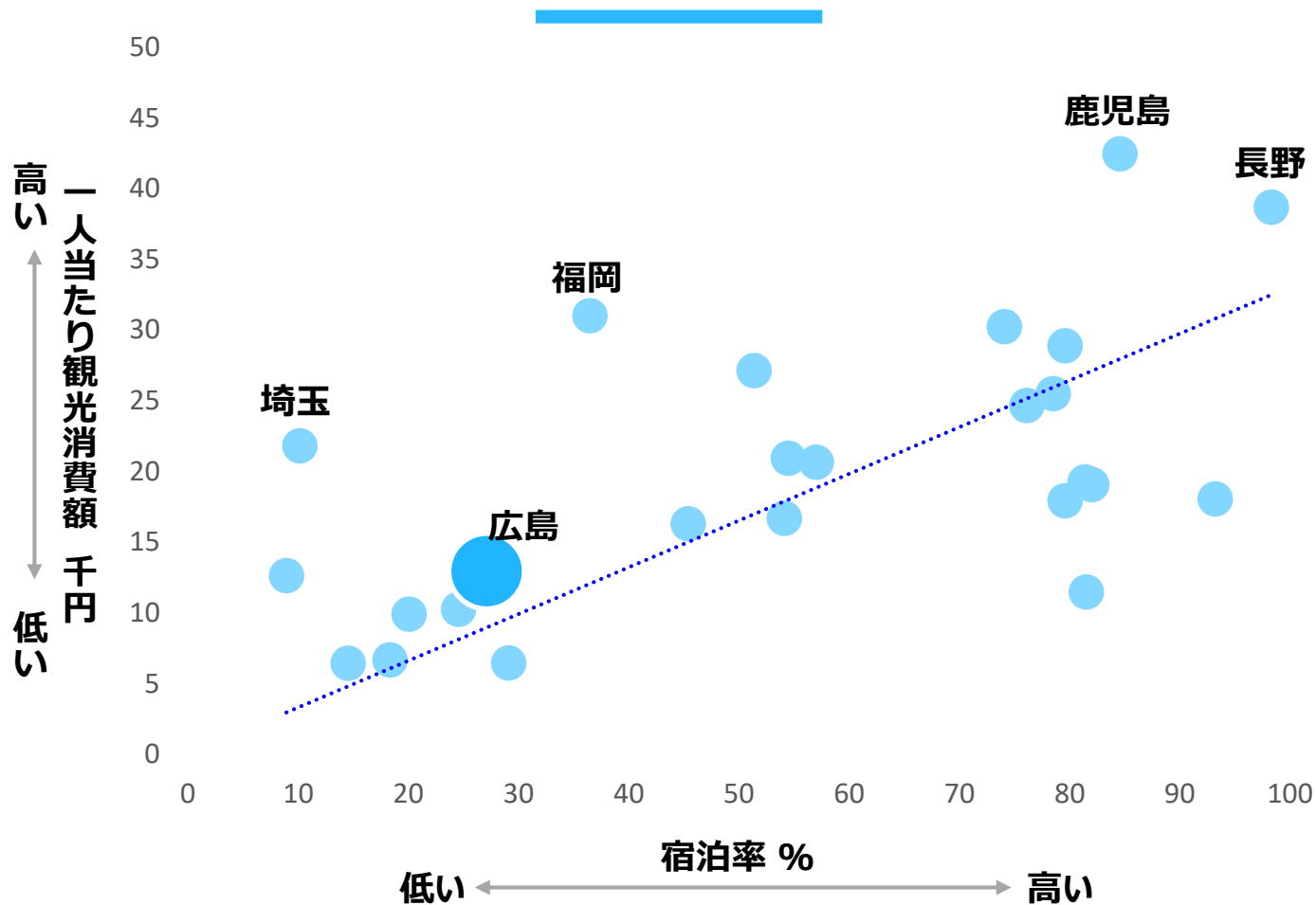
うち海外 約6,793億円

ポストサミットの経済波及効果
(推計対象期間：'23年～'27年まで) 約**1,649**億円

ひろぎんエリアデザイン(株)が広島G7サミットの
経済波及効果の推計を支援する業務を受託

(出所：広島サミット県民会議事務局総務課)

インバウンドの宿泊率と観光消費額(2019年)



広島県は
他県と比較して
観光客の
宿泊率が低い



ヒルトンホテルの誘致



地元企業とともに
当社グループが誘致

通過型
観光



滞在型
観光

広島空港民営化事業



中四国エリアの玄関口である
広島空港の運営会社へ出資

地域GDP向上に向けた取組み - 地域再開発 -

新サッカースタジアム
(’24年開業)



呉駅前
再開発

福山駅前
再開発

マイクロン・
テクノロジー
設備投資

Google
新データ
センター

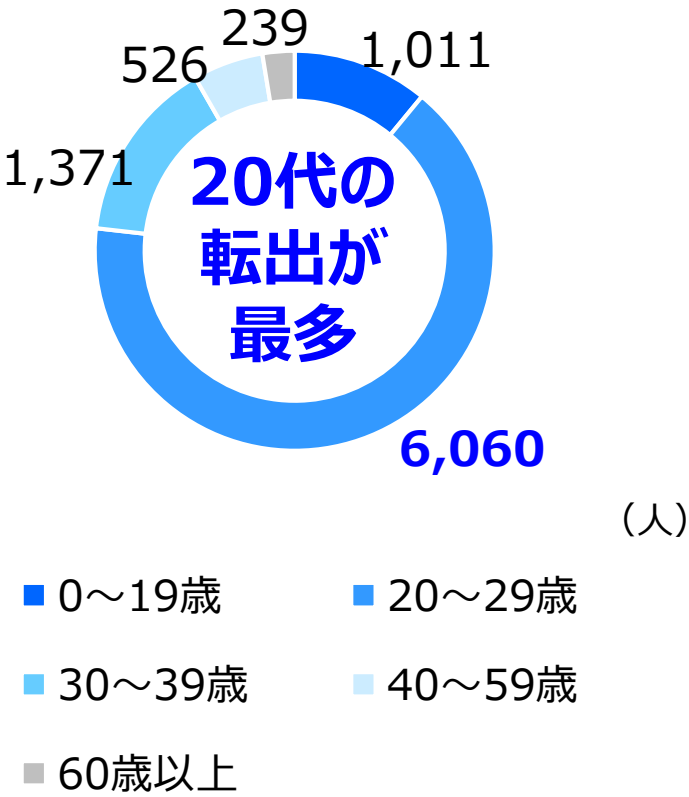
etc.

複数の再開発案件が進捗
当社グループも積極的に関与

都道府県の転出超過数ランキング

順位	都道府県名	転出超過数 (人)
1	広島県	9,207
2	愛知県	7,910
3	福島県	6,733
4	新潟県	5,830
5	兵庫県	5,625
6	岡山県	5,527
7	長崎県	5,219
8	静岡県	4,658
9	青森県	4,575
10	三重県	4,505

広島県の年齢別内訳



W TOKYO さまとの連携



**若年層で賑わう
地域への変革を進めていく**

(参考)

W TOKYOさまは、東京ガールズコレクションを日本最大級のプラットフォームに育て上げてきた独自のプロデュースノウハウを活かし、付加価値を創造し続けるブランディングカンパニー

