

個人投資家さま向け会社説明会



未来を、ひろげる。

2021年 冬

未来を、ひろげる。

 ひろぎんホールディングス

(東証第1部 証券コード：7337)

1.ひろぎんホールディングスの概要	・・・P.2
2.子会社である広島銀行の業績	・・・P.10
3.地元経済の状況	・・・P.19
4.持株会社体制への移行	・・・P.30
5.中期計画2020	
重点戦略	・・・P.39
経営目標	・・・P.64
6.まとめ	・・・P.68

■ 1.ひろぎんホールディングスの概要

2.子会社である広島銀行の業績

3.地元経済の状況

4.持株会社体制への移行

5.中期計画2020

重点戦略

経営目標

6.まとめ



株式会社 ひろぎんホールディングス (Hirogin Holdings, Inc.)

本店所在地

広島県広島市南区西蟹屋一丁目1番7号

代表者

代表取締役会長 池田 晃治
代表取締役社長 部谷 俊雄

資本金

600億円

設立日

2020年10月1日

グループ従業員数 〔2021年1月4日時点〕

約4,000名



株式会社 ひろぎんホールディングス
(Hirogin Holdings, Inc.)

決算日

3月31日

上場証券取引所

東京証券取引所市場第一部

銘柄名

[金融・保険] ひろぎんHD

証券コード

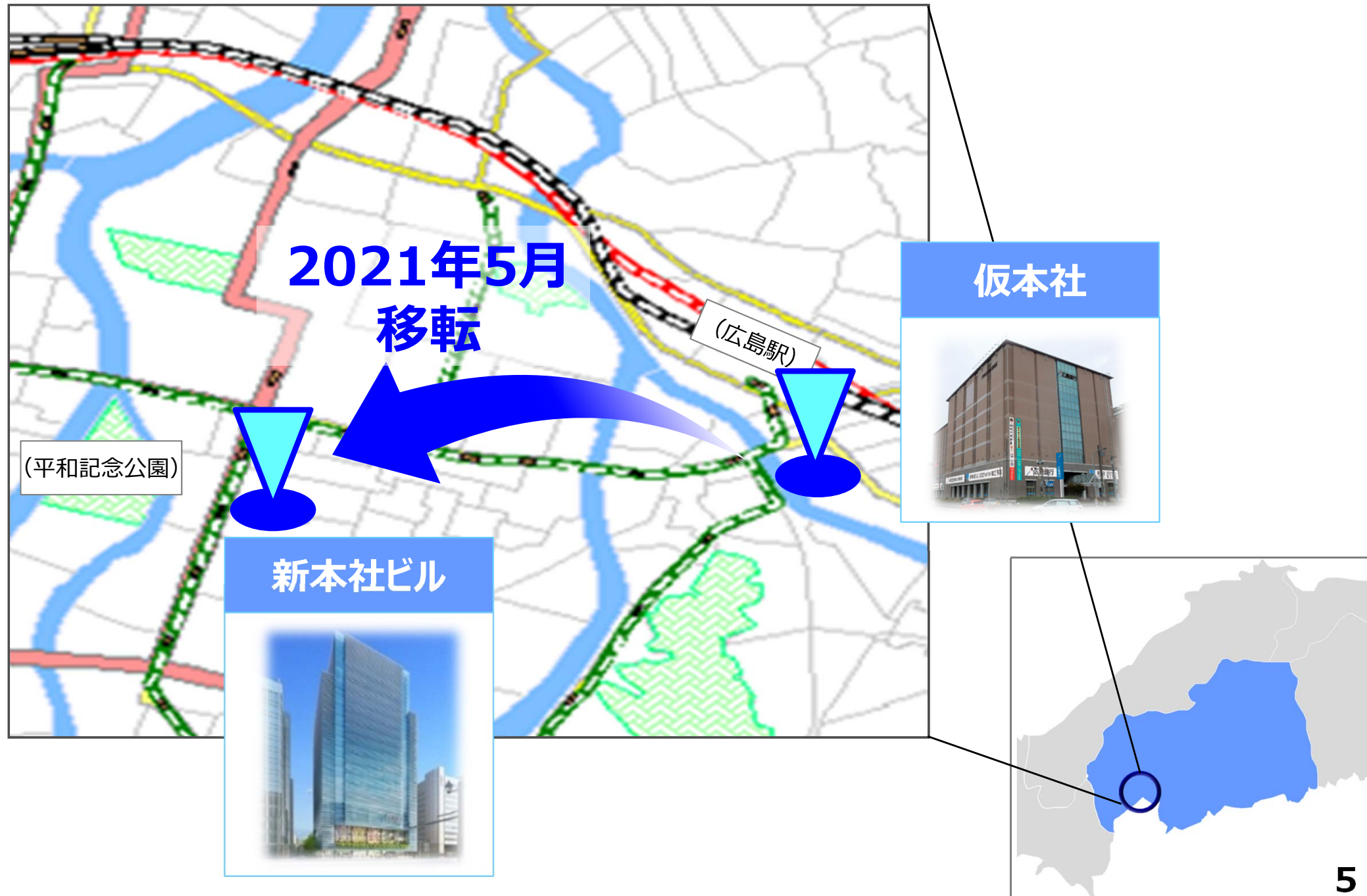
7337

最低購入額

[2021年1月4日時点]

57,500円

新本社ビルの建設(建替え)について



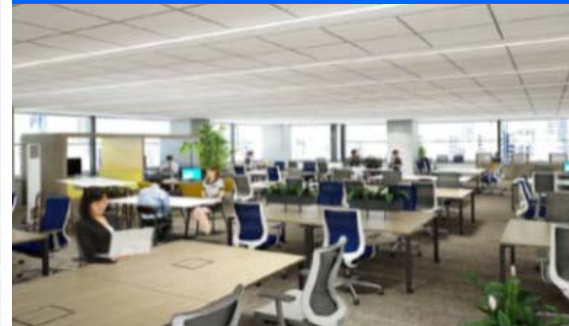
新本社ビルの建設(建替え)について



“にぎわいの場”の創出（1Fパブリックスペース）

2021年5月オープン予定

“グループシナジー”の発揮（オフィスフロア）



以下の2コースからご選択頂きます

* 2021年3月31日が第1回目の基準日

100株以上
1,000株未満1,000株以上
5,000株未満

5,000株以上

定期預金コース

スーパー定期(300)の店頭表示金利に

+0.05%

(期間1年・5百万円迄)

スーパー定期(300)の店頭表示金利に

+0.10%

(期間1年・5百万円迄)

スーパー定期(300)の店頭表示金利に

+0.20%

(期間1年・5百万円迄)

or

NEW

地元特産品
カタログ
ギフトコース**2,500円**

相当の商品

5,000円

相当の商品

10,000円

相当の商品

100株以上お持ちの株主さまが対象

＊2021年3月31日が第1回目の基準日

ひろしま美術館への無料ご招待券2枚

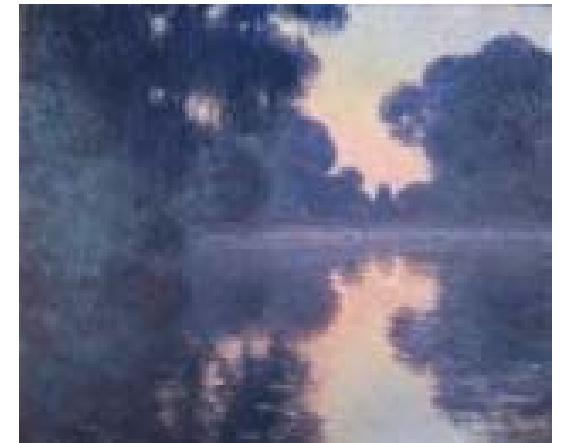
招待券贈呈



公益財団法人
ひろしま美術館
HIROSHIMA MUSEUM OF ART



フィンセント・ファン・ゴッホ
「ドービニーの庭」(1890年)



クロード・モネ
「セーヌ河の朝」(1897年)

100株以上お持ちの株主さまが対象

*** 2021年3月31日が第1回目の基準日**

NEW

広島 3 大プロ
観戦・鑑賞
チケットの
抽選権付与

〔 第 1 回基準日における
当選予定の試合・公演 〕

広島東洋カープ
10組20名さま
【内野指定席】

or

サンフレッチェ広島
50組100名さま
【S S 指定席】

or

広島交響楽団
50組100名さま
【S 指定席】

〔 2022年シーズンの
ホームゲーム 〕

〔 2022年シーズンの
ホームゲーム 〕

〔 2022年度中の
広島交響楽団主催
の公演 〕

(注1)応募の際にいずれかをご選択頂きます。

(注2)招待数および招待席に関しましては、新型コロナウイルス感染症等の影響により、試合数および公演数の変更ならびに収容来場客数の変更等があった場合には、ご案内できない可能性があります。

1.ひろぎんホールディングスの概要

■ **2.子会社である広島銀行の業績**

3.地元経済の状況

4.持株会社体制への移行

5.中期計画2020

重点戦略

経営目標

6.まとめ

預金等残高〔2020年9月末時点〕

Deposit Balance

8兆3,237億円

中四国地方に本店を置く
地域金融機関(単体比較)

1位

メガバンク含む全国の
金融機関(単体比較)

21位

貸出金残高〔2020年9月末時点〕

Loan Balance

6兆5,903億円

中四国地方に本店を置く
地域金融機関(単体比較)

1位

メガバンク含む全国の
金融機関(単体比較)