金融分野

資金支援



事業資金支援



サステナブル
ローン



設備投資支援

エクイティビジネス

ベンチャー支援



事業承継



事業再生

人事労務コンサルティング

人材紹介



研修事業



人事制度構築

ITコンサルティング

IT化支援



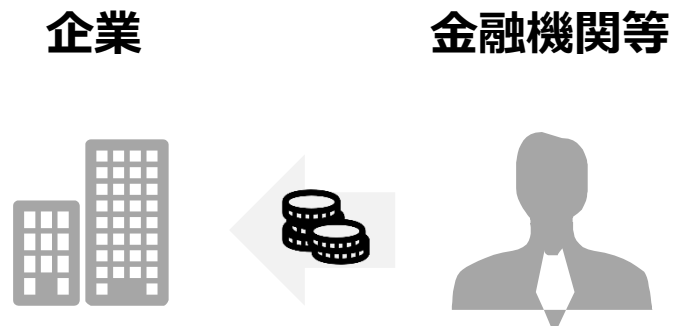
ITソフト販売



セキュリティ向上支援



非金融分野



企業の資金調達の方法には、主に

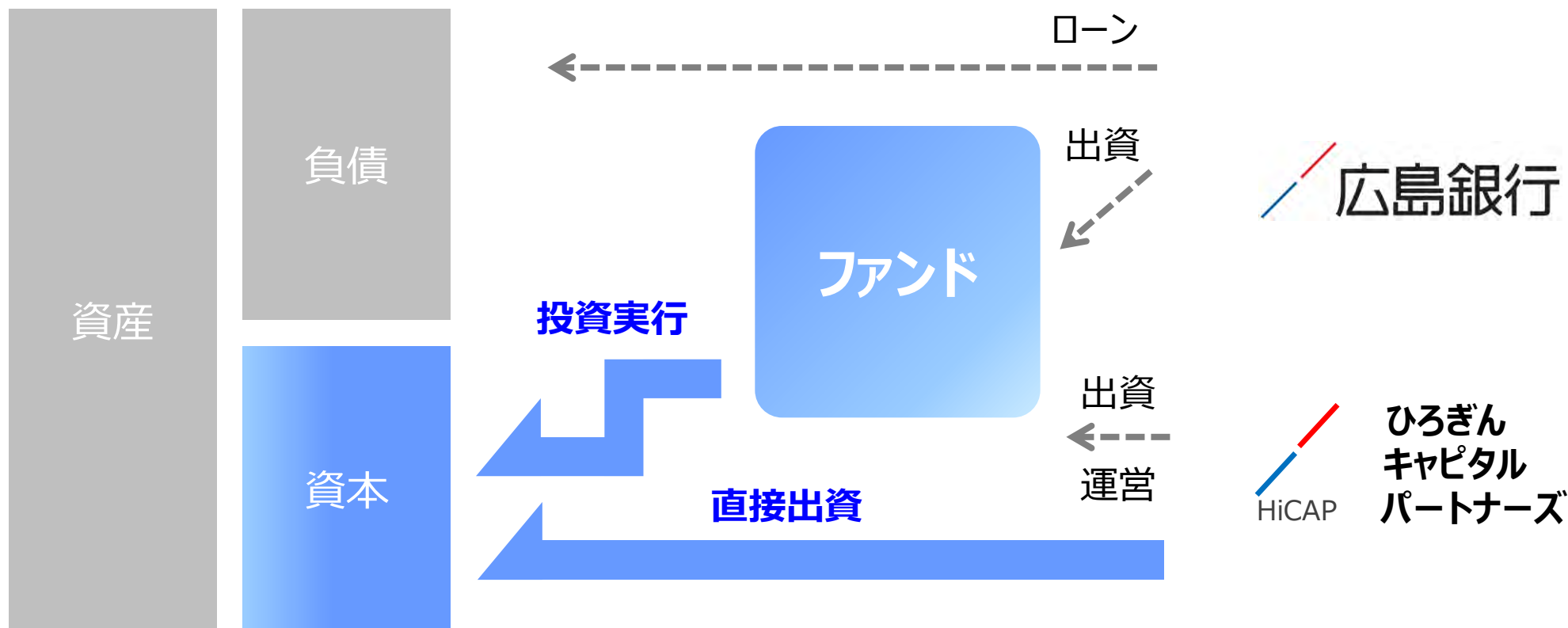
- ① **エクイティ（株式）**
 - ② **デット（借入・社債）**
- がある

エクイティ（株式）での調達メリット

- 原資の返済義務がない
- 財務体質の強化
- 将来性が見込まれる場合は、赤字でも資金の調達が可能

法人のお客さまへのコンサルティング - エクイティビジネス -

バランスシート

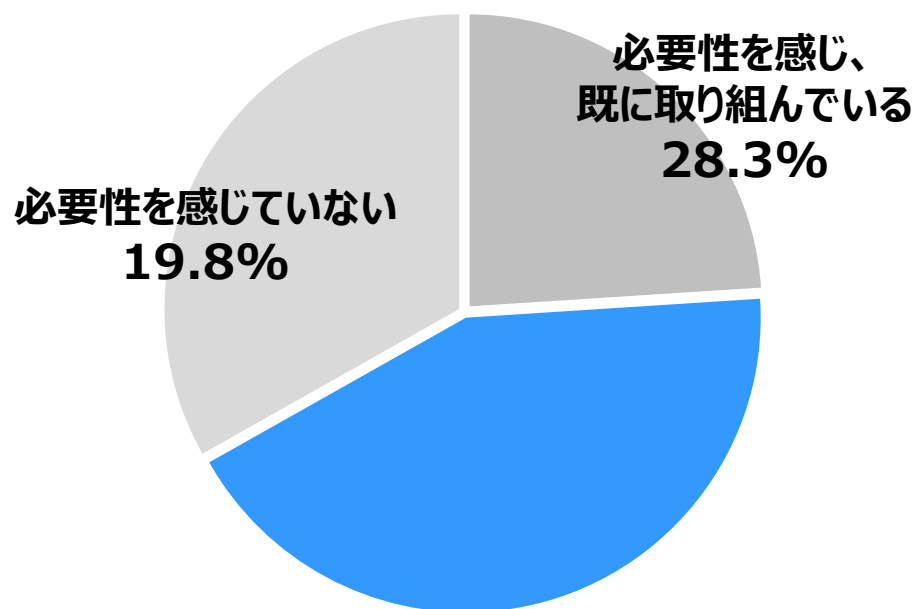


事例紹介



広島県廿日市市宮島町にある「みやじまの宿 岩惣」を運営する伊都岐観光株式会社へ出資を実施。
岩惣は、安政元年(1854年)の創業より160年以上続く老舗旅館。
皇室を始め、伊藤博文や夏目漱石など多くの著名人が宿泊してきた宮島を代表する温泉旅館として知られる。

広島県におけるデジタル分野への対応状況



n=434

必要性を感じているが、
まだ取り組んでいない企業は

51.8%

出所 : 令和4年 DXに関する実態調査の結果について (広島県)



ひろぎんIT ソリューションズ

2021年1月子会社化

- クラウド、システム運用代行等の提供
- 情報システムの企画、開発、運用保守
- パッケージソフト、コンピュータ機器の販売

取引先
DX支援

取引先
企業価値
向上

地域経済
活性化



主体的に地域のDX
を進めていく

📄 事例 -デジタル支援-

A社



✓ 業務の効率化



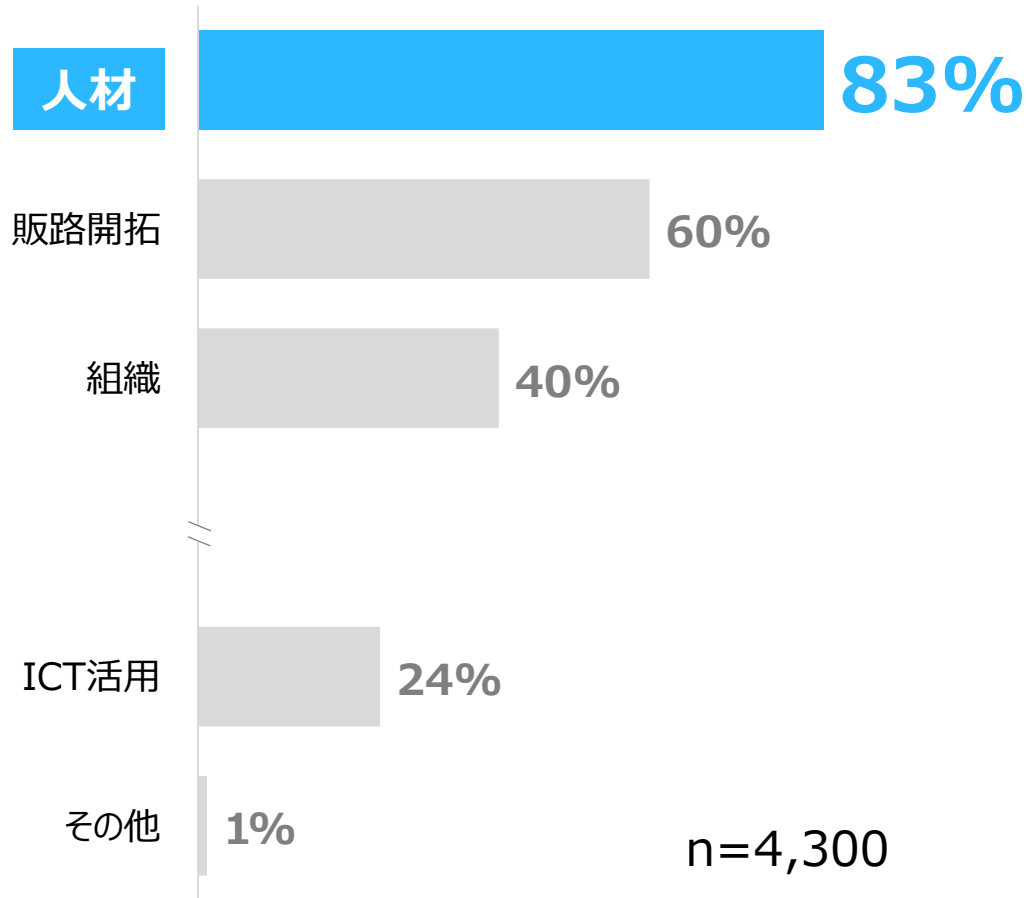
財務会計 給与計算システムの導入

- ✓ リアルタイムな情報共有
- ✓ 入出金データ自動仕訳
- ✓ 給与明細の電子化 etc



業務効率化が実現

重視する経営課題



- ✓ 人手不足
- ✓ 人事制度の整備
- ✓ 人材育成方法 etc



出所 (株) 帝国データバンク「中小企業の経営力及び組織に関する調査」



ひろぎん ヒューマンリソース

2021年4月設立

- 研修事業
- 人材紹介事業
- 人材派遣事業
- コンサルティング事業

人事
コンサル



取引先
企業価値
向上



地域経済
活性化



お客さまの人材に関する
お悩みを解決

📄 事例 - 人事制度構築 -

B社社長



- 1 従業員の特性やタイプをうまく生かしきれていない
- 2 年功序列色が強く、会社への貢献度が処遇に反映されにくい
- 3 評価のしくみ（内容や評価者）への不信感が見受けられる