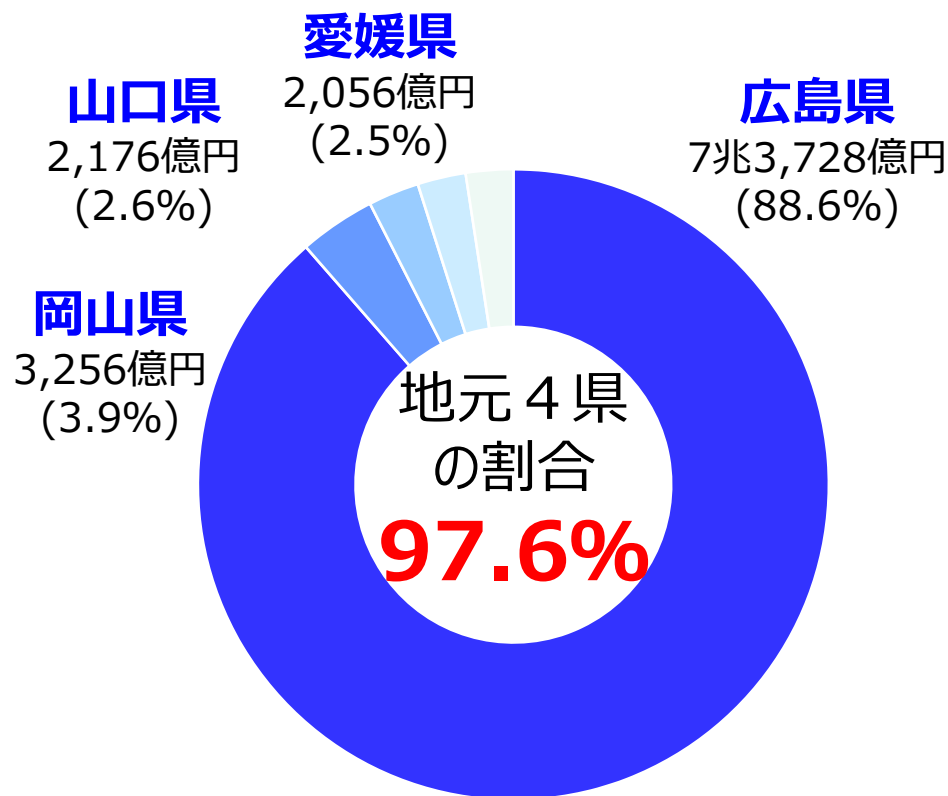
18位

地域別残高〔2020年9月末時点〕

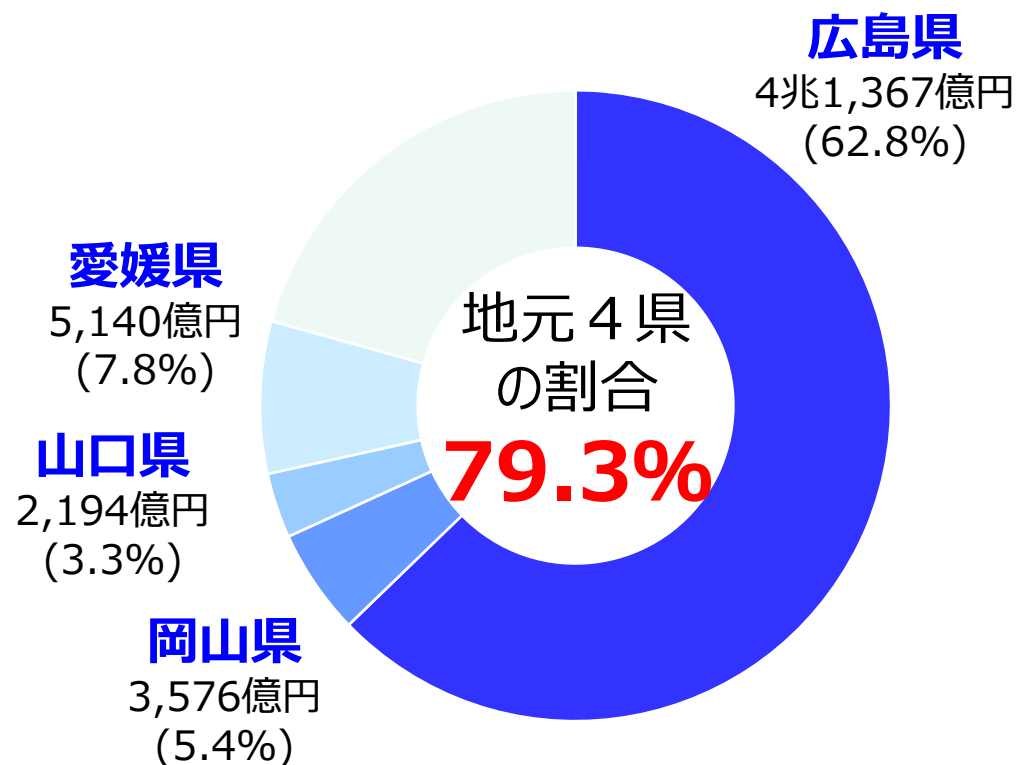
()は構成比

Balance by Region

預金等残高



貸出金残高



〔全国〕メインバンク社数・シェア (10月末)

Main Bank

2015年度



2020年度

(社数)

1万5,126社

1万5,977社

(シェア)

1.04%

1.10%

(順位)

16位

12位

(注)単体比較 (メガバンク等を含む上位60金融機関中)

(出所)帝国データバンク

〔中国地方〕メインバンク社数・シェア (10月末)

Main Bank

2015年度



2020年度

(社数)

1万4,687社

1万5,530社

(シェア)

15.38%

16.12%

(順位)

1位

1位

(注)単体比較 (中国地方にある38金融機関中)

(出所)帝国データバンク

親会社株主に帰属する中間純利益

Profit

106億円

全国の地域金融機関中
(銀行持株会社含む)

10位

親会社株主に帰属する当期純利益 (2020年度業績予想)

Profit

215億円

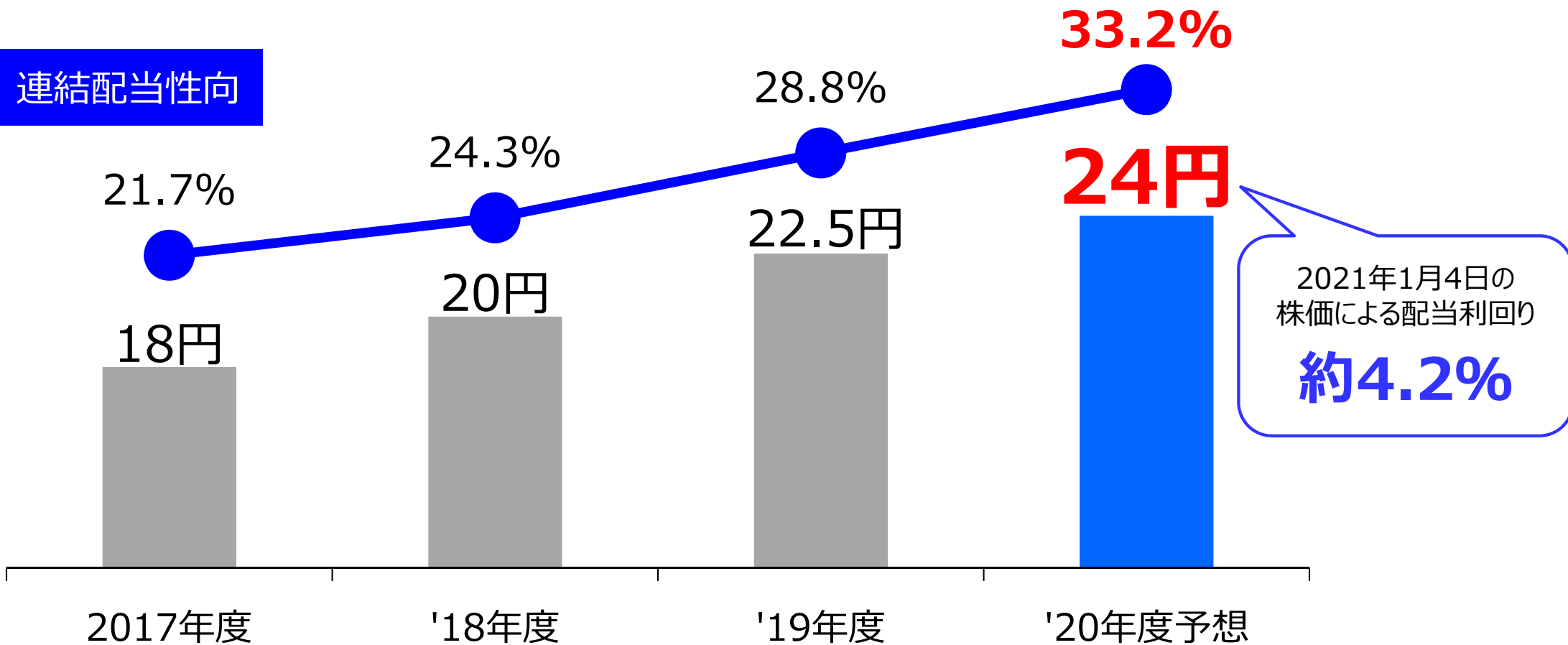
全国の地域金融機関中
(銀行持株会社含む)