顧問契約締結



等級制度



報酬制度



コース制度



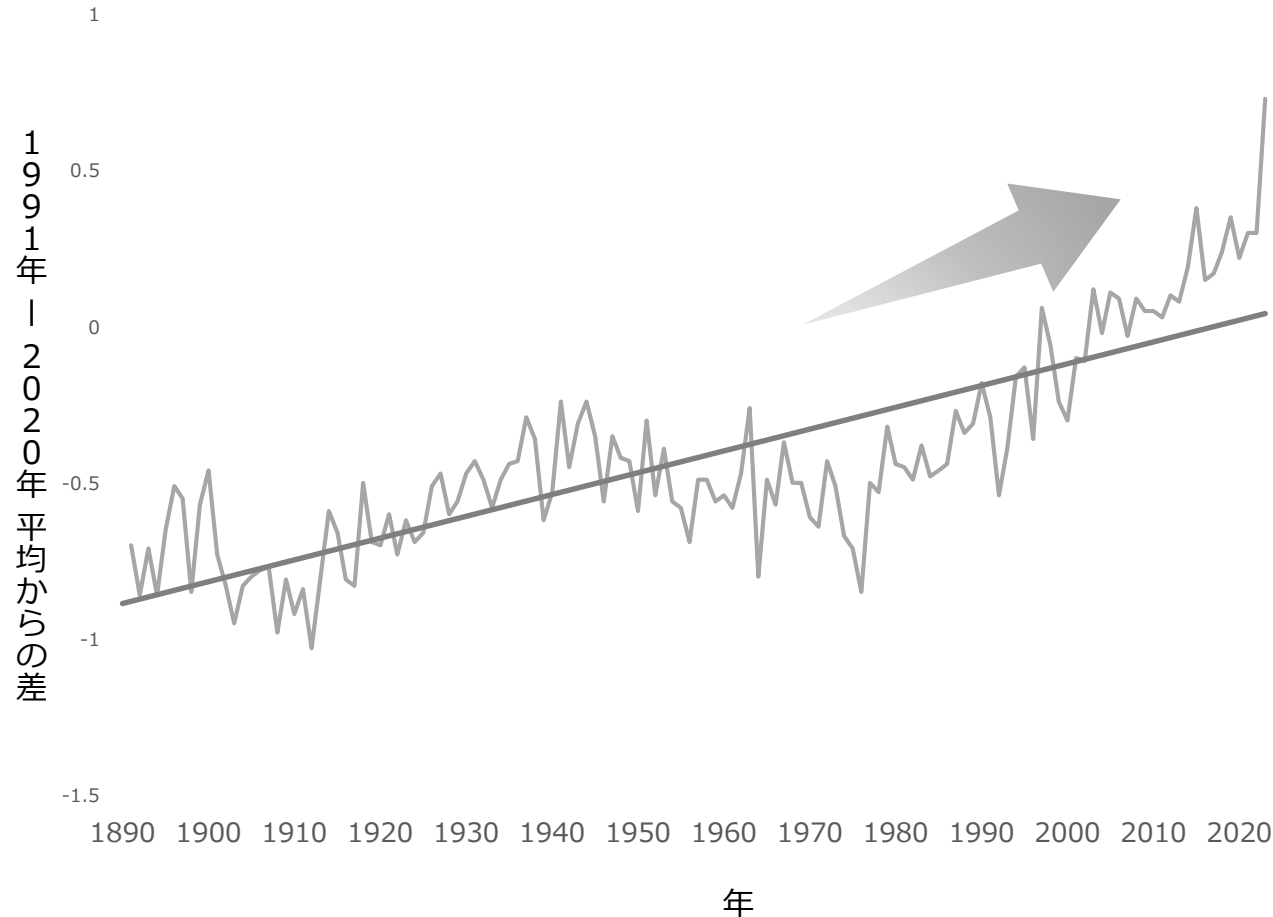
評価制度



幅広い人事制度を構築

顧問契約 **100**社超

世界の平均気温偏差(10月)



最大

5.7℃上昇
2081-2100年

出所：IPCC第6次評価報告書WG1

**気候変動問題
は極めて深刻**

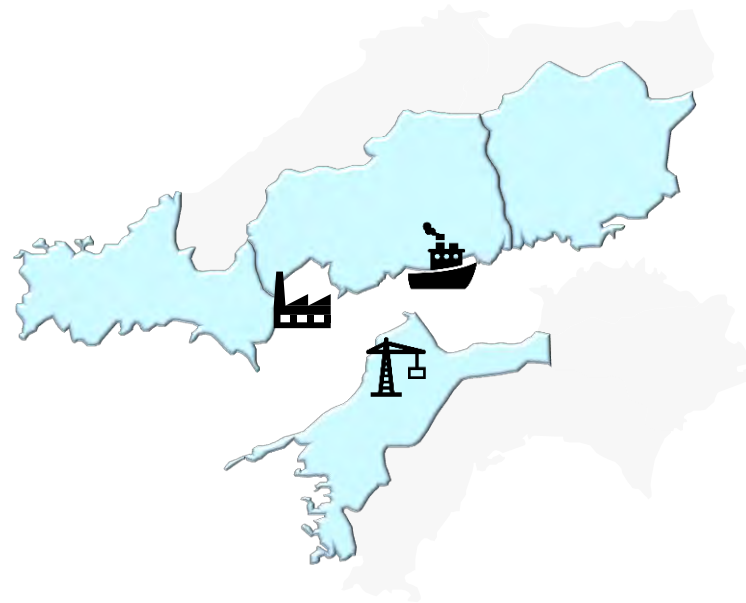


人口当たりのCO₂排出量の都道府県別ランキング

順位	都道府県	排出量/人口(t-CO ₂ /人)		
			排出量 (千t-CO ₂)	人口 (千人)
1	大分県	23	26,014	1,135
2	山口県	22	29,596	1,358
3	岡山県	22	40,904	1,890
4	広島県	17	46,507	2,804
⋮				
7	愛媛県	13	16,785	1,339
⋮				
全国平均		8	1,026,622	126,167

出所：総務省統計局「日本の統計2021」
環境省「部門別CO₂排出量の現況推計」に基づく当社試算

特に広島県をはじめとした地元4県
(岡山県、山口県、愛媛県)では、
ものづくりが盛んである地域特性上、
人口当たりのCO₂排出量が多い





地域一体となって
カーボンニュートラル
に取り組むために

サステナブルファイナンス
実行額目標
(2021年度～2030年度迄累計)

2兆円

うち環境関連ファイナンス
実行額目標
(2021年度～2030年度迄累計)