7位

配当金

Dividend

連結配当性向



(注)2017年10月1日に株式併合(2株を1株に併合)を実施しております。2017年度の1株あたりの配当金額は、株式併合を勘案した金額を掲載しております。

株価

Stock Price

約1,600円

PBR = 0.36倍

575円

一株当たり純資産

株価

※ 2021.1.4現在

1.ひろぎんホールディングスの概要

2.子会社である広島銀行の業績

■ 3.地元経済の状況

4.持株会社体制への移行

5.中期計画2020

重点戦略

経営目標

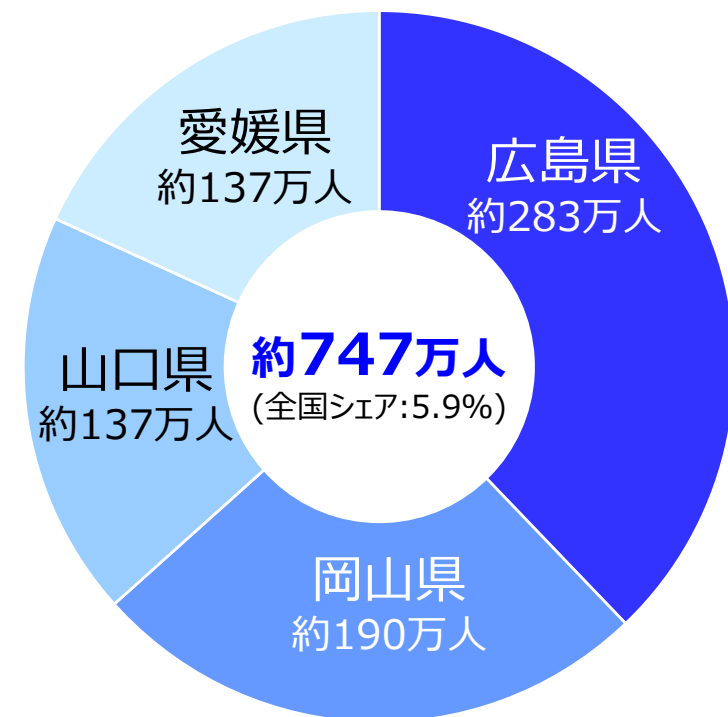
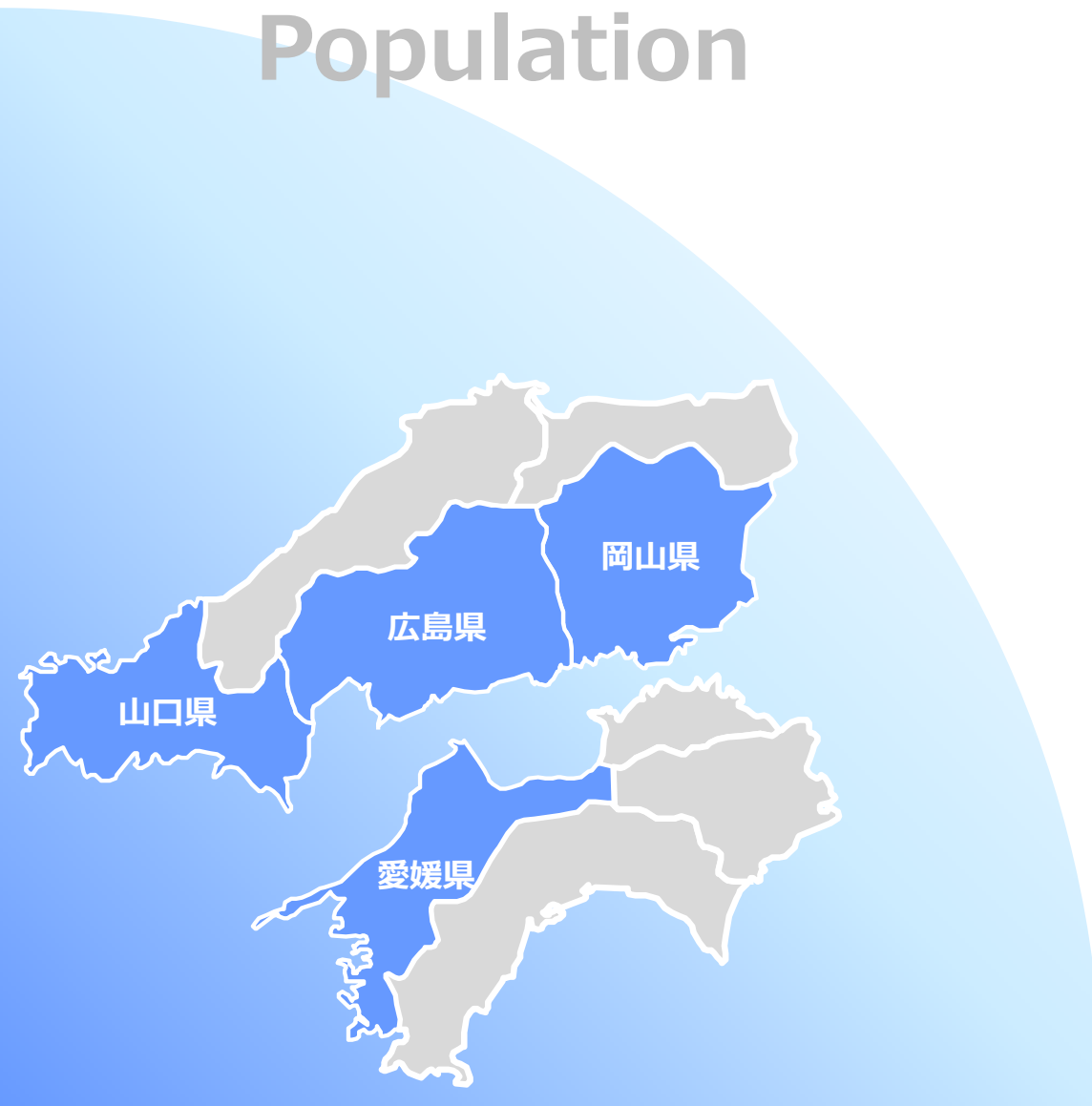
6.まとめ

人口

Population

約747万人

愛知県に匹敵する規模



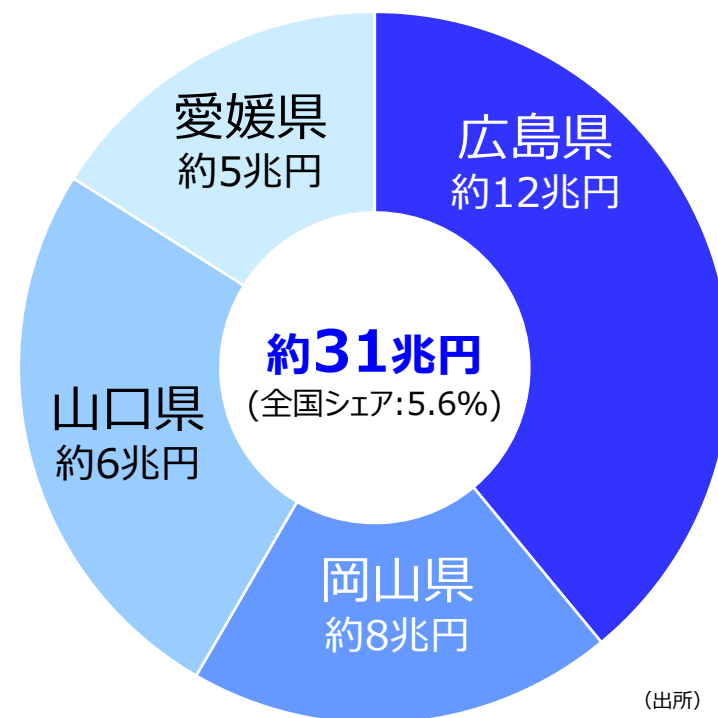
県内総生産

GDP



約31兆円

神奈川県に匹敵する規模



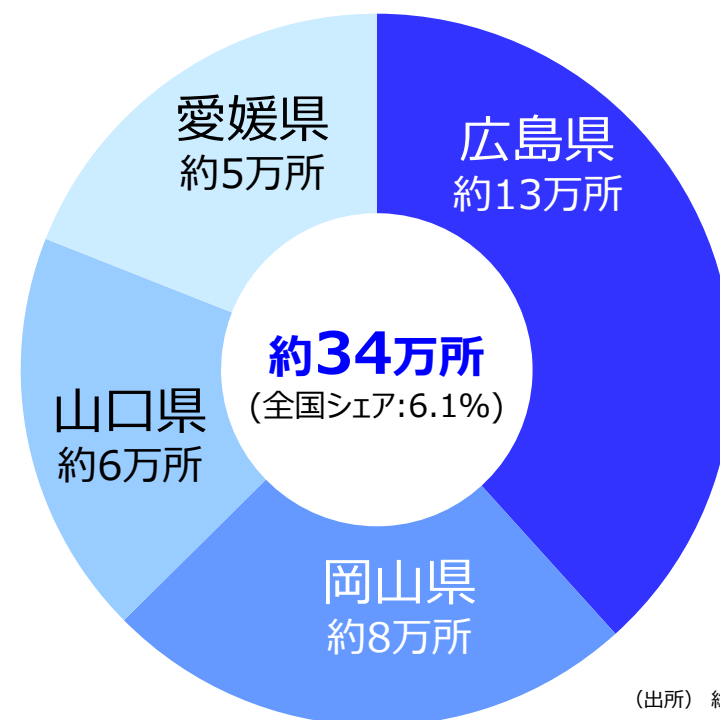
(出所) 内閣府(2017年度)

事業所数

Establishment

約34万所

愛知県に匹敵する規模



(出所) 総務省(2016年)

人口

Population



約**283万人**

全国**12位**
(中四国地方**1位**)