1兆円

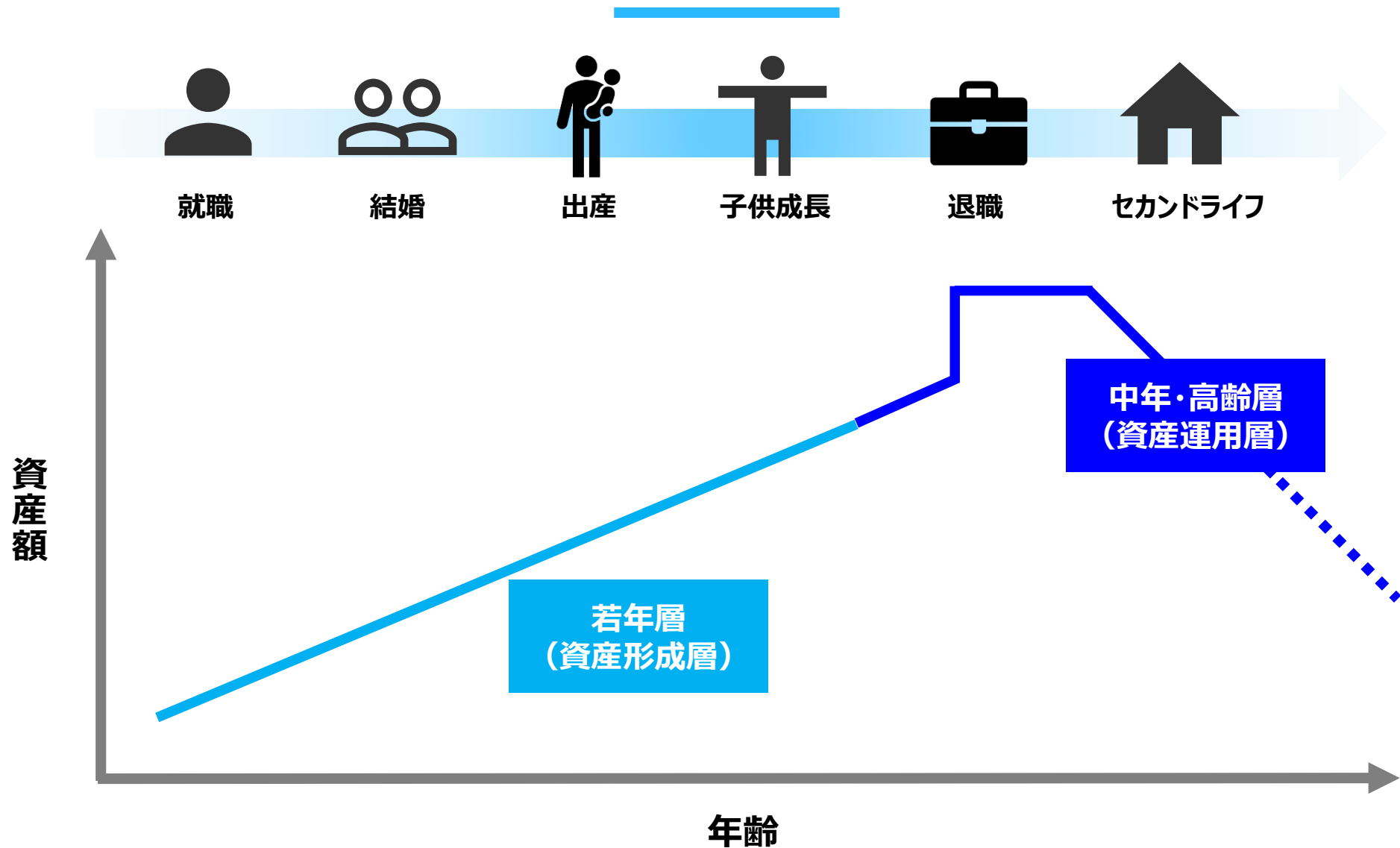


(参考)

2023.3末時点 累計実績

サステナブルファイナンス：3,339億円、環境関連ファイナンス：2,353億円

ライフステージ別の資産額イメージ



個人のお客さまへのコンサルティング - 若年層へのアプローチ① -



アプリ内で口座開設が可能

オリコン顧客満足度

1位獲得

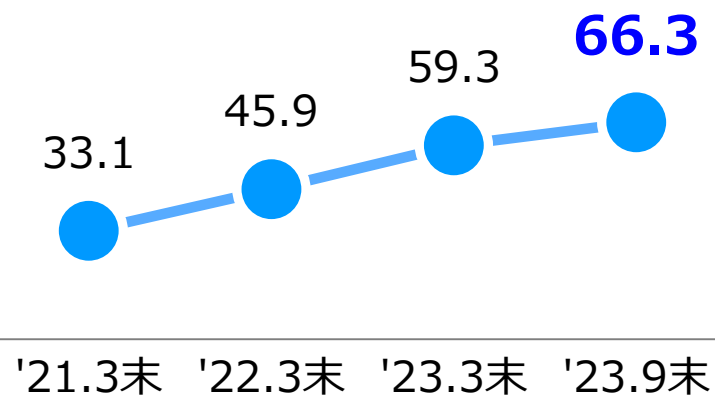
(ネットバンキングアプリの使いやすさ2023)



広島銀行が運営する
スマホ決済サービス

随時ポイント還元
キャンペーン実施

ひろぎんアプリのダウンロード件数 (万件)



インターネット（来店不要）
で24時間口座開設可能

プロ野球球団の名前が
入った支店は全国初

あなたの暮らしに、ついてくる。

2024年4月
取扱開始予定



ポイントサービス

貯まる！

「ひろぎんアプリ」をご利用いただいている方を対象に、お取引に応じた「ひろぎんポイント」が貯まる

使う！

地元企業ポイントとの交換



(エディオン)



(フレスタ)



(ゆめタウン)

手数料優遇サービス

便利！

コンビニATM利用手数料等の優遇を検討
(詳細は決定次第、お知らせします)



インターネットチャネルを
窓口として
取引基盤を拡大

Rakuten
楽天証券

SBI 証券
GROUP

ネット証券と連携

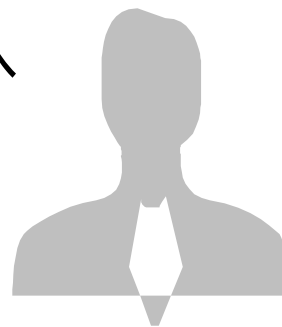
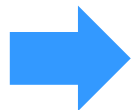
個人のお客さまへのコンサルティング - 相続・資産承継ニーズへの対応 -



住まいや暮らしの困りごと



当社グループへ
ご相談



パートナー企業へ連携

各種
サービスを
ご提供



住まいのサポート

リフォーム
お家の清掃・各種修繕
お引越し



くらしのサポート

家事代行
不用品処分



ご高齢者への
サポート

高齢者の見守り
高齢者向け住宅の紹介
お墓の清掃サービス



相続・不動産に
関するサポート

不動産売却
不動産活用
相続対策

(注)広島県内限定のサービスとなります。

従来店舗



金融サービス



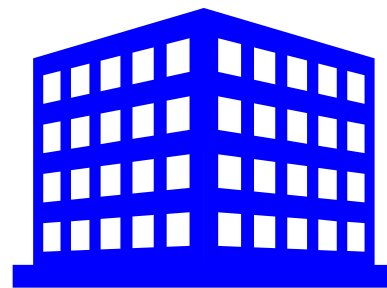
窓口



ATM



将来的な店舗



金融サービス



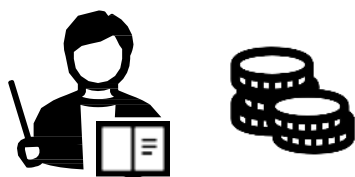
地域コミュニティ機能

地域のお客さまの暮らしを
サポートする場としての利用を検討



町内会会合、宅配受取
プログラミング教室、スマホ教室 etc.

お客さまのニーズに幅広く対応するため、
能動的・積極的な学びの環境を整え、
従事者の自己研鑽を支援



留学(MBA等) **44**名 ('23/3末累計)

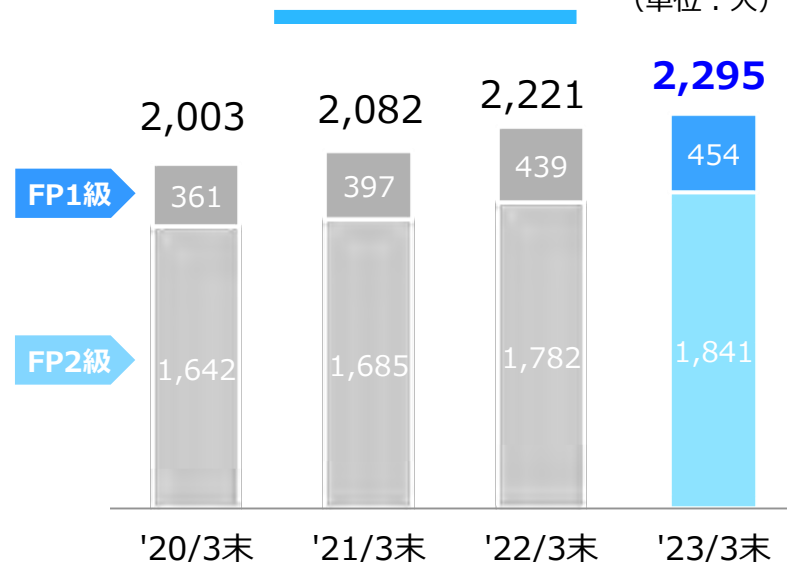
外部出向
トレーニー派遣 約 **12**名 ('21年度以降の年平均)

自己啓発奨励金
(リスキング)
投資額 **52**百万円 ('22年度実績)

(注)自己啓発奨励金
自らのキャリアアップに向けて真剣に取り組む態勢を構築するため、従事者に
チャレンジしてほしい資格の合格者に受験料等をベースとして『自己啓発奨
励金』を支給

FP資格保有人数

(単位：人)



(注)「FP1級・CFP」「FP2級・AFP」のダブルライセンス者は1人としてカウント
広島銀行・ひろぎん証券の従事者合算

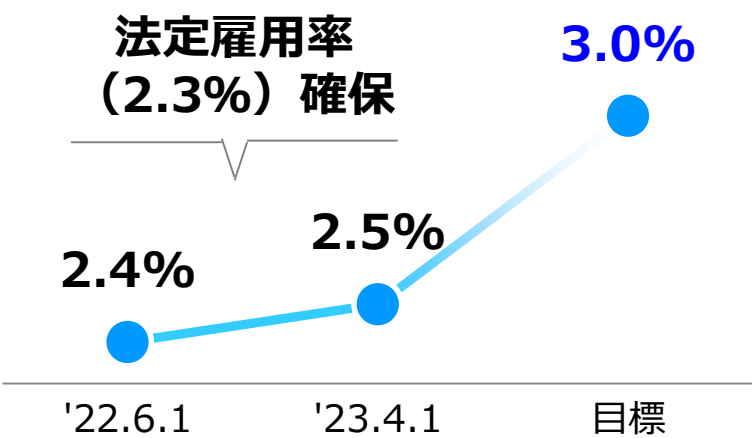
女性活躍推進

(女性の比率)	'23.10.1時点	'24.4.1目標	'31.4.1目標
役員(取締役)	10%	—	30%
管理職※	7%	7%程度	25%程度
新入社員	42%	50%程度	
全社員	42%	—	45%程度