(出所) 総務省「住民基本台帳に基づく人口」(2020年1月)

県内総生産

GDP



約**12兆円**

全国**12位**
(中四国地方**1位**)

(出所) 内閣府(2017年度)

事業所数

Establishment



約**13万所**

全国**11位**
(中四国地方**1位**)

(出所) 総務省(2016年)

産業

Industry

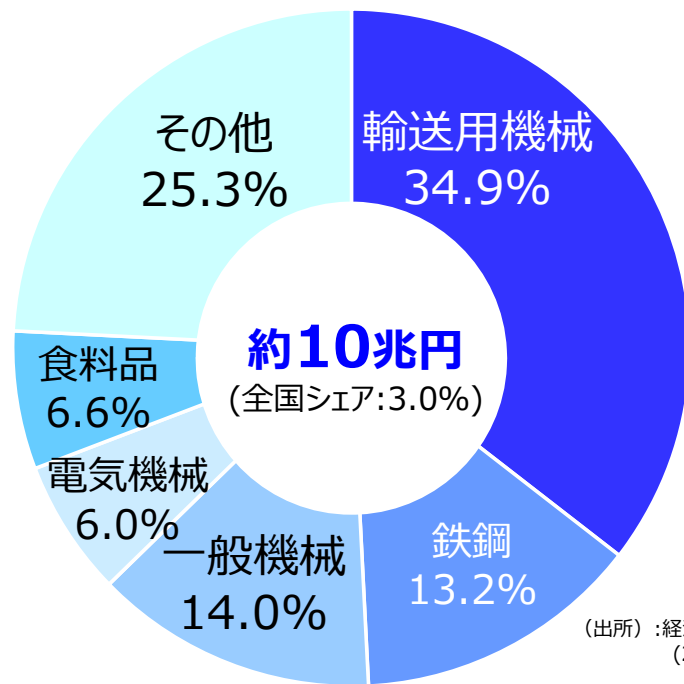


製造品出荷額等

約**10兆円**

全国**11位**

(中四国地方**1位**)



観光資源（広島県）

広島平和記念公園



厳島神社



マツダスタジアム



写真提供：広島県

大和ミュージアム



千光寺(尾道市)

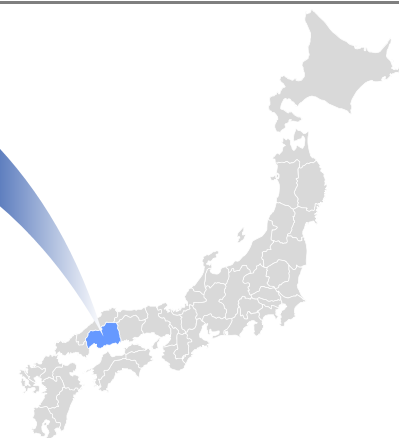


映画「転校生」の舞台となった
尾道市を一望できる観光名所

鞆の浦(福山市)



アニメ「崖の上のポニョ」の舞台と
言われる瀬戸内海を代表する景勝地



広島駅



南口広場再整備・駅ビル
建替え計画が進行中

広島空港



中国地方最大の国際空港
2021年に民営化予定

広島港



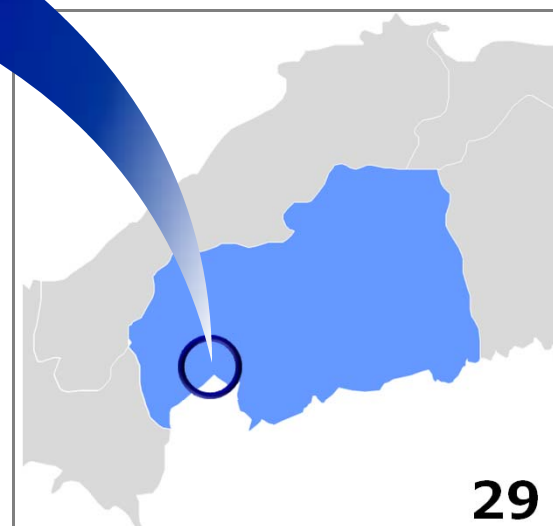
国際定期航路数
中国・四国地方最多

福山駅



新幹線のぞみ発着駅

地域開発（広島市中心部）



1. ひろぎんホールディングスの概要
2. 子会社である広島銀行の業績
3. 地元経済の状況

■ 4. 持株会社体制への移行

5. 中期計画2020

重点戦略

経営目標

6. まとめ

豊富な観光資源



活発な都市再開発



成長機会 Opportunity

規制の緩和



ライフスタイルの変化



**新型コロナウイルス
感染症拡大**



**人口減少・少子高齢化
(企業の後継者不足)**

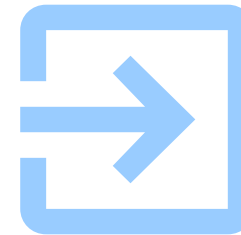


脅威 Threat

**超低金利環境
の長期化**



**異業種の参入等
による競争の激化**



成長機会 Opportunity



**銀行を中心とした従来の体制では、
グループの持続的成長は困難**



脅威 Threat

プラス・マイナス要因に対応することに加え、

多様化・複雑化・高度化する

お客さまニーズに対し、

**金融“以外”の
ソリューションの
充実**

金融のプロとしての
高度なソリューション

140年を超える
歴史の中で
築き上げてきた
信頼関係

地域・お客さまのあらゆる
課題解決に徹底的に取り組む

「困ったことは“ひろぎんグループ”へ」



金融を中心としてお客さまの
あらゆるニーズに対応できる

**地域総合サービス
グループ**

を目指す

地域の発展とともに、グループの持続的な成長を図る



経営ビジョン

[ブランドスローガン]

お客さまに寄り添い、信頼される
〈地域総合サービスグループ〉として、
地域社会の豊かな未来の創造に貢献します



未来を、ひろげる。

経営理念（経営ビジョン）

お客さまに寄り添い、
信頼される

〈地域総合サービスグループ〉
として、

地域社会の豊かな
未来の創造に貢献します

地域社会・
お客さまとの
リレーション



顧客軸の
深化・拡大

ソリューション
の提供



業務軸の
深化・拡大

他社との差別化
(競争優位の源泉)