(育児休業取得率)	2022年度
男性	106%
女性	97%

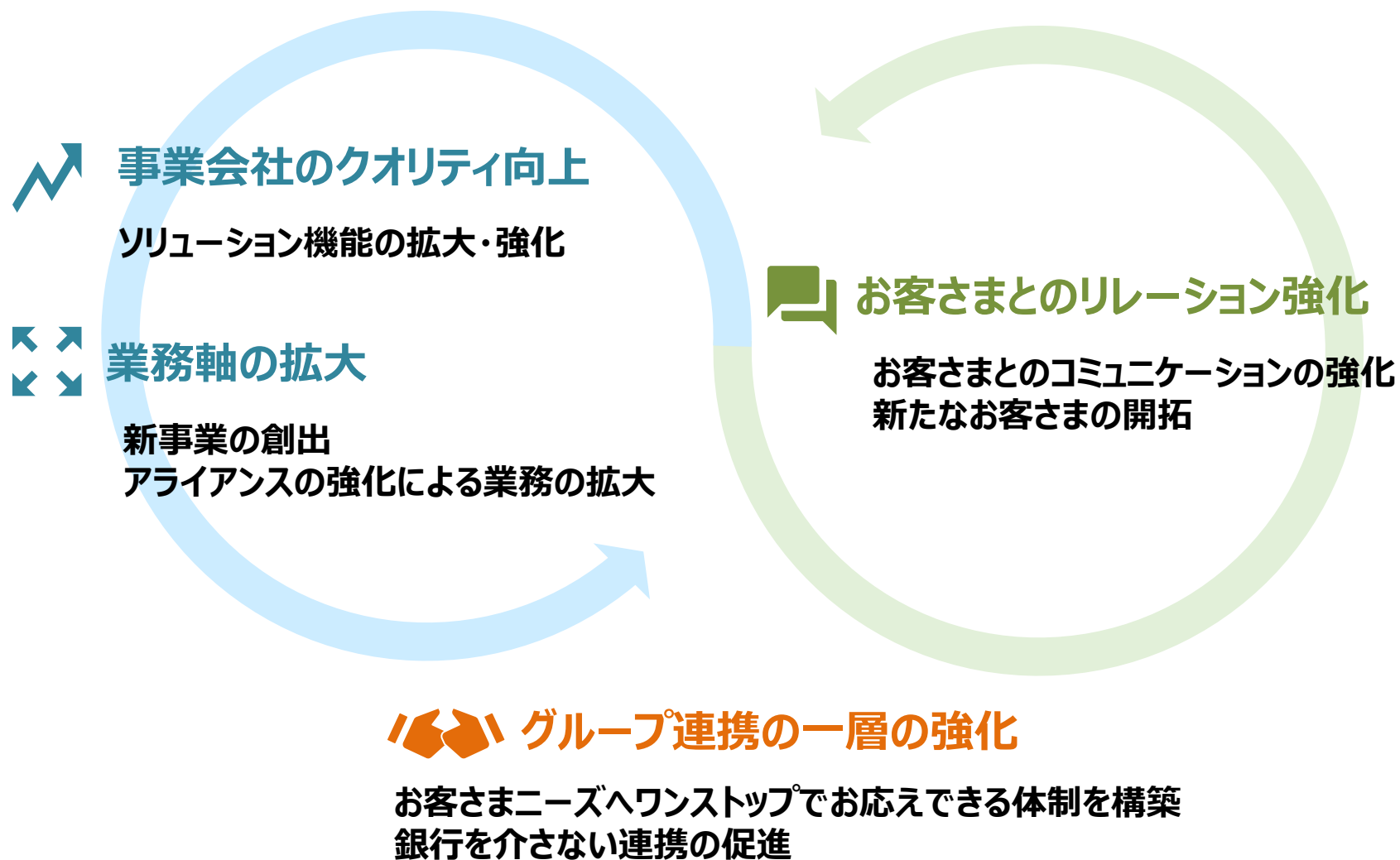
(注)女性活躍推進法に基づき、対象期間（'22.4.1～'23.3.31）に「育児休業等」を取得した労働者の数÷本人または配偶者が出産した労働者の数で計算。年度を超える取得があるため、100%前後の割合となっているが、'22年度に本人または配偶者が出産した労働者については、全労働者が育児休業を取得。（予定含む）

障がい者雇用の促進



引き続き全従事者が活躍できる
環境の整備を進めていく



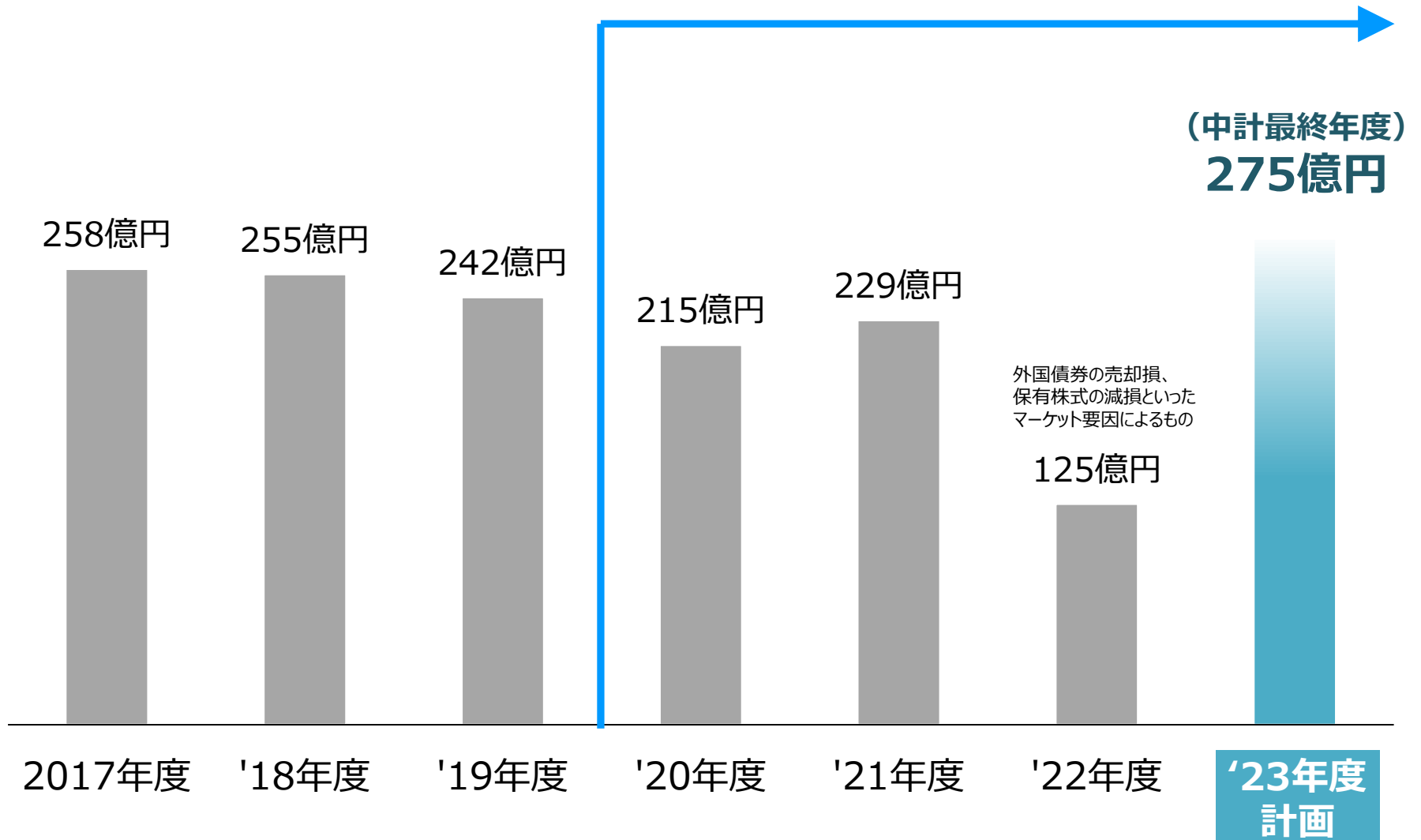


3. 業績

2020年10月

ひろぎんホールディングス設立（持株会社体制移行）

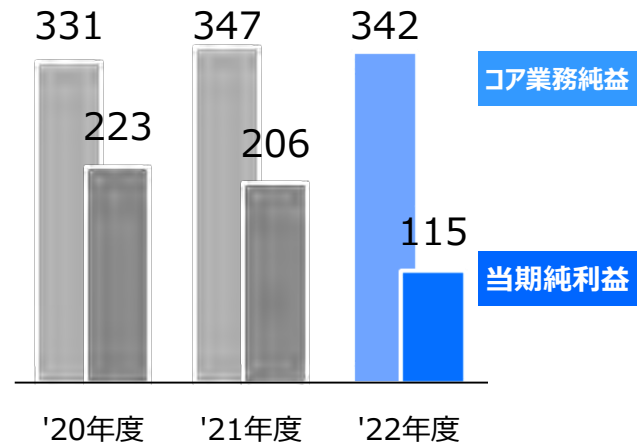
「中期計画2020」スタート



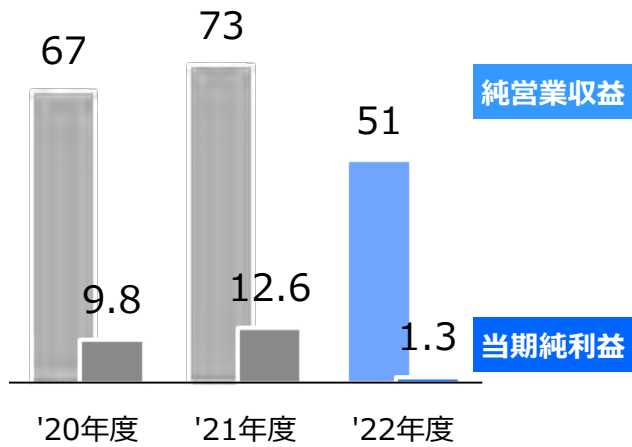
主要グループ会社の損益

(億円)

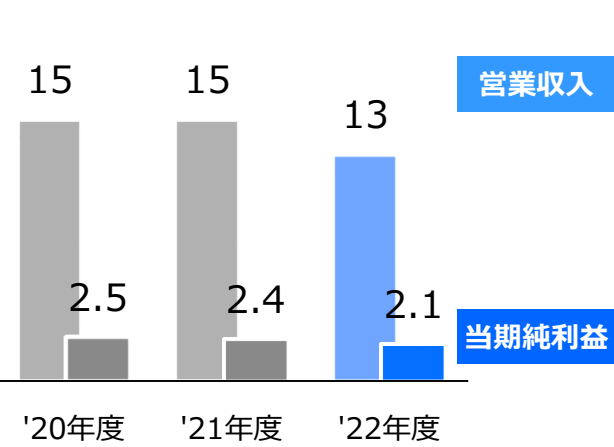
広島銀行



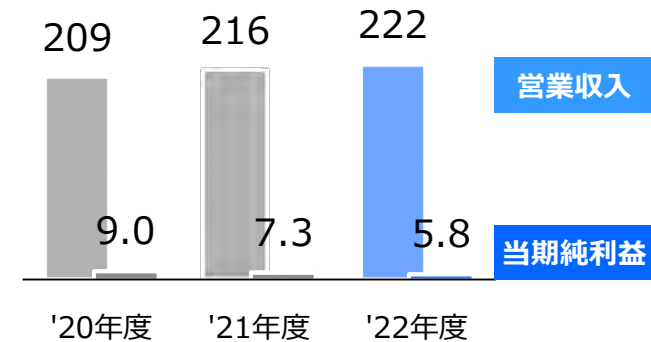
ひろぎん証券



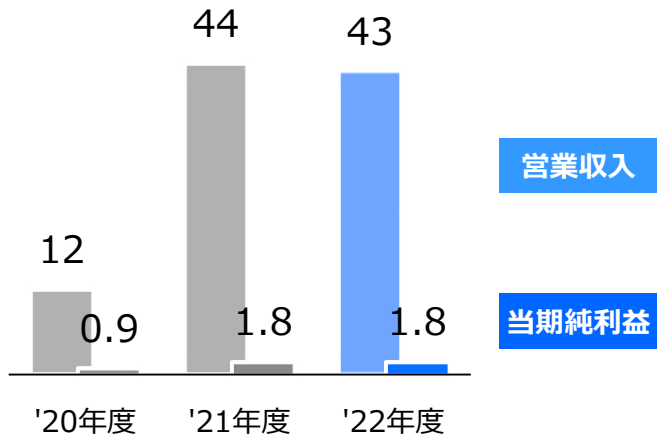
しまなみ債権回収



ひろぎんリース



ひろぎんITソリューションズ



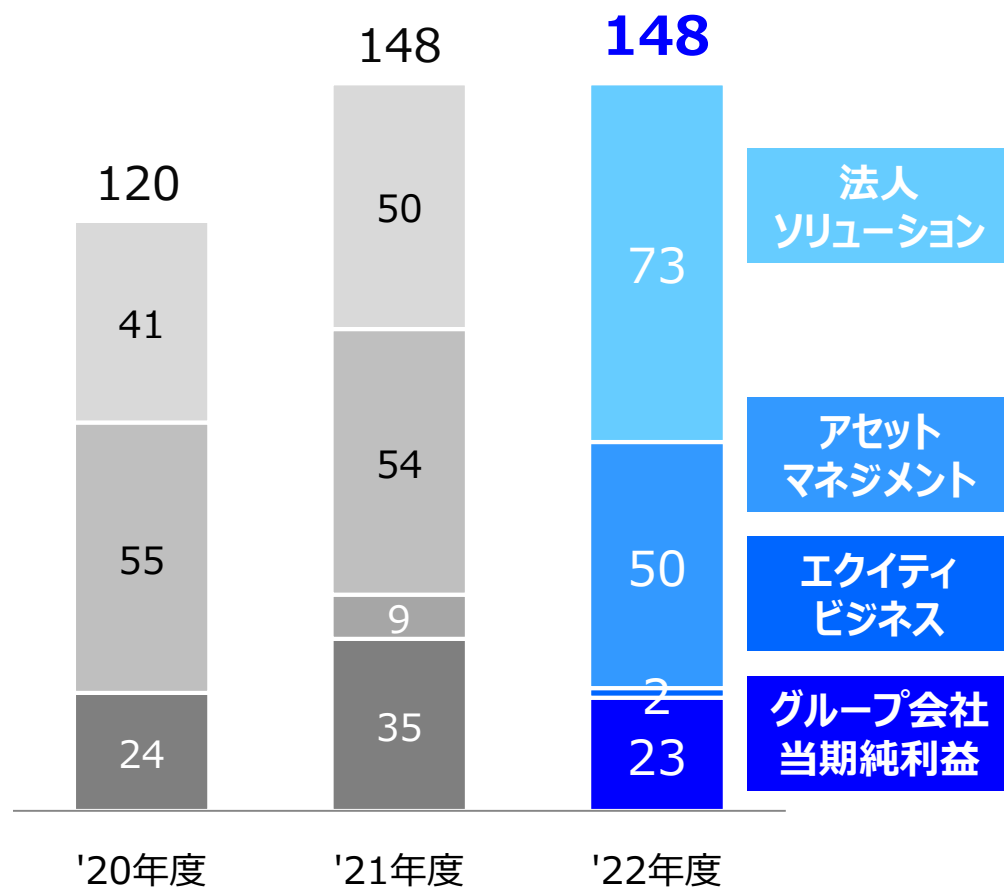
持株会社
体制移行後、
堅調に推移

(注)ひろぎん証券の2022年度実績は、仕組債の販売停止や相場動向の影響を受け、金融商品販売が低調となったことから、減益
(注)ひろぎんITソリューションズの2020年度実績は、子会社化した2021年3月以降の実績