地域の発展・
お客さまの成長



SDGs達成
への貢献

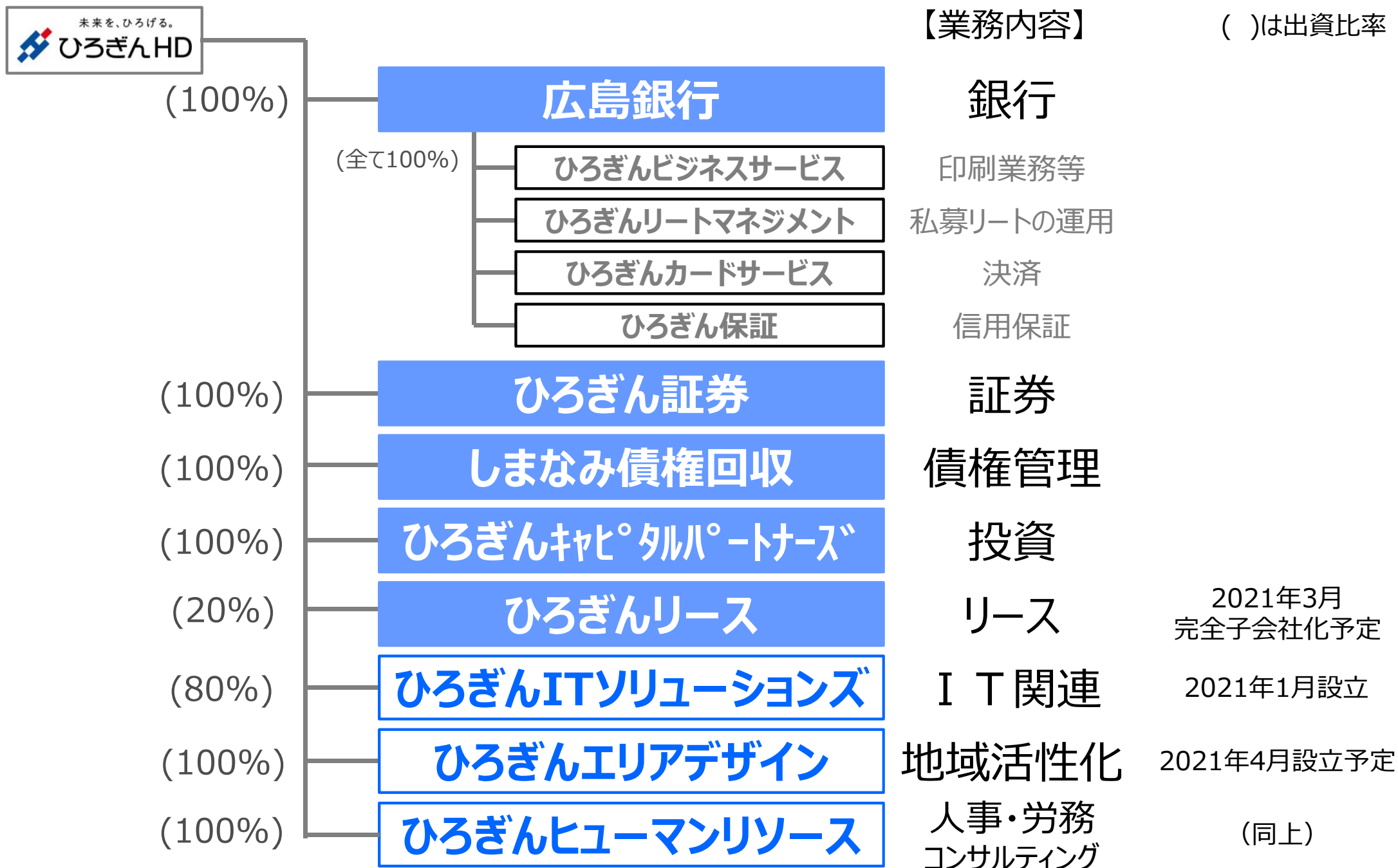


グループの
持続的成長



地域における更なるリスクテイクを
可能にする経営基盤の確立

グループ会社一覧（グループストラクチャー）



(注)こちらに記載していない子会社・関連会社等がございます

- 1.ひろぎんホールディングスの概要
- 2.子会社である広島銀行の業績
- 3.地元経済の状況
- 4.持株会社体制への移行

■ 5.中期計画2020

重点戦略

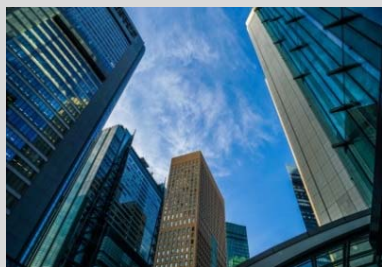
経営目標

- 6.まとめ

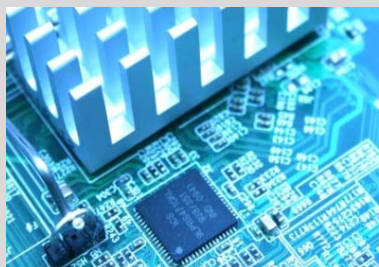
「中期計画2020」の重点戦略

地域の課題解決に向けた 取組みの強化

まちづくり



産業育成



お客さまの成長に向けた 取組みの強化

相続対策支援



事業承継対策支援



エクイティビジネス



デジタル化



経営基盤の強化

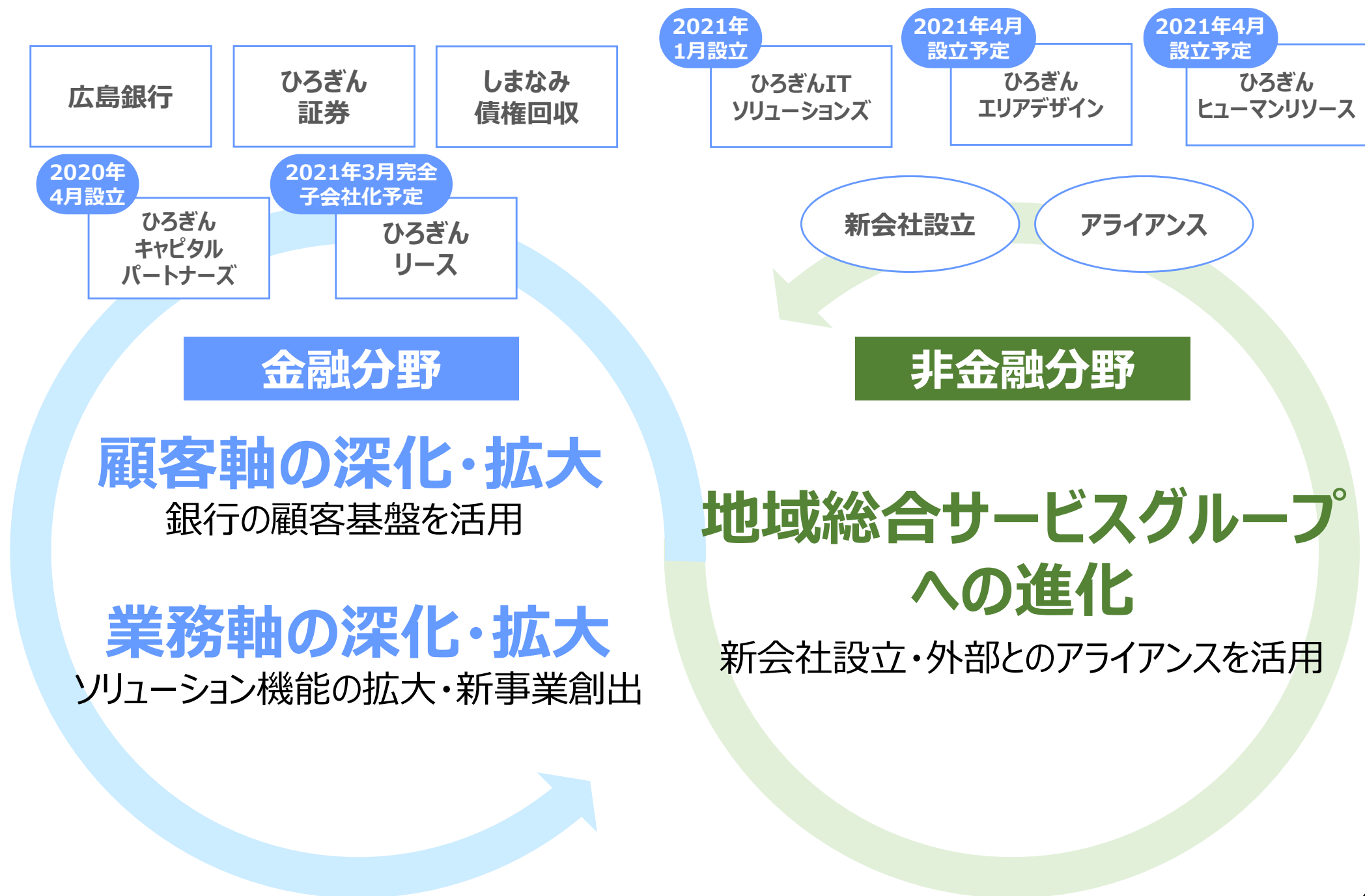
構造改革



グループ会社機能
・アライアンスを
最大限に活用

グループ会社機能、他社・他業態とのアライアンスの
活用を通じた顧客軸・業務軸の深化・拡大

グループ会社機能・アライアンスの活用



個人のお客さま の課題

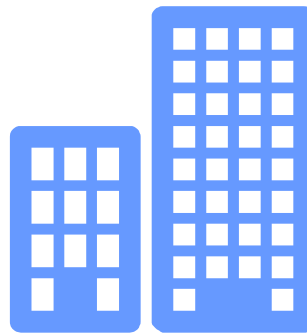


遺産分割

相続税負担

豊かな老後

地元企業 の課題

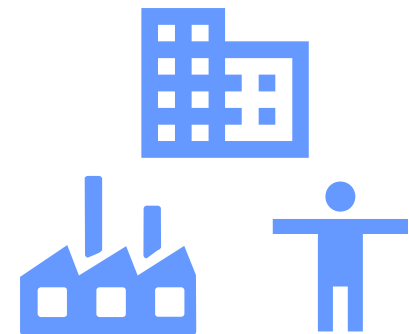


事業・資産承継

生産性向上・人材確保

資金調達

地域全体 の課題



産業の域外流出

人口の域外流出

域内経済の縮小

個人のお客さま の課題



遺産分割

相続税負担

豊かな老後

地元企業 の課題



事業・資産承継

生産性向上・人材確保

資金調達

地域全体 の課題



産業の域外流出

人口の域外流出

域内経済の縮小

「相続」を契機とした課題解決ビジネスの展開

世帯全員のトータルサポート

- 専門性の高い相続関連ソリューションの提供
- 次世代への円滑な資産承継の実現に向けたソリューションの拡充

生活を豊かにする
“パーソナルコンシェルジュ”
へ進化

次世代とのリレーション
構築を通じた将来に亘る
ライフプランニング

相続関連 ソリューション

〈ひろぎん〉家族つなぐ信託

大切なご家族への想いを“つなぐ”
元本保証、預金保険対象の
信託商品

〈ひろぎん〉
家族つなぐ信託



〈ひろぎん〉想いつづく信託

いまからできる相続税対策
家族に“つづく”
生前贈与

〈ひろぎん〉
想いつづく信託



〈ひろぎん〉遺産整理業務

〈ひろぎん〉
遺産整理業務

相続はご遺族のご心情に関わらず
同時に様々な手続きが発生します。
広島銀行では、ご相続人さまからのご依頼により、
相続財産に関わる煩雑な諸手続きを
ご相続人さまに代わってお手伝い・アドバイスします。



〈ひろぎん〉遺言信託

〈ひろぎん〉
遺言信託

〈ひろぎん〉では、
遺産相続や事業承継を円満に進めていただけるよう、
遺言書の作成から保管・執行まで、トータルにお手伝いいたします。



相続関連 窓口

〈ひろぎん〉
相続コンサルティングプラザ

相続専門スタッフが対応

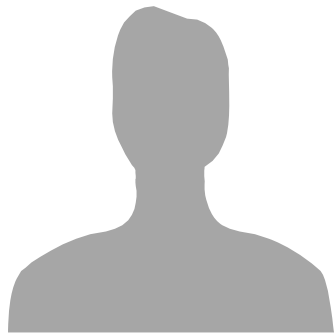
休日に相談可能(土・日)

完全予約制(専用の相談ブース)