コンサルティング業務に係る収益

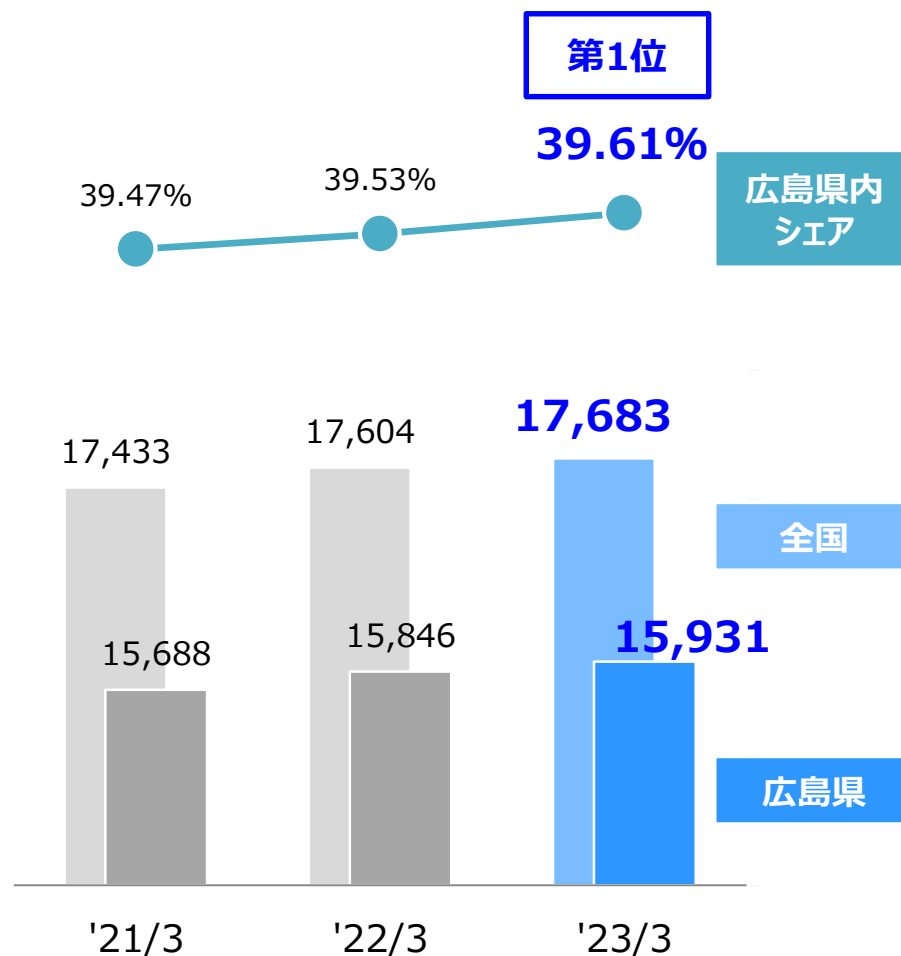
お客さまへのコンサルティングに関連する収益

(億円)



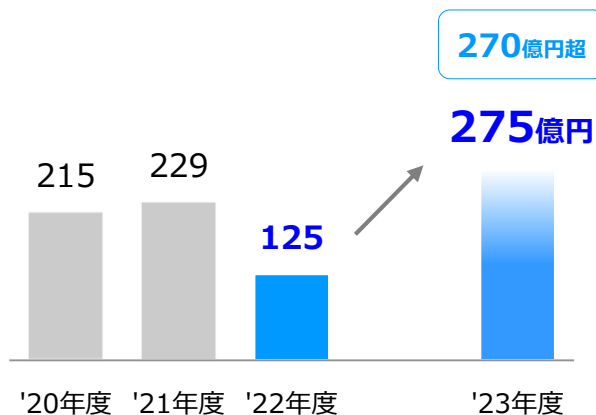
広島銀行のメインバンク社数（全国）

(社)

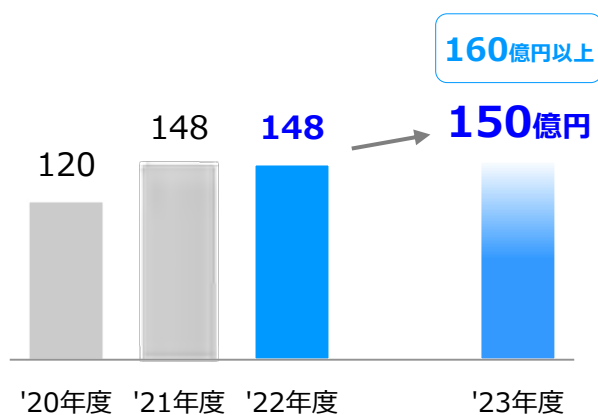


「中期計画2020」の進捗状況

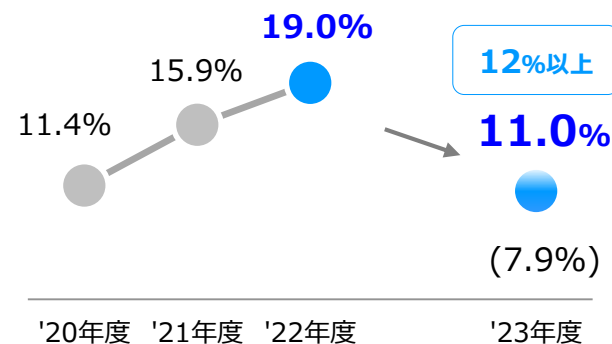
親会社株主に帰属する当期純利益



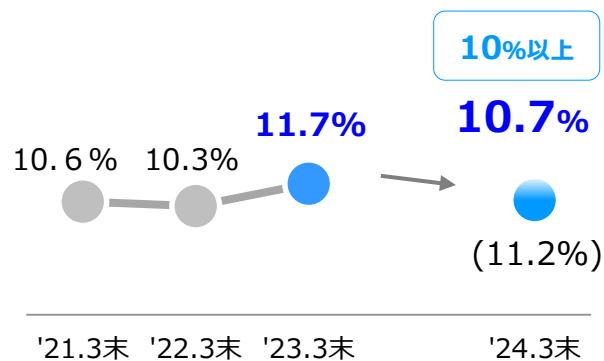
法人・個人のお客さまに対するコンサルティング業務に係る収益※1およびグループ会社当期純利益※2の合計



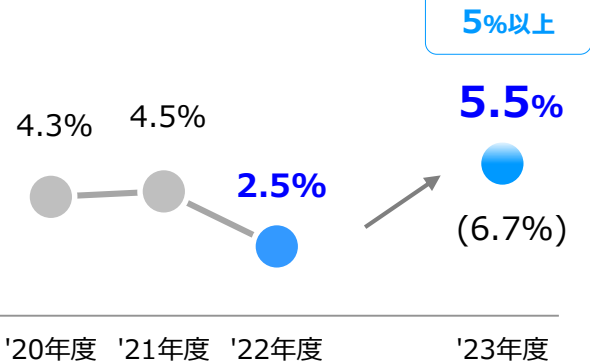
グループ会社連結寄与度※3



連結自己資本比率



連結ROE



□ は中計最終年度の目標

() は2023年度中間期の実績

※1 法人・個人のお客さまに対するコンサルティング業務に係る収益 = 法人ソリューション、アセットマネジメントおよびエクイティビジネスに係る収益の合計

※2 グループ会社当期純利益 = 銀行を除く連結子会社等の当期純利益に
出資比率を乗じた額の合計

※3 グループ会社連結寄与度 = $\frac{\text{グループ会社当期純利益}(\times 2)}{\text{親会社株主に帰属する当期純利益}}$

／ 広島銀行の預金等残高〔2023年3月末時点〕

9兆2,774億円

中四国地方に本店を置く
地域金融機関(単体比較)

1位

全国の地域金融機関
(グループ合算比較)

11位

／ 広島銀行の貸出金残高〔2023年3月末時点〕

7兆2,753億円

中四国地方に本店を置く
地域金融機関(単体比較)

1位

全国の地域金融機関
(グループ合算比較)

11位

4. 株主還元

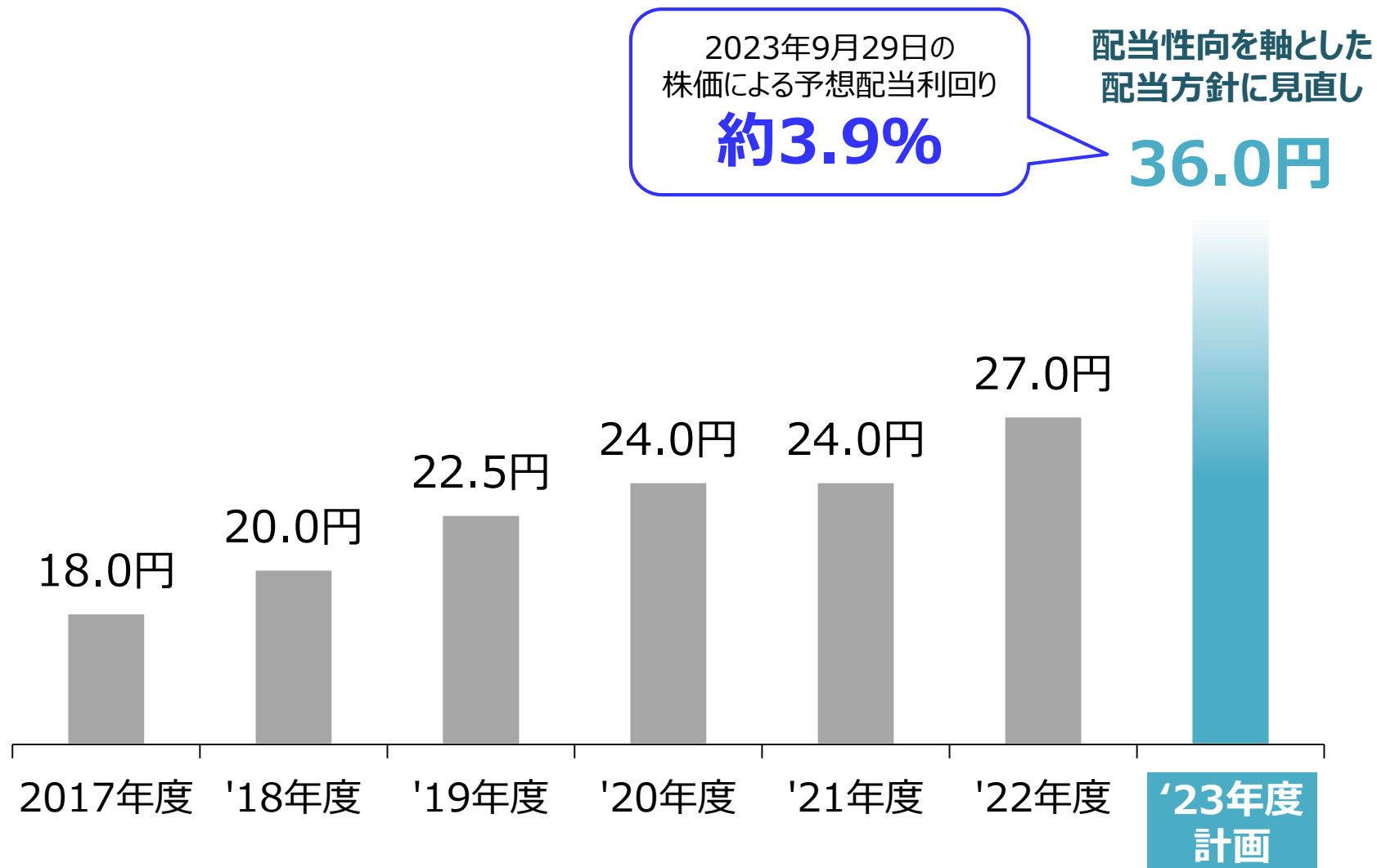
配当性向
40%程度

+

機動的な
**自己株式
取得**

- 配当目安テーブルの廃止、配当性向「40%程度」とする配当方針への見直し
- 2023年度は、30億円の自己株式取得

一株当たりの配当金



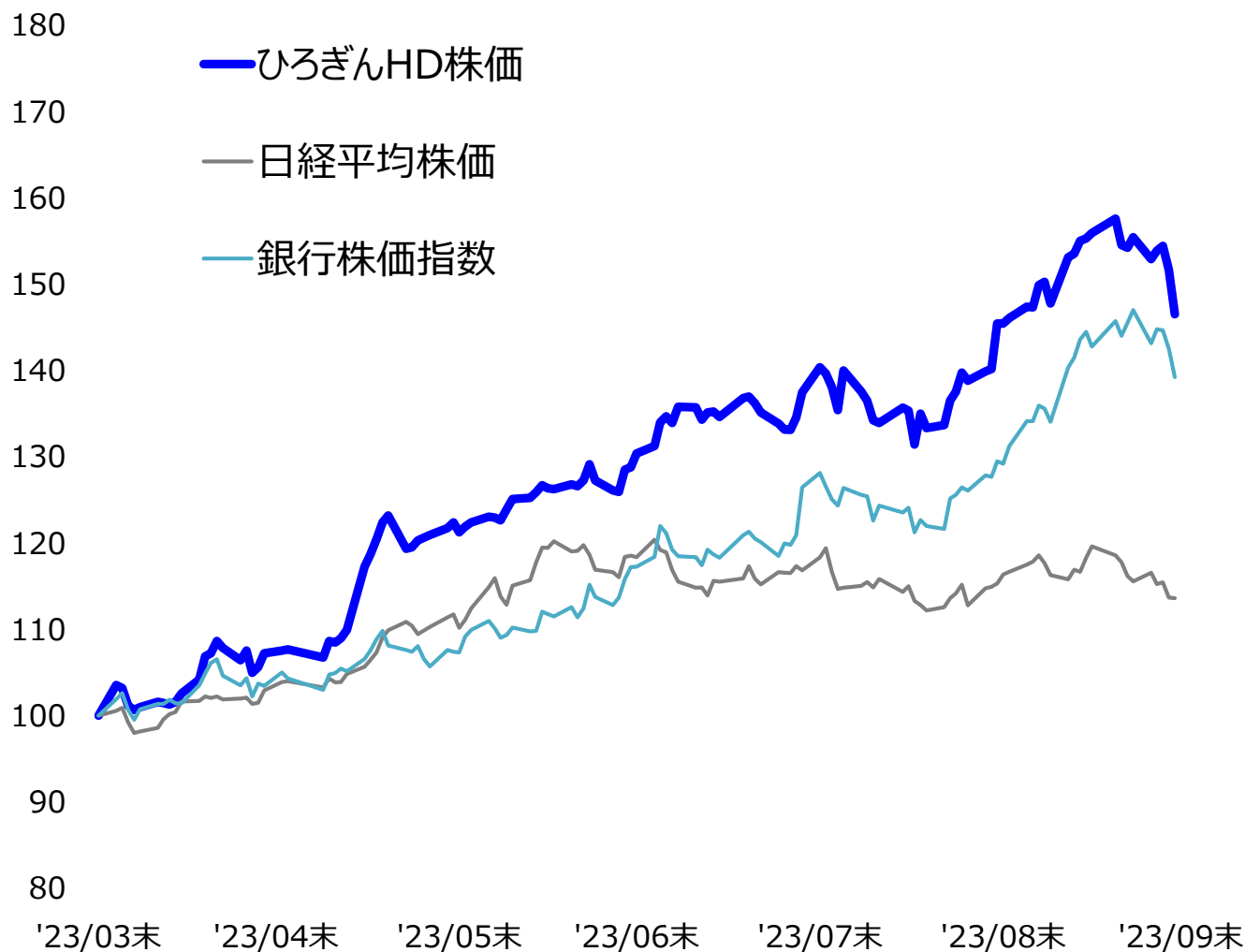
(注)2017年10月1日に株式併合(2株を1株に併合)を実施しております。2017年度の1株あたりの配当金額は、株式併合を勘案した金額を掲載しております。

株価伸び率

(2023.3月末-9月末)

146%

日経平均株価・
銀行株価指数ともに
上回る伸び率



(注)2023年3月31日を100として指数化

株価の水準感

配当利回り

2.2%

3.3%

2.9%

3.9%

PBR

0.97倍

0.90倍

0.64倍

0.58倍

県内
流通大手

県内
インフラ大手

県内
製造大手

当社

✓ 高配当利回り
✓ 割安

(注)2023年9月29日の株価に基づき算出。PBRは、株価を1株当たりの純資産で除したもの。

株主優待制度

* 毎年3月31日が基準日

	100株以上 500株未満	500株以上 1,000株未満	1,000株以上 5,000株未満	5,000株以上
定期預金	—	—	スーパー定期の店頭表示金利に <u>+0.10%</u> (期間1年・5百万円迄)	スーパー定期の店頭表示金利に <u>+0.30%</u> (期間1年・5百万円迄)
			or	or
地元特産品 カタログギフト・ ギフトカード	<u>500円</u> ギフトカード	<u>1,000円</u> ギフトカード	<u>5,000円</u> 相当のカタログギフト	<u>15,000円</u> 相当のカタログギフト
	▼	▼	▼	▼
配当＋株主優 待による利回り (試算)	4.03% ～ 4.47%	4.03% ～ 4.14%	4.03% ～ 4.47%	3.90% ～ 4.25%

(注)1株当たりの配当金は、2023年度業績見通しに基づく36円により算出。
株価は、2023年9月29日の株価（917.2円）に基づき算出。

株主優待制度

100株以上お持ちの株主さまが対象

* 毎年3月31日が基準日

招待券贈呈



公益財団法人
ひろしま美術館
HIROSHIMA MUSEUM OF ART

への無料ご招待券2枚



フィンセント・ファン・ゴッホ
「ドービニーの庭」(1890年)



クロード・モネ
「セーヌ河の朝」(1897年)

印象派を中心に約90点、
日本人画家の作品を
約90点を展示



広島3大プロ
観戦・鑑賞
チケットの
抽選権付与

広島東洋カープ
10組20名さま
(内野指定席)

or

サンフレッチェ広島
50組100名さま
(指定席)

or

広島交響楽団
50組100名さま
(S指定席)

(注1)応募の際にいずれかをご選択頂きます。

(注2)サンフレッチェ広島の招待席については、2024年シーズンより新スタジアムが開業予定であり席種が未定のため、指定席としております

5. 最後に

特長

- 「地域総合サービスグループ」を目指し、お客さまの多様なニーズにお応えすべく、**全国で初めて単独の銀行を傘下に置く持株会社体制へ移行。**
- グループ一体となった金融に留まらない各種ソリューションを提供することで、**地域社会やお客さまの成長・発展に貢献するとともに、当社グループの持続的成長に繋げていく。**

業績

- 業績は堅調に推移。
- 2023年度の親会社株主に帰属する当期純利益（業績見通し）は、**275億円**を予定。

株主還元

- 1株当たりの配当金は**増配基調**にあり、**配当利回りも相対的に高い。**
- また、地元特産品等の**充実した株主優待制度**をご用意。

地域総合
サービスグループ
の実現

本資料には、将来の業績等に関する記述が含まれています。

こうした記述は、将来の業績等を保証するものではなく、不確実性を内包するものです。

将来の業績は、経営環境の変化等により、目標対比異なる可能性があることにご留意下さい。

株式会社 ひろぎんホールディングス 経営企画グループ

電話：082-245-5151(代表)

URL：<https://www.hirogin-hd.co.jp/>