相談無料

窓口設置以来、約540件のご相談に対応

個人のお客さま の課題

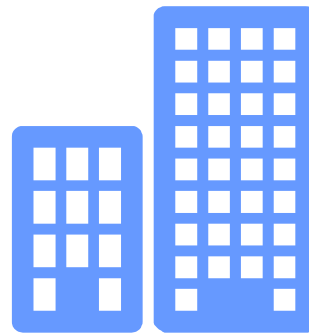


遺産分割

相続税負担

豊かな老後

地元企業 の課題



事業・資産承継

生産性向上・人材確保

資金調達

地域全体 の課題



産業の域外流出

人口の域外流出

域内経済の縮小

「事業承継」を契機とした課題解決ビジネスの展開

事業のトータルコンサルタント

- 専門性の高い事業承継ソリューションの提供
- 次世代への円滑な事業承継の実現に向けたソリューションの拡充

事業アドバイザー支援

ICT・
業務効率化支援

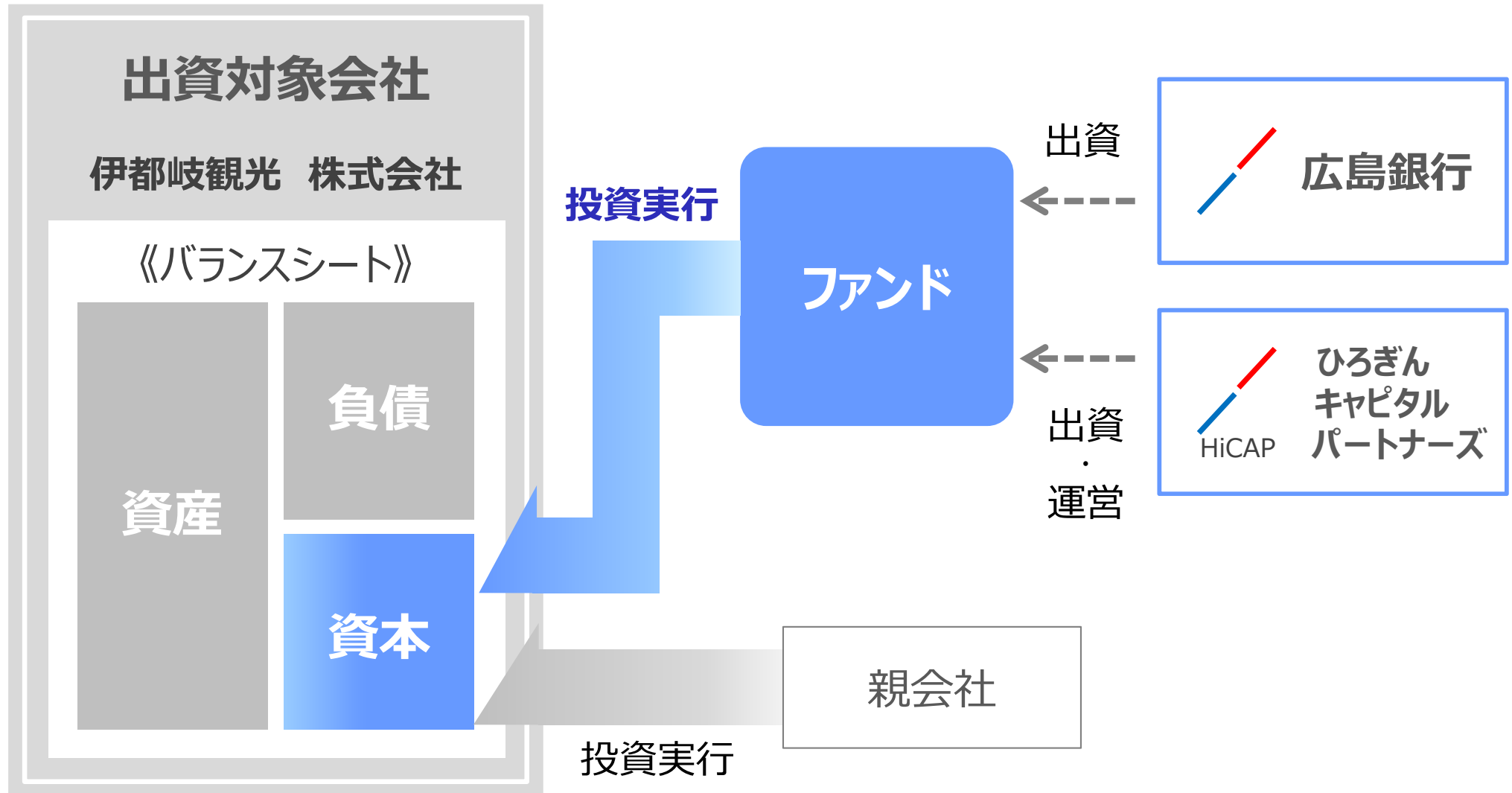
人材紹介

資産・資金
運用支援

リース活用

etc.

事業承継対策支援から
ビジネス全体の課題
解決支援へ



出資対象会社

伊都岐観光 株式会社

《事業ニーズ》

本業における
課題・悩みの整理、
強みの活用

本業支援



ひろぎんグループの
ソリューションを活用した
ハンズオン支援の実施

本件の場合・・・

専門知識を持つ人材
の派遣等を実施

【出資対象会社について】



伊都岐観光 株式会社は、広島県廿日市市宮島町にある「みやじまの宿 岩惣」を運営する。

岩惣は、安政元年(1854年)の創業より160年以上続く老舗旅館。皇室を始め、伊藤博文や夏目漱石など多くの著名人が宿泊してきた宮島を代表する温泉旅館として知られる。

お取引先の生産性向上に 向けたITソリューションの提供



“DX”の推進支援

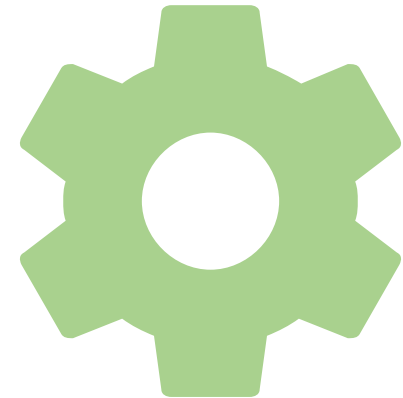
各種システムの導入支援

テレワークの導入支援

〔 財務会計・販売管理・生産管理
・勤怠管理・セキュリティ管理等 〕

他社との差別化

当グループ内の システム開発・運用の 準内製化



2021年 1 月設立

**非金融分野における
業務領域の拡大**

人事コンサル

- ✓ 経営幹部層をはじめ
とした人材紹介
- ✓ 人材育成・研修事業
- ✓ 人事制度構築 等

既存ビジネスの拡大



労務コンサル

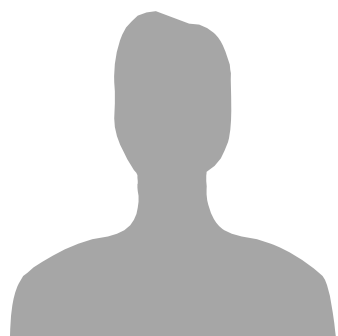
- ✓ 法改正対応へのアド
バイス・情報提供
- ✓ 労務管理に係るアド
バイス
- ✓ 助成金申請サポート 等

新規ビジネス

2021年4月設立予定

非金融分野における
業務領域の拡大

個人のお客さま の課題



遺産分割

相続税負担

豊かな老後

地元企業 の課題

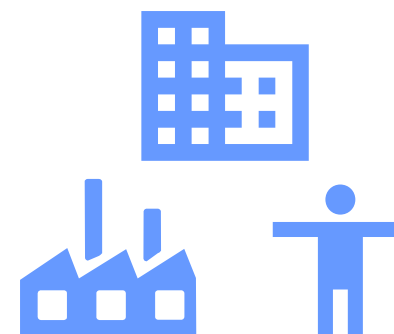


事業・資産承継

生産性向上・人材確保

資金調達

地域全体 の課題



産業の域外流出

人口の域外流出

域内経済の縮小



**地域の課題解決を通じた
地域経済の活性化は
我々の使命**



**観光振興・地域再開発の
“担い手”として主体的・
積極的に取り組んでいる**

**地域内GDPの増加に
寄与していく**

せとうちDMO※

瀬戸内の観光産業活性化に
向け、出資・人員を派遣

※DMO・・・観光地を活性化させ、地域全体を
一体にマネジメントしていく法人

地域商社事業

地域の“にぎわい”創出に
向けた地域づくりを推進

広島空港民営化事業

中四国エリアの玄関口である
広島空港の運営会社へ出資



私募REIT※の組成

地方銀行として初めて
私募REITを組成

※私募REIT・・・機関投資家や金融機関等を対象
としたプロ向けの不動産投資信託

ひろぎんHD 新本社ビル 建設プロジェクト

1階スペースを活用した
“にぎわいの場”の創出

ヒルトンホテルの誘致

広島銀行が出資する瀬戸内
ブランドコーポレーションが誘致



地方公共団体

【地方創生案件策定フロー】



従来の関わり方

今後の関わり方

新会社“**ひろぎんエリアデザイン**”の設立

行政向けコンサルティング

まちづくり

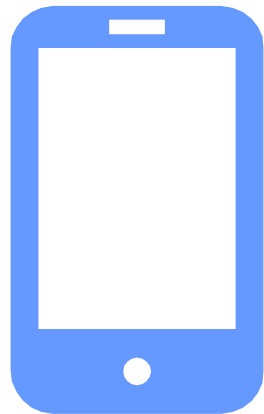
地域課題解決・産業育成

2021年4月設立予定

非金融分野における
業務領域の拡大

ひろぎんグループ

デジタル化 への対応

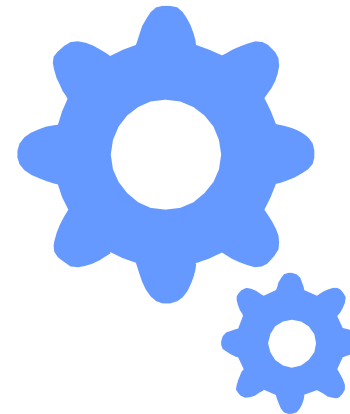


キャッシュレス化

“ウィズコロナ”

データ利活用

経営基盤の強化

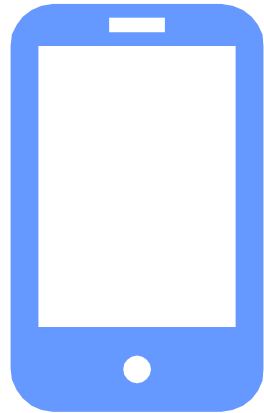


チャネルの見直し

生産性向上

コスト削減

デジタル化 への対応

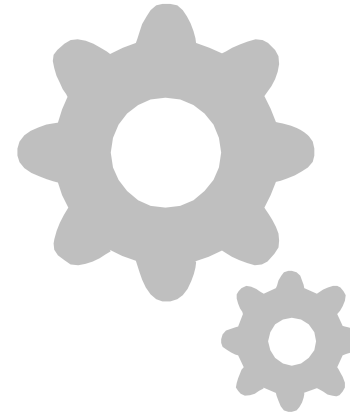


キャッシュレス化

“ウィズコロナ”

データ利活用

経営基盤の強化



チャネルの見直し

生産性向上

コスト削減

WEBチャネルの強化

既存金融サービスのデジタル化

デジタルテクノロジーを活用した新たなビジネス展開



アプリ



ポータル
サイト



営業
支援端末

AI融資

デジタル契約

データマーケティング

キャッシュレス

etc.

法人事業支援

データ活用サービス

銀行サービスの
API提供

シニア向けサービス

etc.

データ利活用の高度化



ひろぎんアプリ

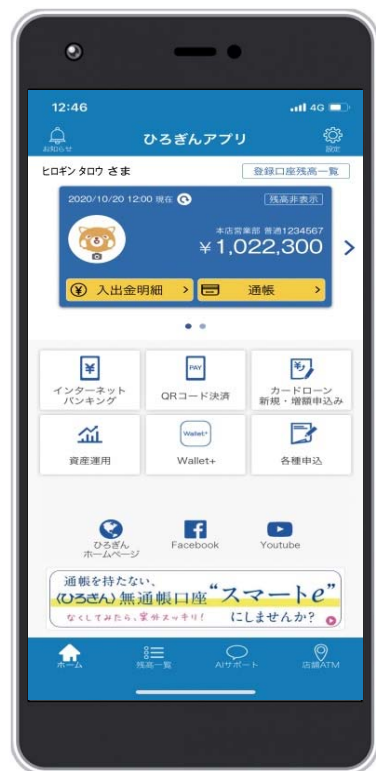
主な機能

口座の残高を
かんたんにチェック

チャット形式による
AIサポート

普通預金・投資信託
の口座開設

インターネットバンキング
へのかんたんログイン



こいPay

便利・おトク

広島銀行が運営する
新しいスマホ決済サービス

現金・チャージ不要
(口座から直接引き落とし)

ご利用額に応じて
キャッシュバック

全国のお店で利用可能
(銀行Pay・ゆうちょPay加盟店)





ひろぎん カープ支店

—— ひろぎんカープ支店とは ——

インターネットから口座開設可能
お申込は来店不要で24時間OK

ひろぎん
カープ支店
オリジナルカード
デザイン



預入期間 3 年物店頭表示金利に
広島東洋カープの優勝回数で、
上乗せ金利を適用

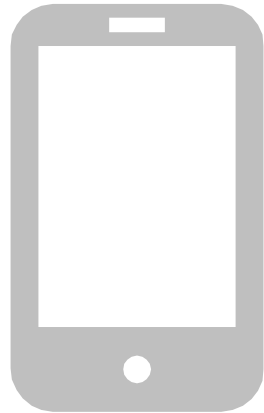
詳しくは、

ひろぎんカープ支店



で検索ください。

デジタル化 への対応

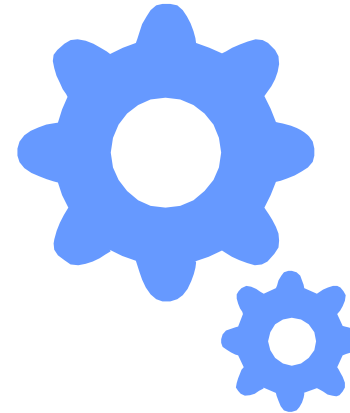


キャッシュレス化

“ウィズコロナ”

データ利活用

経営基盤の強化



チャネルの見直し

生産性向上

コスト削減

抜本的な構造改革

店舗改革

- ✓ 効率的な店舗運営
- ✓ 銀行・証券一体運営
- ✓ “パーソナルコンシェルジュプラザ”の創設

業務改革

- ✓ 抜本的な既存業務の見直し
- ✓ 同業・他業種とのアライアンスの活用を通じた業務の効率化

経費改革

- ✓ 営業店事務の極小化
- ✓ グループ共通業務の集約
- ✓ グループ内業務のデジタル化

- 1.ひろぎんホールディングスの概要
- 2.子会社である広島銀行の業績
- 3.地元経済の状況
- 4.持株会社体制への移行

■ 5.中期計画2020

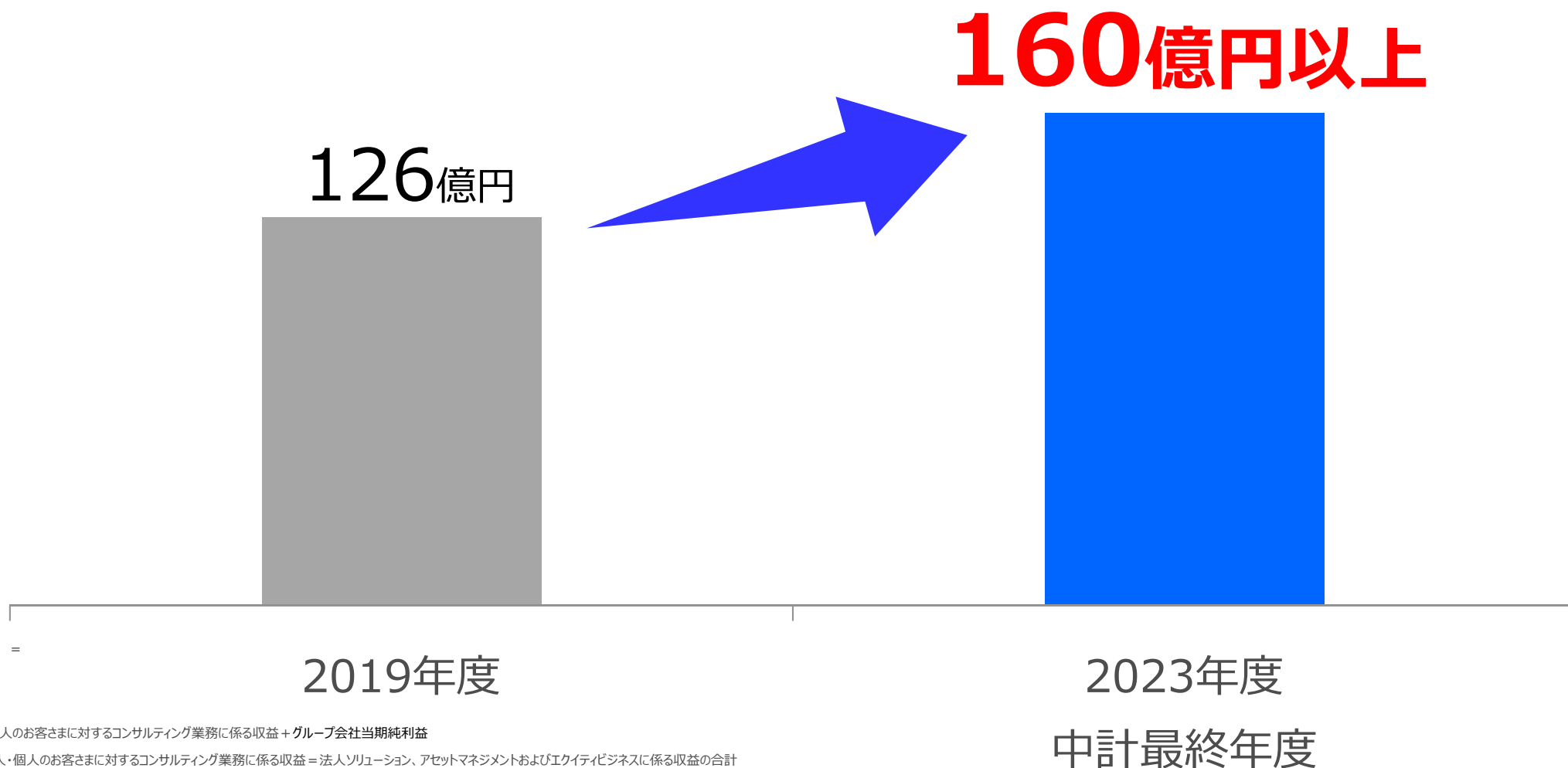
重点戦略

経営目標

- 6.まとめ

地域の課題解決に資するコンサルティング業務等に関する収益※

Consulting Revenue

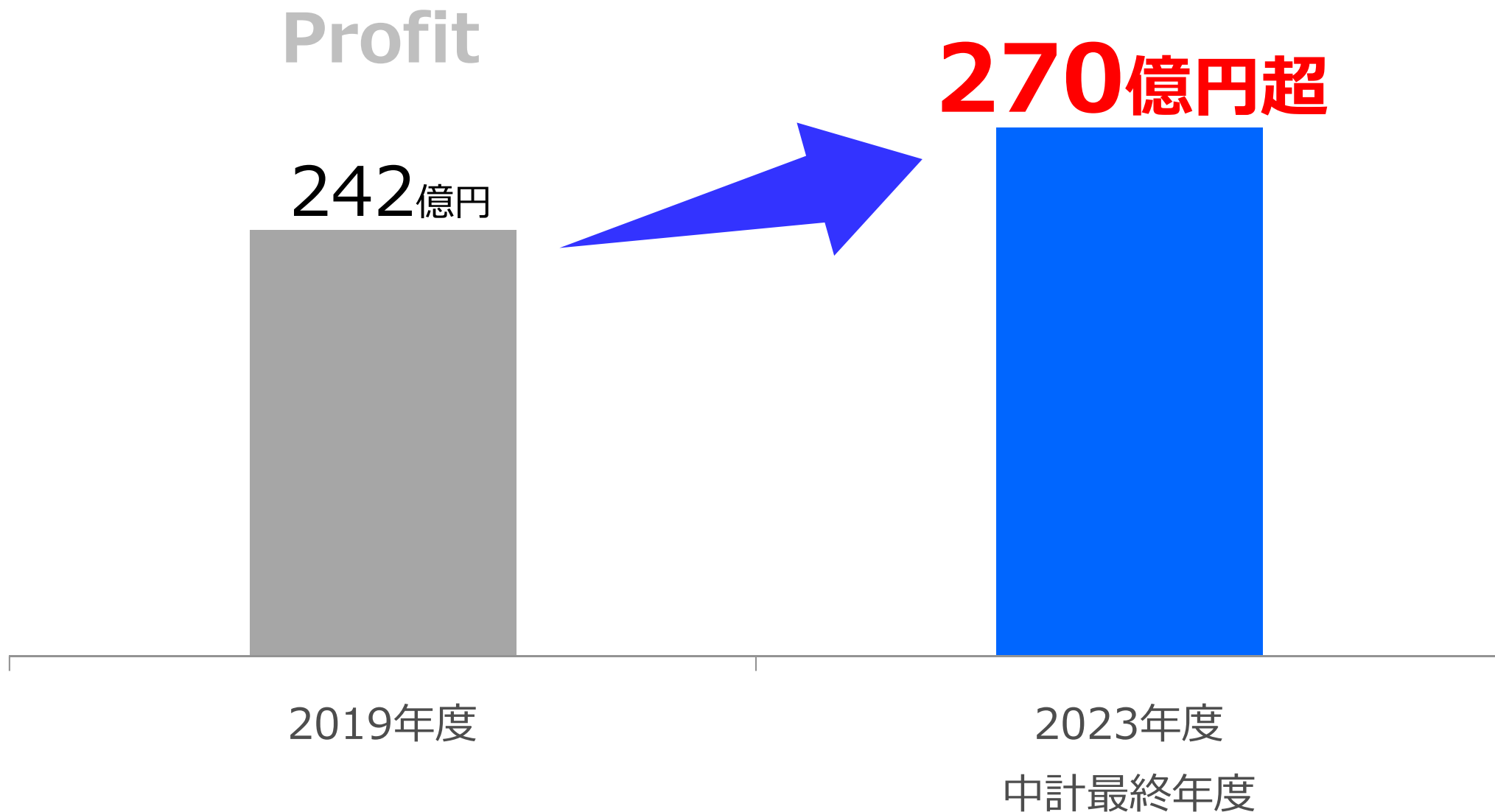


※ 法人・個人のお客さまに対するコンサルティング業務に係る収益 + グループ会社当期純利益

・ 法人・個人のお客さまに対するコンサルティング業務に係る収益 = 法人ソリューション、アセットマネジメントおよびエクイティビジネスに係る収益の合計

・ グループ会社当期純利益 = 銀行を除く連結子会社の当期純利益および持分法適用関連会社の当期純利益に出資比率を乗じた額の合計

親会社株主に帰属する当期純利益



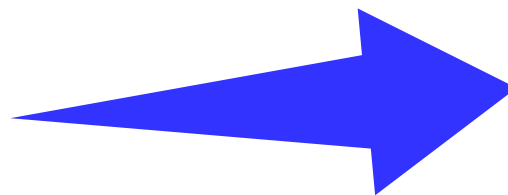
連結ROE

ROE

5.0%



2019年度



5%以上



2023年度
中計最終年度

- 1.ひろぎんホールディングスの概要
- 2.子会社である広島銀行の業績
- 3.地元経済の状況
- 4.持株会社体制への移行
- 5.中期計画2020

重点戦略

経営目標

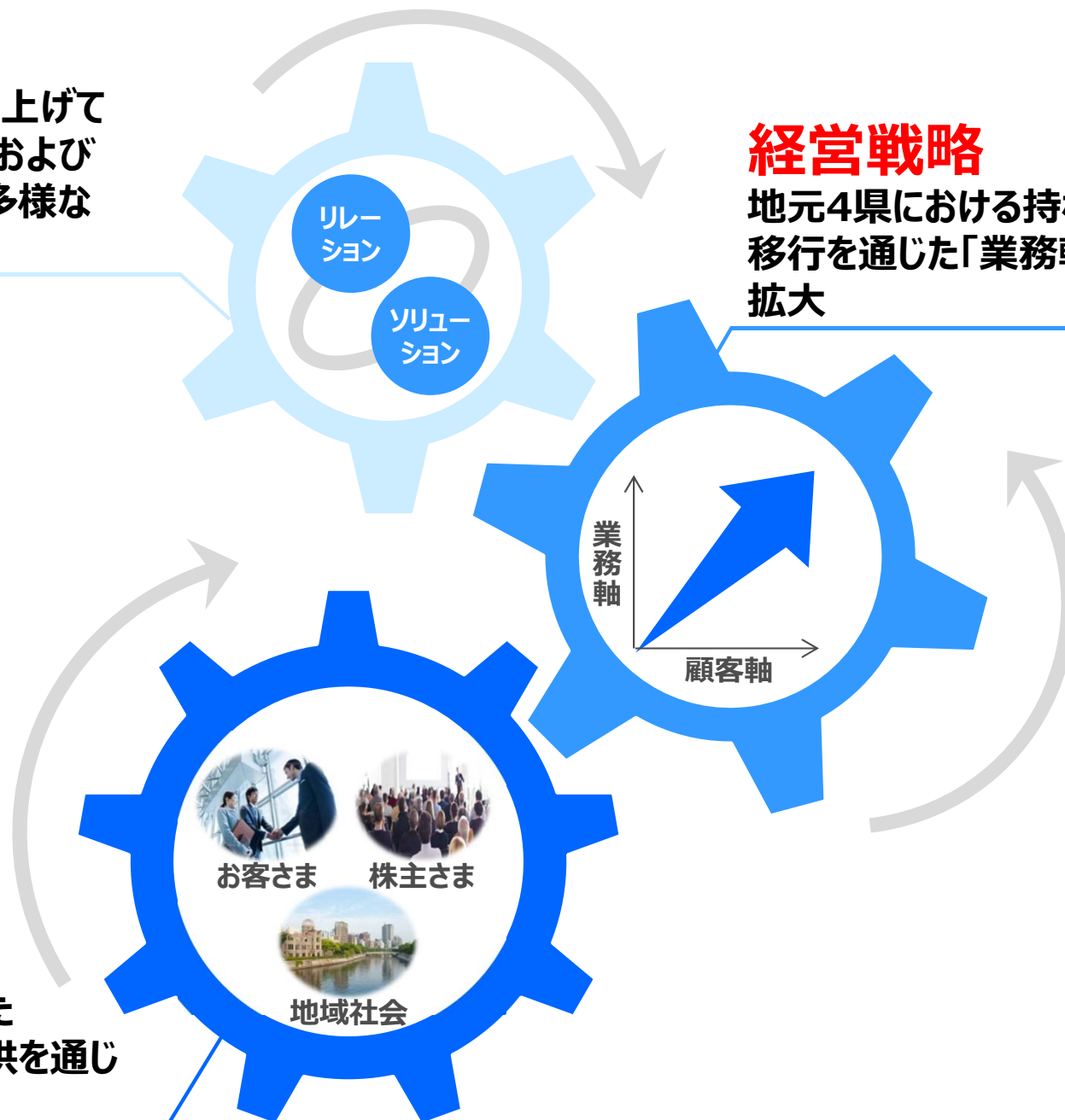
6.まとめ

付加価値の源泉

140年以上の歴史の中で築き上げてきたお客さまとの“リレーション”およびグループ会社機能等を含めた多様な“ソリューション”

経営戦略

地元4県における持株会社体制への移行を通じた「業務軸」・「顧客軸」の拡大



価値の提供

経営戦略の着実な実行を通じたステークホルダーへの価値の提供を通じた経営ビジョンの実現

地域総合
サービスグループ
の実現

本資料に関するご照会先

本資料には、将来の業績等に関する記述が含まれています。

こうした記述は、将来の業績等を保証するものではなく、不確実性を内包するものです。

将来の業績は、経営環境の変化等により、目標対比異なる可能性があることにご留意下さい。

株式会社 ひろぎんホールディングス 経営企画グループ

電話：082-245-5151(代表)

URL：<https://www.hirogin-hd.co.jp/>